

**Uchwała nr 135/2017  
z dnia 14 grudnia 2017 r.  
Senatu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi**

**w sprawie zatwierdzenia programu studiów doktoranckich dla menedżerów  
ochrony zdrowia, prowadzonych na Wydziale Nauk o Zdrowiu  
Uniwersytetu Medycznego w Łodzi**

Na podstawie art. 6 ust. 1 pkt 4 lit. b i art. 62 ust. 1 ustawy z dnia 27 lipca 2005 r. – Prawo o szkolnictwie wyższym (t.j. Dz. U. z 2016 r. poz. 1842, ze zm.) oraz § 34 ust. 5 Statutu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi z dnia 29 września 2011 r., ze zm., Senat Uniwersytetu Medycznego w Łodzi uchwala, co następuje:

**§ 1**

Senat Uniwersytetu Medycznego w Łodzi zatwierdza przedstawiony przez Radę Wydziału Nauk o Zdrowiu program studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia, przygotowany w ramach projektu pt. „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi”, realizowanego w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój 2014-2020, współfinansowanego ze Środków Europejskiego Funduszu Społecznego (nr POWR.03.02.00-00-1027/16-00) – stanowiący załącznik do niniejszej uchwały.

**§ 2**

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

**REKTOR:** *prof. dr hab. n. med. Radziszław Kordek*

Otrzymują:

- jednostki organizacyjne wg rozdzielnika
- intranet/BIP

Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-1027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

Załącznik do uchwały nr 135/2017  
z dnia 14 grudnia 2017 r.  
Senatu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi

## PROGRAM STUDIÓW

### **I. Charakterystyka studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia, prowadzonych na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi powstałych w ramach projektu:**

**InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi**

- 1. Nazwa: Studia doktoranckie dla menedżerów ochrony zdrowia**
- 2. Poziom kształcenia: studia III stopnia - poziom 8**
- 3. Profil kształcenia: praktyczny**
- 4. Forma studiów: stacjonarne**
  - liczba semestrów: **8**
  - łączna maksymalna liczba godzin zajęć z udziałem nauczyciela akademickiego:
  - na stacjonarnych studiach doktoranckich – **620**
  - łączna liczba godzin praktyk zawodowych: **od 40 – do 200**
  - łączny wymiar zajęć obowiązkowych, fakultatywnych i praktyk zawodowych objętych programem studiów doktoranckich odpowiada **45 punktów ECTS**
- 5. Stopień naukowy uzyskiwany przez absolwenta:**  
doktor nauk medycznych w zakresie medycyny,  
doktor nauk o zdrowiu.
- 6. Przyporządkowanie do obszaru kształcenia: obszar nauk medycznych i nauk o zdrowiu oraz nauk o kulturze fizycznej**
- 7. Dziedziny nauki i dyscypliny naukowe, do których odnoszą się efekty kształcenia:**
  - dziedzina nauk medycznych: biologia medyczna, medycyna, stomatologia;
  - dziedzina nauk o zdrowiu;
  - dziedzina nauk o kulturze fizycznej.
- 8. Język, w którym prowadzone będą studia: polski**

Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-1027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

## **II. Plan i program studiów doktoranckich**

### **§ 1**

1. Kierunek studiów doktoranckich InterDoktorMen dla menedżerów ochrony zdrowia będzie realizowany na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi.
2. Program studiów doktoranckich InterDoktorMen dla menedżerów ochrony zdrowia zostaje utworzony w ramach Programu: Wiedza, Edukacja, Rozwój, nazwa Projektu: InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi.
3. Studia mają charakter interdyscyplinarny.
4. Ustala się plan i program dla studiów doktoranckich InterDoktorMen dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi.
5. Program studiów doktoranckich InterDoktorMen jest zgodny z misją i strategią rozwoju Uniwersytetu Medycznego w Łodzi (Strategią Rozwoju Uniwersytetu Medycznego w Łodzi na lata 2015-2020) oraz wymogami krajowymi (aspekt formalny), w tym ze Strategią Rozwoju Szkolnictwa Wyższego w Polsce do 2020 oraz Dokumentami Krajowej Reprezentacji Doktorantów i rekomendacjami EUA.
6. Efekty kształcenia dla powołanego na Wydziale Nauk o Zdrowiu kierunku, są właściwe dla obszaru lub obszarów kształcenia, zgodne z Krajowymi Ramami Kwalifikacji dla Szkolnictwa Wyższego oraz spójne efektami kształcenia dla studiów doktoranckich Uniwersytetu Medycznego, wskazanymi w Uchwale nr 70/2013 z 2013r. w sprawie zatwierdzenia efektów kształcenia na studiach doktoranckich w Uniwersytecie Medycznym w Łodzi, a rozszerzone o efekty dla praktycznego profilu kształcenia.
7. Plan i program studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi jest zgodny z aktualnym stanem prawnym oraz wytycznymi i dokumentami wewnętrznymi Uniwersytetu Medycznego w Łodzi, w szczególności z:
  - a. Ustawą z dnia 27 lipca 2005 r. – Prawo o szkolnictwie wyższym,
  - b. Ustawą z dnia 14 marca 2003 r. o stopniach naukowych i tytule naukowym oraz o stopniach i tytule w zakresie sztuki,
  - c. Rozporządzenia Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego z dnia 10 lutego 2017 r. w sprawie kształcenia na studiach doktoranckich w uczelniach i jednostkach naukowych,
  - d. Rozporządzenia Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego z dnia 26 września 2016 r. w sprawie warunków prowadzenia studiów,
  - e. Rozporządzenia Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego z dnia 26 września 2016 r. w sprawie szczegółowego trybu i warunków przeprowadzania czynności w przewodzie

Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-1027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

- doktorskim, w postępowaniu habilitacyjnym oraz w postępowaniu o nadanie tytułu profesora,
- f. Rozporządzeniem Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego z dnia 13 kwietnia 2016 r. w sprawie studiów doktoranckich i stypendiów doktoranckich,
  - g. Rozporządzenia Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego z dnia 14 września 2011 w sprawie szczegółowych warunków i trybu przyznawania oraz wypłacania doktorantom stypendiów ministra za wybitne osiągnięcia,
  - h. Rozporządzenia Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego z dnia 8 sierpnia 2011 r. w sprawie obszarów wiedzy, dziedzin nauki i sztuki oraz dyscyplin naukowych i artystycznych,
  - i. Rozporządzenia Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego z dnia 8 sierpnia 2011 r. w sprawie nostryfikacji stopni naukowych i stopni w zakresie sztuki uzyskanych za granicą,
  - j. Statutu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi z dnia 29 września 2011 r., ze zm., Senat Uniwersytetu Medycznego w Łodzi,
  - k. Uchwałą nr 116/2017 z dnia 21 września 2017 r. Senatu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi w sprawie zasad tworzenia i likwidacji studiów wyższych, studiów podyplomowych oraz kursów dokształcających w Uniwersytecie Medycznym w Łodzi,
  - l. Uchwałą nr 115/2017 z dnia 21 września 2017 r. Senatu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi w sprawie ustalenia wytycznych dla rad wydziałów Uniwersytetu Medycznego w Łodzi do opracowania programów kształcenia dla studiów wyższych,
  - m. Uchwałą nr 114/2017 Senatu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi w sprawie zmiany uchwały nr 50/2017 z dnia 23 marca 2017 r. Senatu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi w sprawie warunków, trybu oraz terminu rozpoczęcia i zakończenia rekrutacji na studia prowadzone w języku polskim w Uniwersytecie Medycznym w Łodzi w roku akademickim 2018/2019 oraz wprowadzenia tekstu jednolitego uchwały nr 50/2017 z dnia 23 marca 2017 r. Senatu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi,
  - n. Uchwałą nr 68/2017 z dnia 27 kwietnia 2017 r. Senatu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi w sprawie zmiany uchwały nr 379/2015 z dnia 26 marca 2015 r. Senatu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi w sprawie uchwalenia Regulaminu studiów doktoranckich w Uniwersytecie Medycznym w Łodzi oraz wprowadzenia tekstu jednolitego regulaminu,
  - o. Uchwałą nr 247/ 2014 z dnia 27 lutego 2014r. w sprawie: wprowadzenia zmian w uchwale nr 13/2012 Senatu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi z dnia 25 września 2012r. w sprawie ustalenia wytycznych dla rad podstawowych jednostek organizacyjnych do projektowania programów kształcenia dla studiów wyższych,

Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-1027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

studiów doktoranckich studiów podyplomowych oraz kursów dokształcających w Uniwersytecie Medycznym w Łodzi,

- p. Uchwałą nr 70/2013 z 2013r. w sprawie zatwierdzenia efektów kształcenia na studiach doktoranckich w Uniwersytecie Medycznym w Łodzi.

## § 2

1. Studia doktoranckie dla menedżerów ochrony zdrowia utworzone zostały, ze względu na lukę w ofertach studiów III stopnia i potrzebę praktycznego kształcenia menedżerów ochrony zdrowia.
2. To pierwszy program studiów doktoranckich w Polsce, który uwzględnia efekty kształcenia z dziedzin nauk medycznych (studia interdyscyplinarne), o zdrowiu, ekonomicznych, prawnych, społecznych technicznych. Połączenie dziedzin nauk jest niezbędne, by po zakończeniu toku studiów absolwent był przygotowany do kompleksowego zarządzania placówką/jednostką zdrowotną.
3. Studia prowadzone są przez jednostkę organizacyjną: Wydział Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi jako studia stacjonarne dla osób posiadających tytuł zawodowy lekarza, magistra farmacji lub magistra innego kierunku.
4. Studia doktoranckie InterDoktorMen dla menedżerów ochrony zdrowia trwają nie krócej niż 2 lata i nie dłużej niż 4 lata.
5. Każdy rok akademicki studiów doktoranckich rozpoczyna się 1 października a kończy z dniem 30 września, następnego roku kalendarzowego.

## § 3

1. Program stacjonarnych studiów doktoranckich obejmuje:

- 1) **ZAJĘCIA OBOWIĄZKOWE** w formie wykładów i ćwiczeń i seminariów z przedmiotu:
  - 1) Etyka i prawo w badaniach i eksperymentach naukowych – przedmiot z zakresu dyscypliny dodatkowej, w wymiarze 10 godzin – *forma zaliczenia - egzamin*,
  - 2) Organizacja pracy i zarządzanie placówkami w sektorze ochrony zdrowia w wymiarze 30 godzin – *forma zaliczenia: egzamin*,
  - 3) Planowanie i zarządzanie strategiczne a biznesplan, w wymiarze 25 godzin – *forma zaliczenia: egzamin*,
  - 4) Ekonomia menedżerska w ochronie zdrowia, w wymiarze 30 godzin – *forma zaliczenia: egzamin*,
  - 5) Zasady bezpieczeństwa i higieny pracy, w wymiarze 5 godzin – *forma zaliczenia – zaliczenie*
  - 6) Zakładanie i prowadzenie działalności gospodarczej - aspekty formalno-prawne, organizacyjne i społeczne, w wymiarze 10 godzin – *forma zaliczenia – zaliczenie na ocenę*
  - 7) Biostatystyka, w wymiarze 15 godzin – *forma zaliczenia – zaliczenie na ocenę*,
  - 8) Prawo w ochronie zdrowia - obowiązujące regulacje, w wymiarze 20 godzin – *forma zaliczenia: egzamin*,

Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-1027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

- 9) Zarządzanie zasobami ludzkimi, w wymiarze 30 godzin – *forma zaliczenia: egzamin,*
  - 10) Język angielski, w wymiarze 25 godzin – *forma zaliczenia – egzamin,*
  - 11) Mierniki jakości - Standardy akredytacyjne, przygotowanie jednostki szpitalnej do oceny akredytacyjnej w wymiarze 8 godzin – *forma zaliczenia– zaliczenie na ocenę,*
  - 12) Zarządzanie finansami przedsiębiorstwa/projektu (do wyboru) w wymiarze 25 godzin – *forma zaliczenia – zaliczenie na ocenę,*
  - 13) Zarządzanie ryzykiem w ochronie zdrowia, w wymiarze 30 godzin – *forma zaliczenia - egzamin,*
  - 14) Zarządzanie zmianą w organizacji, w wymiarze 15 godzin – *forma zaliczenia – zaliczenie na ocenę,*
  - 15) Zarządzanie logistyczną składową ryzyka w ochronie zdrowia, w wymiarze 10 godzin – *forma zaliczenia – zaliczenie na ocenę,*
  - 16) Zastosowanie czynnych metod zarządzaniem ryzykiem w podmiotach leczniczych, w wymiarze 15 godzin – *forma zaliczenia – zaliczenie na ocenę,*
  - 17) Metody analiz ekonomicznych i modele symulacyjne w zarządzaniu systemami ochrony zdrowia, w wymiarze 20 godzin – *forma zaliczenia – zaliczenie na ocenę,*
  - 18) Bezpieczny szpital - zarządzanie procesami i łańcuchem dostaw w logistyce, w wymiarze 15 godzin – *forma zaliczenia – zaliczenie na ocenę,*
  - 19) Marketing a zachowania konsumentów na rynku usług zdrowotnych, w wymiarze 30 godzin – *forma zaliczenia - egzamin,*
  - 20) Zrównoważony rozwój społeczno-gospodarczy i społeczna odpowiedzialność biznesu w ochronie zdrowia, w wymiarze 17 godzin – *forma zaliczenia – zaliczenie na ocenę,*
  - 21) Zarządzanie innowacjami i projektami w logistyce (wdrożenia), w wymiarze 20 godzin – *forma zaliczenia – zaliczenie na ocenę.*
- 2) **ZAJĘCIA FAKULTATYWNE** w formie wykładów, ćwiczeń i seminariów z przedmiotu, rozwijające umiejętności dydaktyczne i zawodowe:
- a) Metodologia badań i przygotowania publikacji naukowych, w wymiarze 20 godzin – *forma zaliczenia: egzamin,*
  - b) Metodyka nauczania i praktyka dydaktyczna w szkole wyższej, w wymiarze 10 godzin – *forma zaliczenia – zaliczenie na ocenę*
  - c) Zarządzanie projektami badawczymi w wymiarze 10 godzin – *forma zaliczenia– zaliczenie na ocenę,*
  - d) Ochrona własności intelektualnej, transfer i komercjalizacja wyników badań naukowych, w wymiarze 15 godzin – *forma zaliczenia – zaliczenie na ocenę,*
  - e) Bezpieczeństwo świadczeń medycznych w szpitalnej opiece zdrowotnej w wymiarze 10 godzin – *forma zaliczenia– zaliczenie na ocenę,*
  - f) Sztuka negocjacji, w wymiarze 10 godzin – *forma zaliczenia: zaliczenie na ocenę,*
  - g) Zarządzanie ryzykiem roszczeń w szpitalu oraz konfliktem z wykorzystaniem grupy medyczno-prawniczej, w wymiarze 20 godzin – *forma zaliczenia: zaliczenie na ocenę,*

Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-1027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

h) Komunikacja w biznesie (od strony technologicznej jak i od strony praktycznej), w wymiarze 15 godzin – *forma zaliczenia: zaliczenie na ocenę*,

i) Rola menedżera w organizacjach ochrony zdrowia, w wymiarze 20 godzin – *forma zaliczenia: zaliczenie na ocenę*.

*Seminaria doktoranckie stwarzają możliwość przygotowania do pracy dydaktycznej, naukowo-badawczej oraz prowadzenia wysokospecjalistycznych zajęć zgodnych z profilem jednostki organizacyjnej (wydziału) i odpowiadających specyficznym dyscyplinom i specjalnościom naukowym, w wymiarze 100 godzin – forma zaliczenia – zaliczenie.*

*Możliwe jest również zaliczenie zajęć fakultatywnych metodą e-learning oraz na podstawie ukończonych kursów specjalistycznych potwierdzonych certyfikatem (1 certyfikat – zalicza 3 godziny seminarium);*

### **3) PRAKTYKI ZAWODOWE:**

1. w programie studiów przewidziano praktyki zawodowe, których celem jest:

- doskonalenie umiejętności praktycznych w rzeczywistych warunkach pracy,
- możliwość przybliżenia specyfiki pracy w podmiotach leczniczych i innych organizacjach funkcjonujących w sektorze OZ,
- pogłębienie wiedzy z zakresu organizacji i zasad funkcjonowania podmiotów w systemie OZ,
- przysposobienie i doskonalenie zawodowe Słuchacza przez przygotowanie praktyczne do wykonywania określonego zawodu,
- nabycie/doskonalenie umiejętności samodzielnego wykonywania i organizacji pracy,
- nawiązywanie kontaktów zawodowych(networking),
- kształtowanie etycznych postaw zawodowych,
- poznanie możliwości rozwoju i zatrudnienia na rynku pracy.

2. Efekty kształcenia właściwe dla praktyk:

- nabycie umiejętności praktycznych w rzeczywistych warunkach pracy,
- znajomość specyfiki pracy w podmiotach leczniczych i innych organizacjach funkcjonujących w sektorze ochrony zdrowia,
- pogłębienie wiedzy i doświadczenia z zakresu organizacji i zasad funkcjonowania podmiotów w systemie ochrony zdrowia,
- nabycie praktycznego doświadczenia i kompetencji menedżerskich do pełnienia funkcji zarządczych,

Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-1027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

- nabycie/doskonalenie umiejętności samodzielnego wykonywania i organizacji pracy,
  - poszerzenie grona kontaktów zawodowych,
  - wzmocniona etyczna postawa zawodowa,
  - świadomość i wiedza w zakresie możliwości rozwoju i zatrudnienia na rynku pracy.
1. Praktyki zawodowe, w wymiarze określonym w programie studiów, odbywają się w jednostkach umożliwiających osiągnięcie celów praktyk, w szczególności w jednostkach wykonujących działalność leczniczą, jednostkach naukowo-badawczych lub instytucjach publicznych.
  2. Weryfikowanie i oceny osiągania przez studenta zakładanych efektów kształcenia, określonych dla praktyk będą realizowane na podstawie informacji zawartych w „Dzienniczku Praktyk” oraz oceny wystawionej przez osoby upoważnione (w tym opiekuna praktyk).
  3. Praktyki zawodowe będą również realizowane formie wyjazdów do jednostek funkcjonujących w ochronie zdrowia (cele wskazane w pkt. 3) oraz w formie prowadzenia zajęć dydaktycznych w uczelni lub uczestniczenia w ich prowadzeniu - w wymiarze nie mniejszym niż 10 oraz nie większym niż 90 godzin rocznie, ustalonym na każdy rok akademicki Uchwałą Senatu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi – forma zaliczenia – zaliczenie przez opiekuna naukowego.

#### § 4

1. Doktorant kształcący się na studiach doktoranckich InterDoktorMen dla menedżerów ochrony zdrowia ma obowiązek zrealizowania praktyk zawodowych, wymaganych przepisami ustawy „Prawo o szkolnictwie wyższym” z dnia 27 lipca 2005 r. z późn. zm., w formie prowadzenia zajęć dydaktycznych lub uczestniczenia w ich prowadzeniu, w wymiarze nie mniejszym niż 10 oraz nie większym niż 90 godzin rocznie, ustalonym na każdy rok akademicki Uchwałą Senatu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi.
2. Doktorant ma obowiązek prowadzenia indywidualnej pracy naukowej pod kierunkiem opiekuna naukowego/promotora, której celem jest opracowanie rozprawy doktorskiej. Zadanie to powinno być rozplanowane w sposób umożliwiający terminowe wszczęcie przewodu doktorskiego i ukończenie rozprawy doktorskiej przed upływem 4 lat od rozpoczęcia studiów doktoranckich.
3. Wszczęcie przewodu doktorskiego powinno nastąpić przed Radą Wydziału, zgodnie z procedurą określoną przez wydział, najpóźniej **do 30 czerwca** roku akademickiego, który jest dla doktoranta III rokiem studiów doktoranckich.
4. Procedurą przeprowadzenia przewodu doktorskiego zajmuje się Dziekanat Nauk o Zdrowiu.
5. Doktoranci zobowiązani są do sporządzenia i przedstawienia kierownikowi studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia rocznego sprawozdania z pracy naukowej,

Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-1027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

złożonych egzaminów i uzyskanych zaliczeń oraz pracy dydaktycznej po każdym roku studiów. Do sprawozdania dołącza się opinię i ocenę opiekuna naukowego/promotora z postępów w pracy naukowej i przygotowaniu rozprawy doktorskiej, a także z realizacji pracy dydaktycznej.

6. Sprawozdanie składa się **do dnia 14 sierpnia** w Sekretariacie Wydziałowego Studium Doktoranckiego.

#### § 5

1. Warunkiem zaliczenia każdego roku studiów doktoranckich jest zaliczenie zajęć obowiązkowych wynikających z harmonogramu zajęć, zajęć fakultatywnych, oraz złożenie sprawozdania zawierającego opinię opiekuna naukowego/ promotora.

2. Warunki zaliczenia roku studiów muszą być spełnione **do dnia 31 lipca**.

3. Uwzględniając wyniki egzaminów i sprawozdanie doktoranta oraz opinię i ocenę opiekuna naukowego/promotora, kierownik studiów doktoranckich podejmuje decyzje:

- 1) o zaliczeniu roku;
- 2) o zaliczeniu roku studiów pod warunkiem uzupełnienia w określonym terminie nie zaliczonego przedmiotu;
- 3) o skreśleniu z listy uczestników studiów doktoranckich.

#### § 6

1. Opiekun naukowy/promotor ustala szczegółowy indywidualny plan pracy naukowej i dydaktycznej doktoranta.

2. Indywidualny plan studiów, przygotowany przez opiekuna naukowego/promotora w porozumieniu z uczestnikiem studiów doktoranckich powinien przewidywać przerwy w zajęciach w okresie wolnym od zajęć dydaktycznych o łącznym wymiarze 8 tygodni rocznie, które zatwierdza kierownik jednostki Katedry/Kliniki/Zakładu w której doktorant realizuje studia doktoranckie.

#### § 7

1. Wszystkim zajęciom obowiązkowym oraz fakultatywnym, objętym planem i programem studiów, przypisane są punkty ECTS (patrz § 3).

2. Fakultatywne zajęcia rozwijające umiejętności zawodowe, których wymiar odpowiada co najmniej 5 punktom ECTS, przygotowują doktoranta do pracy o charakterze badawczym lub badawczo rozwojowym (patrz § 3 pkt.2).

3. Zajęcia fakultatywne rozwijające umiejętności dydaktyczne, których wymiar odpowiada co najmniej 5 punktom ECTS, przygotowują doktoranta kształcącego się na studiach doktoranckich w uczelni do wykonywania zawodu nauczyciela akademickiego (patrz § 3 pkt.2).

Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-1027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

## § 8

1. Plan i Program studiów doktoranckich InterDoktorMen dla menedżerów ochrony zdrowia, prowadzonych przez Wydział Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi, określa harmonogram zajęć niezbędnych do ich ukończenia, wymiar oraz liczbę punktów ECTS właściwych dla danego przedmiotu.
2. Harmonogram zajęć zatwierdza Rada Wydziału w formie uchwały.
3. Harmonogram zajęć jest przedstawiany do wiadomości publicznej na stronie internetowej uczelni.
4. Macierz efektów kształcenia na stacjonarnych studiach doktoranckich InterDoktorMen dla menedżerów ochrony zdrowia prowadzonych przez Wydział Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi, określa szczegółowe efekty kształcenia, które są spójne z efektami wskazanymi w Uchwale nr 70/2013 z 2013r. w sprawie zatwierdzenia efektów kształcenia na studiach doktoranckich w Uniwersytecie Medycznym w Łodzi.

## § 9

1. Potwierdzeniem uczestnictwa w zajęciach oraz ich zaliczenia są wpisy w indeksie doktoranta oraz w Karcie Egzaminacyjnej, uzyskiwane od prowadzącego przedmiot. Aktualny wzór Karty Egzaminacyjnej będzie można pobrać ze strony internetowej studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia Uniwersytetu Medycznego w Łodzi.
2. Indeks, sprawozdanie oraz Kartę Egzaminacyjną składa się corocznie do Sekretariatu Wydziałowego Studium Doktoranckiego **do dnia 14 sierpnia**.
3. Doktorant studiów doktoranckich stacjonarnych dla menedżerów ochrony zdrowia ma obowiązek potwierdzania swojej obecności w jednostce (Klinice/Zakładzie), poprzez złożenie podpisu na liście obecności, opatrzonej pieczęcią jednostki i potwierdzoną przez kierownika jednostki. Listę obecności doktorant przekazuje do Sekretariatu Wydziałowego Studium Doktoranckiego.
4. Lista obecności może być prowadzona w formie indywidualnej lub zbiorczej, dla kilku doktorantów tej samej jednostki.

## Dokumentowanie dorobku naukowego doktoranta

### §10

W toku studiów doktoranckich doktorant jest zobowiązany do podawania informacji o dorobku naukowym (składanie rocznych sprawozdań, wniosków o stypendia i granty, wypełnianie indeksów). Dorobek należy przedstawiać w sposób niżej podany:

#### 1. Publikacje naukowe.

- a.) Autor (autorzy). Tytuł publikacji. Tytuł czasopisma, tom, rok wydania, zakres stron. Konieczne jest dołączenie kserokopii publikacji wraz ze stroną tytułową.

#### 2. Granty badawcze.

Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-1027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

a.) Kierownik i wykonawcy projektu. Tytuł projektu. Instytucja przyznająca grant.  
Konieczne jest dołączenie kopii informacji o przyznaniu grantu i strony tytułowej projektu.

**3. Naukowe doniesienia konferencyjne** (składane w przypadku rekrutacji i składania wniosku o stypendium dla najlepszych doktorantów).

a.) Forma prezentacji. Autor (autorzy). Tytuł doniesienia. Nazwa konferencji. Data. Miejscowość. Kraj. Konieczne jest dołączenie strony tytułowej Książki Abstraktów (lub strony tytułowej konferencji) oraz kopii strony Książki Abstraktów zawierającej właściwy abstrakt.

**4. Zgłoszenie patentowe** Potwierdzenie złożenia wniosku patentowego w Urzędzie Patentowym.

### **Wymogi związane z ukończeniem studiów doktoranckich i przyznaniem kwalifikacji trzeciego stopnia**

#### **§11**

1. Warunkiem ukończenia studiów doktoranckich InterDoktorMen dla menedżerów ochrony zdrowia jest zrealizowanie programu studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia.
2. Kierownik studiów doktoranckich InterDoktorMen dla menedżerów ochrony zdrowia potwierdza zrealizowanie programu studiów doktoranckich.
3. Procedura nadawania stopnia naukowego doktora prowadzona jest przez jednostkę organizacyjną uczelni – Wydział Nauk o Zdrowiu.

Po spełnieniu przez doktoranta wszystkich wymogów zawartych w ustawie o stopniach naukowych i tytule naukowym tj. zdaniu egzaminów doktorskich w zakresie określonym przez radę jednostki organizacyjnej (art.12 ust.1 i 2 w.w Ustawy), w tym egzaminu z:

- dyscypliny podstawowej odpowiadającej tematowi rozprawy doktorskiej;
- dyscypliny dodatkowej;
- języka obcego nowożytnego,

oraz po złożeniu w dziekanacie rozprawy doktorskiej wraz z opinią promotora o pracy, uzyskaniu pozytywnej opinii dwóch recenzentów, a następnie zdaniu egzaminu z przedmiotu kierunkowego. Rada Wydziału Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi wyznacza termin przeprowadzenia publicznej obrony rozprawy doktorskiej.

Na podstawie Rozporządzenia Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego z dnia 26 września 2016 r. w sprawie szczegółowego trybu i warunków przeprowadzania czynności w przewodzie doktorskim, w postępowaniu habilitacyjnym oraz w postępowaniu o nadanie tytułu profesora - możliwe jest zwolnienie z egzaminu z języka dla doktorantów posiadających certyfikat widniejący na liście - zał. nr 1 do Rozporządzenia: Wykaz Certyfikatów Potwierdzających Znajomość Nowożytnego Języka Obcego.

**4. Studia doktoranckie kończą się uzyskaniem kwalifikacji trzeciego stopnia.**

Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-1027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

## **Ogólne cele kształcenia na studiach doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia oraz możliwości zatrudnienia**

### **§12**

1. Cele kształcenia oraz kierunkowe efekty kształcenia na studiach InterDoktorMen doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia są spójne i zgodne ze Strategią Rozwoju Uniwersytetu Medycznego w Łodzi na lata 2015-2020, wymogami krajowymi, Dokumentami Krajowej Reprezentacji Doktorantów i rekomendacjami EUA, jak również spójne z efektami wskazanymi w Uchwale nr 70 / 2013 z 2013r. w sprawie - zatwierdzenia efektów kształcenia na studiach doktoranckich w Uniwersytecie Medycznym w Łodzi oraz aktualnie obowiązującymi aktami prawnymi.

2. Ogólne cele kształcenia na studiach doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia:

- a) przygotowanie doktorantów do wykonywania pracy o charakterze dydaktycznym, badawczym/badawczo-rozwojowym oraz zarządczym (kompleksowe zarządzanie i prowadzenie jednostek ochrony zdrowia),
- b) realizacji kariery zawodowej w instytucjach otoczenia społeczno-gospodarczego,
- c) wzmocnienie kompetencji twardych i miękkich doktorantów, dzięki którym będą sprawnie realizować powierzone im obowiązki w pracy zawodowej;
- d) przekazanie najlepszych praktyk w zakresie budowy zespołowego charakteru pracy badawczo-dydaktycznej, który przyczyni się do wielokierunkowości i wzajemności stosunków wewnątrz zespołu, a także interdyscyplinarnego podejścia do problemów badawczych, które doktoranci będą mogli wykorzystać w pracy zawodowej;
- e) doktoranci nabędą umiejętności korzystania z literatury światowej, formułowania tematu badań, ich projektowania i realizacji, opracowywania wyników w formie patentów lub publikacji, prezentacji w czasie zjazdów naukowych;

## **Warunki i tryb rekrutacji na studia doktoranckie**

### **§13**

1. Rekrutacja na studia doktoranckie odbywa się w drodze konkursu.
2. Warunki i tryb rekrutacji oraz punktacja kwalifikacji kandydatów na studia doktoranckie dla menedżerów ochrony zdrowia są zgodne z zasadami obowiązującymi na Uniwersytecie Medycznym w Łodzi oraz spójne informacjami zawartymi w Projekcie.
3. Rekrutację na studia doktoranckie przeprowadza komisja rekrutacyjna powołana zgodnie z obowiązującym prawem.
4. Warunki i tryb rekrutacji są określone uchwałą Senatu, podawane do wiadomości publicznej na stronie internetowej Uniwersytetu lub wywieszane na tablicy ogłoszeń

w siedzibie Uniwersytetu, nie później niż do dnia 30 kwietnia roku kalendarzowego, w którym rozpoczyna się rok akademicki, którego uchwała dotyczy.

5. Kolejność przyjęć na studia doktoranckie ustala się na podstawie uzyskanej przez kandydatów liczby punktów.

Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-1027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

6. Kandydaci ubiegający się o przyjęcie na studia doktoranckie dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu w Uniwersytecie Medycznym w Łodzi uzyskują w postępowaniu kwalifikacyjnym punkty za:

- 1) średnią ocen:
  - a) za okres studiów pierwszego i drugiego stopnia, jednolitych studiów magisterskich lub równorzędnych (bez oceny za egzamin dyplomowy) – w przypadku absolwentów studiów wyższych,
  - b) w toku studiów – w przypadku kandydata będącego beneficjentem programu „Diamentowy Grant”;
- 2) wynik egzaminu z:
  - a) nowożytnego języka obcego,
  - b) egzaminu z przedmiotu kierunkowego
- 3) za osiągnięcia naukowe:
  - a) za dodatkowy język obcy (inny niż wskazany do egzaminu kwalifikującego na studia doktoranckie, potwierdzony kopią certyfikatu wymienionego w załączniku nr 1 do rozporządzenia Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego z dnia 26 września 2016 r. w sprawie szczegółowego trybu i warunków przeprowadzania czynności w przewodzie doktorskim, w postępowaniu habilitacyjnym oraz w postępowaniu o nadanie tytułu profesora (Dz. U. poz. 1586),
  - b) za ukończone studia podyplomowe o tematyce związanej z dziedziną pracy doktorskiej,
  - c) za ukończoną lub prowadzoną specjalizację lekarską (Karta szkolenia specjalizacyjnego).

Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

### III. PLAN STUDIÓW DOKTORANCKICH

dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu, Uniwersytetu Medycznego w Łodzi, w ramach:  
*InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi,*

określa harmonogram realizacji poszczególnych zadań niezbędnych do ich ukończenia, efekty kształcenia oraz liczbę punktów ECTS właściwych dla danego przedmiotu:

|   |                                                                                                    |                                                  |                     |               |              |                     |                           |                     |                            |         |
|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------|---------------|--------------|---------------------|---------------------------|---------------------|----------------------------|---------|
|   | HARMONOGRAM ZAJĘĆ stacjonarnych studiów doktoranckich<br>z przyporządkowanymi efektami kształcenia |                                                  |                     |               |              |                     |                           |                     |                            |         |
|   | Zajęcia obowiązkowe                                                                                |                                                  |                     |               |              |                     |                           |                     |                            |         |
|   | Nazwa przedmiotu                                                                                   | Jednostka prowadząca zajęcia                     | Forma zajęć         | Liczba godzin | Metoda oceny | Liczba punktów ECTS | Symbol efektu kształcenia |                     |                            | Sylabus |
|   | I rok                                                                                              |                                                  |                     |               |              |                     |                           |                     |                            |         |
|   | Zajęcia obowiązkowe                                                                                |                                                  |                     |               |              |                     | W                         | U                   | K                          |         |
| 1 | Etyka i prawo w badaniach i eksperymentach naukowych                                               | Zakład Bioetyki<br>90-131 Łódź<br>ul. Lindleya 6 | Wykład<br>ćwiczenia | 20            | egzamin      | 1                   | W1, W2, W3, W5, W11, W15  | U1, U2, U3, U4, U11 | K1, K2, K3, K4, K6, K8, K9 |         |



Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

|   |                                                                                                         |                                                       |                   |    |         |   |                                                  |                                             |                        |  |
|---|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-------------------|----|---------|---|--------------------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------|--|
| 2 | Organizacja pracy i zarządzanie placówkami w sektorze ochrony zdrowia                                   | Katedra Polityki Ochrony Zdrowia, ul. Lindleya 6 Łódź | Wykład ćwiczenia  | 30 | egzamin | 2 | W1, W4, W6, W7, W9, W10, W11, W12, W13, W14, W15 | U1, U2, U3, U4, U6, U10, U11, W12, W14, U16 | K1, K3, K4, K6, K7     |  |
| 3 | Planowanie i zarządzanie strategiczne a biznesplan                                                      | Katedra Polityki Ochrony Zdrowia, ul. Lindleya 6 Łódź | Wykład ćwiczenia  | 25 | egzamin | 2 | W1, W4, W6, W7, W9, W13, W14                     | U1, U2, U3, U4, U6, U10, U11, W12, U16      | K1, K3, K4, K6, K7, K8 |  |
| 4 | Ekonomia menedżerska w ochronie zdrowia                                                                 | Katedra Polityki Ochrony Zdrowia, ul. Lindleya 6 Łódź | Wykład ćwiczenia  | 30 | egzamin | 2 | W1, W4, W6, W7, W8, W9, W10, W16                 | U1, U2, U3, U4, U6, U7, U8, U16             | K1, K6, K7             |  |
| 5 | Zakładanie i prowadzenie działalności gospodarczej - aspekty formalno-prawne, organizacyjne i społeczne | Katedra Polityki Ochrony Zdrowia, ul. Lindleya 6 Łódź | Wykład seminarium | 10 | ZZO     | 1 | W1, W4, W6, W7, W8, W9, W10, W11, W12, W13       | U1, U2, U6, U7, U14, U16                    | K1, K4 K6              |  |
| 6 | Zasady bezpieczeństwa i higieny pracy                                                                   | Katedra Polityki Ochrony Zdrowia, ul. Lindleya 6 Łódź | wykład            | 5  | ZL      | 0 | W1, W11                                          | U1, U2, U9, U14                             | K1, K6                 |  |



Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

| Zajęcia fakultatywne (rozwijają umiejętności dydaktyczne i zawodowe) |                                                            |                                                                    |                   |     |         |    |                     |                                       |                                |  |
|----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-------------------|-----|---------|----|---------------------|---------------------------------------|--------------------------------|--|
| 7                                                                    | Metodyka nauczania i praktyka dydaktyczna w szkole wyższej | Zakład Zaburzeń Krzepnięcia Krwi, 90-549 Łódź, ul. Żeromskiego 113 | Wykład seminarium | 10  | ZZO     | 1  | W1, W2, W3, W5, W15 | U1, U2, U3, U4, U5, U9, U11, W13, W15 | K1, K2, K3, K4, K6, K8, K9     |  |
| 8                                                                    | Metodologia badań i przygotowania publikacji naukowych     | Zakład Zaburzeń Krzepnięcia Krwi, 90-549 Łódź, ul. Żeromskiego 113 | Wykład seminarium | 20  | egzamin | 2  | W1, W2, W3, W5, W15 | U1, U2, U3, U4, U5, U9, U11, U13, U15 | K1, K2, K3, K4, K6, K8, K9     |  |
| 9                                                                    | Praktyki zawodowe/godziny dydaktyczne                      | Wydział Nauk o Zdrowiu                                             | praktyki          | 50  | ZL      | 2  | W1, W8              | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15        | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9 |  |
| 10                                                                   | Seminarium doktoranckie                                    | Wydział Nauk o Zdrowiu                                             | seminarium        | 25  | ZL      | 1  | W1, W2, W3, W5      | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15        | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9 |  |
|                                                                      | RAZEM                                                      |                                                                    |                   | 225 |         | 14 |                     |                                       |                                |  |



Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

| II rok              |                                                                                                        |                                                                          |                   |    |         |   |                                   |                               |                    |  |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-------------------|----|---------|---|-----------------------------------|-------------------------------|--------------------|--|
| Zajęcia obowiązkowe |                                                                                                        |                                                                          |                   |    |         |   |                                   |                               |                    |  |
| 11                  | Biostatystyka                                                                                          | Zakład Epidemiologii i Biostatystyki, 90-752 Łódź, ul. Żeligowskiego 7/9 | Wykład            | 15 | ZZO     | 1 | W1, W2, W3, W8                    | U1, U2, U3, U4, U8            | K1, K2             |  |
| 12                  | Prawo w ochronie zdrowia - obowiązujące regulacje                                                      | Zakład Prawa Medycznego, 90-131 Łódź, ul. Lindleya 6                     | Wykład seminarium | 20 | egzamin | 2 | W1, W2, W3, W6, W9, W11, W13, W15 | U1, U2, W14                   | K1, K4             |  |
| 13                  | Zarządzanie zasobami ludzkimi                                                                          | Katedra Polityki Ochrony Zdrowia, ul. Lindleya 6 Łódź                    | Wykład ćwiczenia  | 30 | egzamin | 2 | W1, W4, W6, W7, W9, W13           | U1, U2, U3, U6, U11, U13, U16 | K1, K2, K3, K4, K5 |  |
| 14                  | Język angielski                                                                                        | Centrum Nauczania Języków Obcych ul. PL. Hallera 1                       | ćwiczenia         | 25 | egzamin | 1 | W1, W2                            | U1, U2, U13                   | K1, K2, K7, K9     |  |
| 15                  | Mierniki jakości - Standardy akredytacyjne, przygotowanie jednostki szpitalnej do oceny akredytacyjnej | K Katedra Polityki Ochrony Zdrowia, ul. Lindleya 6 Łódź                  | Wykład ćwiczenia  | 8  | ZZO     | 1 | W8, W9                            | U1, U2, U3, U6, U16           | K1, K2, K7         |  |



Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

|                                                                             |                                                                                      |                                                                     |                  |            |     |           |                                   |                                   |                                |  |
|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------|------------|-----|-----------|-----------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|--|
| 16                                                                          | Zarządzanie finansami przedsiębiorstwa/projektu (do wyboru)                          | Katedra Polityki Ochrony Zdrowia, ul. Lindleya 6                    | Wykład ćwiczenia | 25         | ZZO | 1         | W1, W4, W6, W7, W9, W10, W11, W12 | U1, U3, U6, U7, U8, U12, U14, U16 | K1, K2, K7                     |  |
| <b>Zajęcia fakultatywne (rozwijają umiejętności dydaktyczne i zawodowe)</b> |                                                                                      |                                                                     |                  |            |     |           |                                   |                                   |                                |  |
| 17                                                                          | Zarządzanie projektami badawczymi                                                    | Biuro Nauki, Strategii i Rozwoju, 91-151 Łódź, ul. Muszyńskiego 2   | Wykład ćwiczenia | 10         | ZZO | 1         | W1, W2, W3, W5                    | U1, U2, U3, U4, U5, U11, U13      | K1, K2, K3, K4, K5, K7, K8     |  |
| 18                                                                          | Bezpieczeństwo świadczeń medycznych w szpitalnej opiece zdrowotnej                   | Katedra Polityki Ochrony Zdrowia, ul. Lindleya 6                    | Wykład ćwiczenia | 10         | ZZO | 1         | W1, W6, W8, W9, W10, W12          | U1, U6, U7, U10                   | K1, K7                         |  |
| 19                                                                          | Ochrona własności intelektualnej, Transfer i komercjalizacja wyników badań naukowych | Biblioteka Uniwersytetu Medycznego, 91-151 Łódź, ul. Muszyńskiego 2 | Wykład           | 15         | ZZO | 1         | W1, W2, W3, W5, W11, W15          | U1, U2, U4, U5, U11, U13          | K1, K2, K4, K8, K9             |  |
| 20                                                                          | Praktyki zawodowe/godziny dydaktyczne                                                | Wydział Nauk o Zdrowiu                                              | praktyki         | 50         | ZL  | 1         | W1, W8                            | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15    | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9 |  |
| 21                                                                          | Seminarium doktoranckie                                                              | Wydział Nauk o Zdrowiu                                              | seminarium       | 25         | ZL  | 1         | W1, W2, W3, W5                    | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15    | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9 |  |
| <b>RAZEM</b>                                                                |                                                                                      |                                                                     |                  | <b>233</b> |     | <b>13</b> |                                   |                                   |                                |  |

Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

| III rok             |                                                                                          |                                                       |                  |    |         |   |                                        |                                   |                |  |
|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|------------------|----|---------|---|----------------------------------------|-----------------------------------|----------------|--|
| Zajęcia obowiązkowe |                                                                                          |                                                       |                  |    |         |   |                                        |                                   |                |  |
| 22                  | Zarządzanie ryzykiem w ochronie zdrowia                                                  | Katedra Polityki Ochrony Zdrowia, ul. Lindleya 6 Łódź | Wykład ćwiczenia | 30 | egzamin | 2 | W1, W4, W6, W8, W11                    | U1, U2, U3, U4, U6, U10, U14, U16 | K1, K6, K7     |  |
| 23                  | Zarządzanie zmianą w organizacji                                                         | Katedra Polityki Ochrony Zdrowia, ul. Lindleya 6 Łódź | Wykład ćwiczenia | 15 | ZZO     | 1 | W1, W4, W6, W9, W12, W14, W15          | U1, U2, U3, U4, U6, U7, U10, U16  | K1, K4, K6, K7 |  |
| 24                  | Zarządzanie logistyczną składową ryzyka w ochronie zdrowia                               | Katedra Polityki Ochrony Zdrowia, ul. Lindleya 6 Łódź | Wykład ćwiczenia | 10 | ZZO     | 1 | W6, W16                                | U1, U2, U3, U4, U10, U16          | K1, K6, K7     |  |
| 25                  | Zastosowanie czynnych metod zarządzaniem ryzykiem w podmiotach leczniczych               | Katedra Polityki Ochrony Zdrowia, ul. Lindleya 6 Łódź | Wykład ćwiczenia | 15 | ZZO     | 1 | W1, W6                                 | U1, U2, U3, U4, U10               | K1, K6, K7     |  |
| 26                  | Metody analiz ekonomicznych i modele symulacyjne w zarządzaniu systemami ochrony zdrowia | Katedra Polityki Ochrony Zdrowia, ul. Lindleya 6 Łódź | Wykład ćwiczenia | 20 | ZZO     | 1 | W1, W4, W6, W8, W9, W10, W12, W14, W16 | U1, U2, U3, U4, U6, U7, U8        | K1, K6, K7     |  |



Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

| Zajęcia fakultatywne (rozwijają umiejętności dydaktyczne i zawodowe) |                                                                                                     |                                                         |                   |     |     |    |                                        |                                    |                                |  |
|----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-------------------|-----|-----|----|----------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------|--|
| 27                                                                   | Sztuka negocjacji                                                                                   | Katedra Polityki Ochrony Zdrowia, ul. Lindleya 6 Łódź   | Wykład ćwiczenia  | 10  | ZZO | 1  | W1, W15                                | U1, U2, U6, U9, U11, W13, U15, U16 | K1, K3, K4, K5, K7, K8, K9     |  |
| 28                                                                   | Zarządzanie ryzykiem roszczeń w szpitalu oraz konfliktem z wykorzystaniem grupy medyczno-prawniczej | Katedra Polityki Ochrony Zdrowia, ul. Lindleya 6        | Wykład seminarium | 20  | ZZO | 1  | W1, W4, W6, W9, W11                    | U1, U3, U6, U10                    | K1, K4, K7                     |  |
| 29                                                                   | Praktyki zawodowe/godziny dydaktyczne                                                               | Wydział Nauk o Zdrowiu                                  | praktyki          | 50  | ZL  | 1  | W1, W8                                 | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15     | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9 |  |
| 30                                                                   | Seminarium doktoranckie                                                                             | Wydział Nauk o Zdrowiu                                  | seminarium        | 25  | ZL  | 1  | W1, W2, W3, W5                         | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15     | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9 |  |
| RAZEM                                                                |                                                                                                     |                                                         |                   | 195 |     | 10 |                                        |                                    |                                |  |
| IV rok                                                               |                                                                                                     |                                                         |                   |     |     |    |                                        |                                    |                                |  |
| Zajęcia obowiązkowe                                                  |                                                                                                     |                                                         |                   |     |     |    |                                        |                                    |                                |  |
| 31                                                                   | Bezpieczny szpital - zarządzanie procesami i łańcuchem dostaw w logistyce                           | K Katedra Polityki Ochrony Zdrowia, ul. Lindleya 6 Łódź | Wykład ćwiczenia  | 15  | ZZO | 1  | W1, W4, W6, W8, W9, W10, W11, W14, W16 | U1, U2, U3, U7, U10, U16           | K1, K7                         |  |



Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

|                                                                             |                                                                                                   |                                                       |                  |    |         |            |                                                      |                                                                       |                                    |  |
|-----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|------------------|----|---------|------------|------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------------|--|
| 32                                                                          | Marketing , a zachowania konsumentów na rynku usług zdrowotnych                                   | Katedra Polityki Ochrony Zdrowia, ul. Lindleya 6 Łódź | Wykład ćwiczenia | 30 | egzamin | 2          | W1, W4,W6                                            | U1, U2, U3, U12, U16                                                  | K1, K4, K7                         |  |
| 33                                                                          | Zrównoważony rozwój społeczno-gospodarczy i społeczna odpowiedzialność biznesu w ochronie zdrowia | Katedra Polityki Ochrony Zdrowia, ul. Lindleya 6 Łódź | ćwiczenia        | 17 | ZZO     | 1          | W1, W4, W9, W10, W12                                 | U1, U2, U11, U14, U16                                                 | K1, K3, K4                         |  |
| 34                                                                          | Zarządzanie innowacjami i projektami w logistyce (wdrożenia)                                      | Katedra Polityki Ochrony Zdrowia, ul. Lindleya 6 Łódź | Wykład ćwiczenia | 20 | ZZO     | 1          | W1, W2, W3, W6, W14, W15, W16                        | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15                                        | K1, K2, K6, K7                     |  |
| <b>Zajęcia fakultatywne (rozwijają umiejętności dydaktyczne i zawodowe)</b> |                                                                                                   |                                                       |                  |    |         |            |                                                      |                                                                       |                                    |  |
| 35                                                                          | Komunikacja w biznesie (od strony technologicznej jak i od strony praktycznej)                    | Katedra Polityki Ochrony Zdrowia, ul. Lindleya 6      | Wykład ćwiczenia | 15 | ZZO     | 1          | W7, W12, W13                                         | U1, U2, U3, U10, U11, U13, U15, U16                                   | K1, K3, K4, K5, K9                 |  |
| 36                                                                          | Rola menedżera w organizacjach ochrony zdrowia                                                    | Katedra Polityki Ochrony Zdrowia, ul. Lindleya 6      | Wykład ćwiczenia | 20 | ZZO     | 1          | W1, W4,W6, W7, W9, W10, W11, W12, W13, W14, W15, W16 | U1, U2, U3, U4, U5, U6, U7, U8, U9, U10, U11, U12, U13, U14, U15, U16 | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K7, K8, K9 |  |
| 37                                                                          | Praktyki zawodowe/godzinny dydaktyczne                                                            | Wydział Nauk o Zdrowiu                                | praktyki         | 50 | ZL      | 1          | W1, W8                                               | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15                                        | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9     |  |
| <b>RAZEM</b>                                                                |                                                                                                   |                                                       |                  |    |         | <b>167</b> | <b>8</b>                                             |                                                                       |                                    |  |

Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

| IV. MACIERZ EFEKTÓW KSZTAŁCENIA na stacjonarnych studiów doktoranckich |       |                                                      |                     |                  |                 |                           | Symbol efektu kształcenia   |                        |                               |
|------------------------------------------------------------------------|-------|------------------------------------------------------|---------------------|------------------|-----------------|---------------------------|-----------------------------|------------------------|-------------------------------|
| Symb<br>ol<br>efektu                                                   | Efekt | Nazwa przedmiotu                                     | Forma<br>zajęć      | Liczba<br>godzin | Metoda<br>oceny | Liczba<br>punktów<br>ECTS | W                           | U                      | K                             |
| WIEDZA                                                                 |       |                                                      |                     |                  |                 |                           |                             |                        |                               |
| ROK I                                                                  |       |                                                      |                     |                  |                 |                           |                             |                        |                               |
| W1                                                                     |       | Etyka i prawo w badaniach i eksperymentach naukowych | Wykład<br>ćwiczenia | 20               | egzamin         | 1                         | W1, W2, W3,<br>W5, W11, W15 | U1, U2, U3, U4,<br>U11 | K1, K2, K3, K4,<br>K6, K8, K9 |



Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

|                                                                                                                                                                     |                                                                                                         |                       |    |         |   |                                                 |                                             |                                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|----|---------|---|-------------------------------------------------|---------------------------------------------|--------------------------------|
| Zna najnowsze osiągnięcia naukowe w skali światowej oraz posiada zaawansowaną wiedzę w wybranej dyscyplinie naukowej, związanej z obszarem pracy naukowo-badawczej. | Organizacja pracy i zarządzanie placówkami w sektorze ochrony zdrowia                                   | Wykład<br>ćwiczenia   | 30 | egzamin | 2 | W1, W4,W6, W7, W9, W10, W11, W12, W13, W14, W15 | U1, U2, U3, U4, U6, U10, U11, W12, W14, U16 | K1, K3, K4, K6, K7             |
|                                                                                                                                                                     | Planowanie i zarządzanie strategiczne a biznesplan                                                      | Wykład<br>ćwiczenia   | 25 | egzamin | 2 | W1, W4,W6, W7,W9, W13, W14                      | U1, U2, U3, U4, U6, U10, U11, W12, U16      | K1, K3, K4, K6, K7, K8         |
|                                                                                                                                                                     | Ekonomia menedżerska w ochronie zdrowia                                                                 | Wykład<br>ćwiczenia   | 30 | egzamin | 2 | W1, W4,W6, W7, W8, W9, W10, W16                 | U1, U2, U3, U4, U6, U7, U8, U16             | K1, K6, K7                     |
|                                                                                                                                                                     | Zakładanie i prowadzenie działalności gospodarczej - aspekty formalno-prawne, organizacyjne i społeczne | Wykład<br>seminarium  | 10 | ZZO     | 1 | W1, W4,W6, W7, W8, W9, W10, W11, W12, W13       | U1, U2, U6, U7, U14, U16                    | K1, K4 K6                      |
|                                                                                                                                                                     | Zasady bezpieczeństwa i higieny pracy                                                                   | wykład                | 5  | ZL      | 0 | W1, W11                                         | U1, U2, U9, U14                             | K1, K6                         |
|                                                                                                                                                                     | Metodyka nauczania i praktyka dydaktyczna w szkole wyższej                                              | Wykład<br>seminarium  | 10 | ZZO     | 1 | W1, W2, W3, W5, W15                             | U1, U2, U3, U4, U5, U9, U11, W13, W15       | K1, K2, K3, K4, K6, K8, K9     |
|                                                                                                                                                                     | Metodologia badań i przygotowania publikacji naukowych                                                  | Wykład,<br>seminarium | 20 | egzamin | 2 | W1, W2, W3, W5, W15                             | U1, U2, U3, U4, U5, U9, U11, U13, U15       | K1, K2, K3, K4, K6, K8, K9     |
|                                                                                                                                                                     | Praktyki zawodowe/godziny dydaktyczne                                                                   | praktyki              | 50 | ZL      | 2 | W1, W8                                          | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15              | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9 |
|                                                                                                                                                                     | Seminarium doktoranckie                                                                                 | seminarium            | 25 | ZL      | 1 | W1, W2, W3, W5                                  | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15              | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9 |

Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

|    |                                                                                                                                                                     | Rok II                                                                               |                   |    |         |   |                                   |                                   |                            |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----|---------|---|-----------------------------------|-----------------------------------|----------------------------|
| W1 | Zna najnowsze osiągnięcia naukowe w skali światowej oraz posiada zaawansowaną wiedzę w wybranej dyscyplinie naukowej, związanej z obszarem pracy naukowo-badawczej. | Biostatystyka                                                                        | wykład            | 15 | ZZO     | 1 | W1, W2, W3, W8                    | U1, U2, U3, U4, U8                | K1, K2                     |
|    |                                                                                                                                                                     | Prawo w ochronie zdrowia - obowiązujące regulacje                                    | Wykład seminarium | 20 | egzamin | 2 | W1, W2, W3, W6, W9, W11, W13, W15 | U1, U2, W14                       | K1, K4                     |
|    |                                                                                                                                                                     | Zarządzanie zasobami ludzkimi                                                        | Wykład ćwiczenia  | 30 | egzamin | 2 | W1, W4, W6, W7, W9, W13           | U1, U2, U3, U6, U11, U13, U16     | K1, K2, K3, K4, K5         |
|    |                                                                                                                                                                     | Język angielski                                                                      | ćwiczenia         | 25 | egzamin | 1 | W1, W2                            | U1, U2, U13                       | K1, K2, K7, K9             |
|    |                                                                                                                                                                     | Zarządzanie finansami przedsiębiorstwa/projektu (do wyboru)                          | Wykład ćwiczenia  | 25 | ZZO     | 1 | W1, W4, W6, W7, W9, W10, W11, W12 | U1, U3, U6, U7, U8, U12, U14, U16 | K1, K2, K7                 |
|    |                                                                                                                                                                     | Zarządzanie projektami badawczymi                                                    | Wykład ćwiczenia  | 10 | ZZO     | 1 | W1, W2, W3, W5                    | U1, U2, U3, U4, U5, U11, U13      | K1, K2, K3, K4, K5, K7, K8 |
|    |                                                                                                                                                                     | Bezpieczeństwo świadczeń medycznych w szpitalnej opiece zdrowotnej                   | Wykład ćwiczenia  | 10 | ZZO     | 1 | W1, W6, W8, W9, W10, W12          | U1, U6, U7, U10                   | K1, K7                     |
|    |                                                                                                                                                                     | Ochrona własności intelektualnej, Transfer i komercjalizacja wyników badań naukowych | wykład            | 15 | ZZO     | 1 | W1, W2, W3, W5, W11, W15          | U1, U2, U4, U5, U11, U13          | K1, K2, K4, K8, K9         |

Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

|         |                                                                                                                                                  |                                                                                          |                   |    |         |   |                                        |                                   |                                |
|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----|---------|---|----------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|
|         |                                                                                                                                                  | Praktyki zawodowe/godziny dydaktyczne                                                    | praktyki          | 50 | ZL      | 1 | W1, W8                                 | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15    | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9 |
|         |                                                                                                                                                  | Seminarium doktoranckie                                                                  | seminarium        | 25 | ZL      | 1 | W1, W2, W3, W5                         | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15    | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9 |
|         |                                                                                                                                                  | Biostatystyka                                                                            | wykład            | 15 | ZZO     | 1 | W1, W2, W3, W8                         | U1, U2, U3, U4, U8                | K1, K2                         |
|         |                                                                                                                                                  | Prawo w ochronie zdrowia - obowiązujące regulacje                                        | Wykład seminarium | 20 | egzamin | 2 | W1, W2, W3, W6, W9, W11, W13, W15      | U1, U2, W14                       | K1, K4                         |
|         |                                                                                                                                                  | Zarządzanie zasobami ludzkimi                                                            | Wykład ćwiczenia  | 30 | egzamin | 2 | W1, W4, W6, W7, W9, W13                | U1, U2, U3, U6, U11, U13, U16     | K1, K2, K3, K4, K5             |
| Rok III |                                                                                                                                                  |                                                                                          |                   |    |         |   |                                        |                                   |                                |
| W1      | Zna najnowsze osiągnięcia naukowe w skali światowej oraz posiada zaawansowaną wiedzę w wybranej dyscyplinie naukowej, związanej z obszarem pracy | Zarządzanie ryzykiem w ochronie zdrowia                                                  | Wykład ćwiczenia  | 30 | egzamin | 2 | W1, W4, W6, W8, W11                    | U1, U2, U3, U4, U6, U10, U14, U16 | K1, K6, K7                     |
|         |                                                                                                                                                  | Zarządzanie zmianą w organizacji                                                         | Wykład ćwiczenia  | 15 | ZZO     | 1 | W1, W4, W6, W9, W12, W14, W15          | U1, U2, U3, U4, U6, U7, U10, U16  | K1, K4, K6, K7                 |
|         |                                                                                                                                                  | Zastosowanie czynnych metod zarządzaniem ryzykiem w podmiotach leczniczych               | Wykład ćwiczenia  | 15 | ZZO     | 1 | W1, W6                                 | U1, U2, U3, U4, U10               | K1, K6, K7                     |
|         |                                                                                                                                                  | Metody analiz ekonomicznych i modele symulacyjne w zarządzaniu systemami ochrony zdrowia | Wykład ćwiczenia  | 20 | ZZO     | 1 | W1, W4, W6, W8, W9, W10, W12, W14, W16 | U1, U2, U3, U4, U6, U7, U8        | K1, K6, K7                     |



Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

|        |                                                                                                                                   |                                                                                                     |                   |    |         |   |                                       |                                    |                                |
|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----|---------|---|---------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------|
|        | naukowo-badawczej.                                                                                                                | Sztuka negocjacji                                                                                   | Wykład ćwiczenia  | 10 | ZZO     | 1 | W1, W15                               | U1, U2, U6, U9, U11, W13, U15, U16 | K1, K3, K4, K5, K7, K8, K9     |
|        |                                                                                                                                   | Zarządzanie ryzykiem roszczeń w szpitalu oraz konfliktem z wykorzystaniem grupy medyczno-prawniczej | Wykład seminarium | 20 | ZZO     | 1 | W1, W4, W6,W9, W11                    | U1, U3, U6, U10                    | K1, K4, K7                     |
|        |                                                                                                                                   | Praktyki zawodowe/godzinny dydaktyczne                                                              | praktyki          | 50 | ZL      | 1 | W1, W8                                | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15     | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9 |
|        |                                                                                                                                   | Seminarium doktoranckie                                                                             | seminarium        | 25 | ZL      | 1 | W1, W2, W3, W5                        | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15     | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9 |
| ROK IV |                                                                                                                                   |                                                                                                     |                   |    |         |   |                                       |                                    |                                |
| W1     | Zna najnowsze osiągnięcia naukowe w skali światowej oraz posiada zaawansowaną wiedzę w wybranej dyscyplinie naukowej, związanej z | Bezpieczny szpital - zarządzanie procesami i łańcuchem dostaw w logistyce                           | Wykład ćwiczenia  | 15 | ZZO     | 1 | W1, W4,W6, W8, W9, W10, W11, W14, W16 | U1, U2, U3, U7, U10, U16           | K1, K7                         |
|        |                                                                                                                                   | Marketing , a zachowania konsumentów na rynku usług zdrowotnych                                     | Wykład ćwiczenia  | 30 | egzamin | 2 | W1, W4,W6                             | U1, U2, U3, U12, U16               | K1, K4, K7                     |
|        |                                                                                                                                   | Zrównoważony rozwój społeczno-gospodarczy i społeczna odpowiedzialność biznesu w ochronie zdrowia   | ćwiczenia         | 17 | ZZO     | 1 | W1, W4, W9, W10, W12                  | U1, U2, U11, U14, U16              | K1, K3, K4                     |
|        |                                                                                                                                   | Zarządzanie innowacjami i projektami w logistyce (wdrożenia)                                        | Wykład ćwiczenia  | 20 | ZZO     | 1 | W1, W2, W3, W6, W14, W15, W16         | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15     | K1, K2, K6, K7                 |



Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

|        |                                                                                                                                                                                                        |                                                            |                     |    |         |   |                                                      |                                                                       |                                    |
|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|---------------------|----|---------|---|------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
|        | obszarem pracy naukowo-badawczej.                                                                                                                                                                      | Rola menedżera w organizacjach ochrony zdrowia             | Wykład<br>ćwiczenia | 20 | ZZO     | 1 | W1, W4,W6, W7, W9, W10, W11, W12, W13, W14, W15, W16 | U1, U2, U3, U4, U5, U6, U7, U8, U9, U10, U11, U12, U13, U14, U15, U16 | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K7, K8, K9 |
|        |                                                                                                                                                                                                        | Praktyki zawodowe/godziny dydaktyczne                      | praktyki            | 50 | ZL      | 1 | W1, W8                                               | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15                                        | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9     |
| ROK I  |                                                                                                                                                                                                        |                                                            |                     |    |         |   |                                                      |                                                                       |                                    |
| W2     | Wie, jak zaprojektować badania i przygotować publikacje naukowe, zgodnie z aktualnie obowiązującymi zasadami i wytycznymi, w tym Dobrą Praktyką Badawczą i EBM oraz zaprezentować wyniki swoich badań. | Etyka i prawo w badaniach i eksperymentach naukowych       | Wykład<br>ćwiczenia | 20 | egzamin | 1 | W1, W2, W3, W5, W11, W15                             | U1, U2, U3, U4, U11                                                   | K1, K2, K3,K4, K6, K8, K9          |
|        |                                                                                                                                                                                                        | Metodyka nauczania i praktyka dydaktyczna w szkole wyższej | Wykład seminarium   | 10 | ZZO     | 1 | W1, W2, W3, W5, W15                                  | U1, U2, U3, U4, U5, U9, U11, W13, W15                                 | K1, K2, K3, K4, K6, K8, K9         |
|        |                                                                                                                                                                                                        | Metodologia badań i przygotowania publikacji naukowych     | Wykład, seminarium  | 20 | egzamin | 2 | W1, W2, W3, W5, W15                                  | U1, U2, U3, U4, U5, U9, U11, U13, U15                                 | K1, K2, K3, K4, K6, K8, K9         |
|        |                                                                                                                                                                                                        | Seminarium doktoranckie                                    | seminarium          | 25 | ZL      | 1 | W1, W2, W3, W5                                       | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15                                        | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9     |
| ROK II |                                                                                                                                                                                                        |                                                            |                     |    |         |   |                                                      |                                                                       |                                    |
| W2     | Wie, jak zaprojektować                                                                                                                                                                                 | Biostatystyka                                              | wykład              | 15 | ZZO     | 1 | W1, W2, W3, W8                                       | U1, U2, U3, U4, U8                                                    | K1, K2                             |



Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

|         |                                                                                                                                                                                                        |                                                                                      |            |    |         |   |                          |                                |                                |
|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|------------|----|---------|---|--------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
|         | badania i przygotować publikacje naukowe, zgodnie z aktualnie obowiązującymi zasadami i wytycznymi, w tym Dobrą Praktykę Badawczą i EBM oraz zaprezentować wyniki swoich badań.                        | Język angielski                                                                      | ćwiczenia  | 25 | egzamin | 1 | W1, W2                   | U1, U2, U13                    | K1, K2, K7, K9                 |
|         |                                                                                                                                                                                                        | Ochrona własności intelektualnej, Transfer i komercjalizacja wyników badań naukowych | wykład     | 15 | ZZO     | 1 | W1, W2, W3, W5, W11, W15 | U1, U2, U4, U5, U11, U13       | K1, K2, K4, K8, K9             |
|         |                                                                                                                                                                                                        | Seminarium doktoranckie                                                              | seminarium | 25 | ZL      | 1 | W1, W2, W3, W5           | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15 | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9 |
| ROK III |                                                                                                                                                                                                        |                                                                                      |            |    |         |   |                          |                                |                                |
| W2      | Wie, jak zaprojektować badania i przygotować publikacje naukowe, zgodnie z aktualnie obowiązującymi zasadami i wytycznymi, w tym Dobrą Praktykę Badawczą i EBM oraz zaprezentować wyniki swoich badań. | Seminarium doktoranckie                                                              | seminarium | 25 | ZL      | 1 | W1, W2, W3, W5           | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15 | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9 |

Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

| ROK IV |                                                                                                                                                                                                        |                                                              |                    |    |          |   |                               |                                       |                            |
|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------|----|----------|---|-------------------------------|---------------------------------------|----------------------------|
| W2     | Wie, jak zaprojektować badania i przygotować publikacje naukowe, zgodnie z aktualnie obowiązującymi zasadami i wytycznymi, w tym Dobrą Praktyką Badawczą i EBM oraz zaprezentować wyniki swoich badań. | Zarządzanie innowacjami i projektami w logistyce (wdrożenia) | Wykład ćwiczenia   | 20 | ZZO      | 1 | W1, W2, W3, W6, W14, W15, W16 | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15        | K1, K2, K6, K7             |
| ROK I  |                                                                                                                                                                                                        |                                                              |                    |    |          |   |                               |                                       |                            |
| W3     | Posiada aktualną wiedzę dotyczącą metodologii oraz prawnych i etycznych aspektów prowadzenia                                                                                                           | Etyka i prawo w badaniach i eksperymentach naukowych         | Wykład ćwiczenia   | 20 | egzami n | 1 | W1, W2, W3, W5, W11, W15      | U1, U2, U3, U4, U11                   | K1, K2, K3, K4, K6, K8, K9 |
|        |                                                                                                                                                                                                        | Metodyka nauczania i praktyka dydaktyczna w szkole wyższej   | Wykład seminarium  | 10 | ZZO      | 1 | W1, W2, W3, W5, W15           | U1, U2, U3, U4, U5, U9, U11, W13, W15 | K1, K2, K3, K4, K6, K8, K9 |
|        |                                                                                                                                                                                                        | Metodologia badań i przygotowania publikacji naukowych       | Wykład, seminarium | 20 | egzami n | 2 | W1, W2, W3, W5, W15           | U1, U2, U3, U4, U5, U9, U11, U13, U15 | K1, K2, K3, K4, K6, K8, K9 |

Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

|         |                                                                                                               |                                                                                      |                  |    |     |   |                          |                                |                                |
|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----|-----|---|--------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
|         | badań naukowych.                                                                                              | Seminarium doktoranckie                                                              | seminarium       | 25 | ZL  | 1 | W1, W2, W3, W5           | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15 | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9 |
| ROK II  |                                                                                                               |                                                                                      |                  |    |     |   |                          |                                |                                |
| W3      | Posiada aktualną wiedzę dotyczącą metodologii oraz prawnych i etycznych aspektów prowadzenia badań naukowych. | Biostatystyka                                                                        | Wykład           | 15 | ZZO | 1 | W1, W2, W3, W8           | U1, U2, U3, U4, U8             | K1, K2                         |
|         |                                                                                                               | Zarządzanie projektami badawczymi                                                    | Wykład ćwiczenia | 10 | ZZO | 1 | W1, W2, W3, W5           | U1, U2, U3, U4, U5, U11, U13   | K1, K2, K3, K4, K5, K7, K8     |
|         |                                                                                                               | Ochrona własności intelektualnej, Transfer i komercjalizacja wyników badań naukowych | Wykład           | 15 | ZZO | 1 | W1, W2, W3, W5, W11, W15 | U1, U2, U4, U5, U11, U13       | K1, K2, K4, K8, K9             |
|         |                                                                                                               | Seminarium doktoranckie                                                              | seminarium       | 25 | ZL  | 1 | W1, W2, W3, W5           | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15 | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9 |
| ROK III |                                                                                                               |                                                                                      |                  |    |     |   |                          |                                |                                |
| W3      | Posiada aktualną wiedzę dotyczącą metodologii oraz prawnych i etycznych aspektów prowadzenia badań naukowych. | Seminarium doktoranckie                                                              | seminarium       | 25 | ZL  | 1 | W1, W2, W3, W5           | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15 | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9 |

Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

| ROK IV |                                                                                                                                                                                                                     |                                                                       |                  |    |         |   |                                                 |                                             |                                |
|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|------------------|----|---------|---|-------------------------------------------------|---------------------------------------------|--------------------------------|
| W3     | Posiada aktualną wiedzę dotyczącą metodologii oraz prawnych i etycznych aspektów prowadzenia badań naukowych.                                                                                                       | Seminarium doktoranckie                                               | seminarium       | 25 | ZL      | 1 | W1, W2, W3, W5                                  | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15              | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9 |
|        |                                                                                                                                                                                                                     | Zarządzanie innowacjami i projektami w logistyce (wdrożenia)          | Wykład ćwiczenia | 20 | ZZO     | 1 | W1, W2, W3, W6, W14, W15, W16                   | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15              | K1, K2, K6, K7                 |
| ROK I  |                                                                                                                                                                                                                     |                                                                       |                  |    |         |   |                                                 |                                             |                                |
| W4     | Posiada pogłębioną wiedzę w zakresie nauk ekonomicznych, ze szczególnym uwzględnieniem dyscypliny nauki o zarządzaniu oraz rozumie ich relacje z innymi naukami, zwłaszcza w odniesieniu do sektora ochrony zdrowia | Organizacja pracy i zarządzanie placówkami w sektorze ochrony zdrowia | Wykład ćwiczenia | 30 | egzamin | 2 | W1, W4,W6, W7, W9, W10, W11, W12, W13, W14, W15 | U1, U2, U3, U4, U6, U10, U11, W12, W14, U16 | K1, K3, K4, K6, K7             |
|        |                                                                                                                                                                                                                     | Planowanie i zarządzanie strategiczne a biznesplan                    | Wykład ćwiczenia | 25 | egzamin | 2 | W1, W4,W6, W7,W9, W13, W14                      | U1, U2, U3, U4, U6,U10, U11, W12, U16       | K1, K3, K4, K6, K7, K8         |
|        |                                                                                                                                                                                                                     | Ekonomia menedżerska w ochronie zdrowia                               | Wykład ćwiczenia | 30 | egzamin | 2 | W1, W4,W6, W7, W8, W9, W10, W16                 | U1, U2, U3, U4, U6, U7, U8, U16             | K1, K6, K7                     |

Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

|         |                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                         |                   |    |         |   |                                           |                                   |            |
|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----|---------|---|-------------------------------------------|-----------------------------------|------------|
|         |                                                                                                                                                                                                                     | Zakładanie i prowadzenie działalności gospodarczej - aspekty formalno-prawne, organizacyjne i społeczne | Wykład seminarium | 10 | ZZO     | 1 | W1, W4,W6, W7, W8, W9, W10, W11, W12, W13 | U1, U2, U6, U7, U14, U16          | K1, K4 K6  |
| ROK II  |                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                         |                   |    |         |   |                                           |                                   |            |
| W4      | Posiada pogłębioną wiedzę w zakresie nauk ekonomicznych, ze szczególnym uwzględnieniem dyscypliny nauki o zarządzaniu oraz rozumie ich relacje z innymi naukami, zwłaszcza w odniesieniu do sektora ochrony zdrowia | Zarządzanie finansami przedsiębiorstwa/projektu (do wyboru)                                             | Wykład ćwiczenia  | 25 | ZZO     | 1 | W1, W4,W6, W7,W9, W10, W11, W12           | U1,U3, U6, U7, U8, U12, U14, U16  | K1, K2, K7 |
| ROK III |                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                         |                   |    |         |   |                                           |                                   |            |
| W4      | Posiada pogłębioną wiedzę w zakresie nauk ekonomicznych, ze szczególnym                                                                                                                                             | Zarządzanie ryzykiem w ochronie zdrowia                                                                 | Wykład ćwiczenia  | 30 | egzamin | 2 | W1, W4,W6, W8, W11                        | U1, U2, U3, U4, U6, U10, U14, U16 | K1, K6, K7 |
|         |                                                                                                                                                                                                                     | Metody analiz ekonomicznych i modele symulacyjne w zarządzaniu systemami ochrony zdrowia                | Wykład ćwiczenia  | 20 | ZZO     | 1 | W1, W4,W6, W8, W9, W10, W12, W14, W16     | U1, U2, U3, U4, U6, U7, U8        | K1, K6, K7 |



Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

|        |                                                                                                                                                                              |                                                                                                     |                   |    |         |   |                                       |                                  |                |
|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----|---------|---|---------------------------------------|----------------------------------|----------------|
|        | uwzględnieniem dyscypliny nauki o zarządzaniu oraz rozumie ich relacje z innymi naukami, zwłaszcza w odniesieniu do sektora ochrony zdrowia                                  | Zarządzanie ryzykiem roszczeń w szpitalu oraz konfliktem z wykorzystaniem grupy medyczno-prawniczej | Wykład seminarium | 20 | ZZO     | 1 | W1, W4, W6,W9, W11                    | U1, U3, U6, U10                  | K1, K4, K7     |
|        |                                                                                                                                                                              | Zarządzanie zmianą w organizacji                                                                    | Wykład ćwiczenia  | 15 | ZZO     | 1 | W1, W4, W6,W9, W12, W14, W15          | U1, U2, U3, U4, U6, U7, U10, U16 | K1, K4, K6, K7 |
| ROK IV |                                                                                                                                                                              |                                                                                                     |                   |    |         |   |                                       |                                  |                |
| W4     | Posiada pogłębioną wiedzę w zakresie nauk ekonomicznych, ze szczególnym uwzględnieniem dyscypliny nauki o zarządzaniu oraz rozumie ich relacje z innymi naukami, zwłaszcza w | Bezpieczny szpital - zarządzanie procesami i łańcuchem dostaw w logistyce                           | Wykład ćwiczenia  | 15 | ZZO     | 1 | W1, W4,W6, W8, W9, W10, W11, W14, W16 | U1, U2, U3, U7, U10, U16         | K1, K7         |
|        |                                                                                                                                                                              | Marketing , a zachowania konsumentów na rynku usług zdrowotnych                                     | Wykład ćwiczenia  | 30 | egzamin | 2 | W1, W4,W6                             | U1, U2, U3, U12, U16             | K1, K4, K7     |
|        |                                                                                                                                                                              | Zrównoważony rozwój społeczno-gospodarczy i społeczna odpowiedzialność biznesu w ochronie zdrowia   | ćwiczenia         | 17 | ZZO     | 1 | W1, W4, W9, W10, W12                  | U1, U2, U11, U14, U16            | K1, K3, K4     |
|        |                                                                                                                                                                              | Bezpieczny szpital - zarządzanie procesami i łańcuchem dostaw w logistyce                           | Wykład ćwiczenia  | 15 | ZZO     | 1 | W1, W4,W6, W8, W9, W10, W11, W14, W16 | U1, U2, U3, U7, U10, U16         | K1, K7         |

Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

|       |                                                                                                                                          |                                                            |                       |    |         |   |                                                       |                                                                       |                                    |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|-----------------------|----|---------|---|-------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
|       | odniesieniu do sektora ochrony zdrowia                                                                                                   | Rola menedżera w organizacjach ochrony zdrowia             | Wykład<br>ćwiczenia   | 20 | ZZO     | 1 | W1, W4, W6, W7, W9, W10, W11, W12, W13, W14, W15, W16 | U1, U2, U3, U4, U5, U6, U7, U8, U9, U10, U11, U12, U13, U14, U15, U16 | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K7, K8, K9 |
| ROK I |                                                                                                                                          |                                                            |                       |    |         |   |                                                       |                                                                       |                                    |
| W5    | Zna narzędzia i metody w zakresie pozyskiwania i prowadzenia projektów badawczych, transferu technologii i komercjalizacji wyników badań | Etyka i prawo w badaniach i eksperymentach naukowych       | Wykład<br>ćwiczenia   | 20 | egzamin | 1 | W1, W2, W3, W5, W11, W15                              | U1, U2, U3, U4, U11                                                   | K1, K2, K3, K4, K6, K8, K9         |
|       |                                                                                                                                          | Metodyka nauczania i praktyka dydaktyczna w szkole wyższej | Wykład<br>seminarium  | 10 | ZZO     | 1 | W1, W2, W3, W5, W15                                   | U1, U2, U3, U4, U5, U9, U11, W13, W15                                 | K1, K2, K3, K4, K6, K8, K9         |
|       |                                                                                                                                          | Metodologia badań i przygotowania publikacji naukowych     | Wykład,<br>seminarium | 20 | egzamin | 2 | W1, W2, W3, W5, W15                                   | U1, U2, U3, U4, U5, U9, U11, U13, U15                                 | K1, K2, K3, K4, K6, K8, K9         |
|       |                                                                                                                                          | Seminarium doktoranckie                                    | seminarium            | 25 | ZL      | 1 | W1, W2, W3, W5                                        | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15                                        | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9     |

Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

ROK II

|    |                                                                                                                                          |                                                                                      |                     |    |     |   |                          |                                |                                |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----|-----|---|--------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| W5 | Zna narzędzia i metody w zakresie pozyskiwania i prowadzenia projektów badawczych, transferu technologii i komercjalizacji wyników badań | Zarządzanie projektami badawczymi                                                    | Wykład<br>ćwiczenia | 10 | ZZO | 1 | W1, W2, W3, W5           | U1, U2, U3, U4, U5, U11, U13   | K1, K2, K3, K4, K5, K7, K8     |
|    |                                                                                                                                          | Ochrona własności intelektualnej, Transfer i komercjalizacja wyników badań naukowych | wykład              | 15 | ZZO | 1 | W1, W2, W3, W5, W11, W15 | U1, U2, U4, U5, U11, U13       | K1, K2, K4, K8, K9             |
|    |                                                                                                                                          | Seminarium doktoranckie                                                              | seminarium          | 25 | ZL  | 1 | W1, W2, W3, W5           | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15 | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9 |

ROK III

|    |                                                                                                                                          |                         |            |    |    |   |                |                                |                                |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|------------|----|----|---|----------------|--------------------------------|--------------------------------|
| W5 | Zna narzędzia i metody w zakresie pozyskiwania i prowadzenia projektów badawczych, transferu technologii i komercjalizacji wyników badań | Seminarium doktoranckie | seminarium | 25 | ZL | 1 | W1, W2, W3, W5 | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15 | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9 |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|------------|----|----|---|----------------|--------------------------------|--------------------------------|

Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

| ROK I  |                                                                                                                                                                                    |                                                                                                         |                   |    |         |   |                                                 |                                             |                        |
|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----|---------|---|-------------------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------|
| W6     | Posiada wiedzę dotyczącą identyfikowania i analizowania problemów zarządzania w obszarach: organizacyjnym, logistycznym, finansowym, techniczno-technologicznym i formalno-prawnym | Organizacja pracy i zarządzanie placówkami w sektorze ochrony zdrowia                                   | Wykład ćwiczenia  | 30 | egzamin | 2 | W1, W4,W6, W7, W9, W10, W11, W12, W13, W14, W15 | U1, U2, U3, U4, U6, U10, U11, W12, W14, U16 | K1, K3, K4, K6, K7     |
|        |                                                                                                                                                                                    | Planowanie i zarządzanie strategiczne a biznesplan                                                      | Wykład ćwiczenia  | 25 | egzamin | 2 | W1, W4,W6, W7,W9, W13, W14                      | U1, U2, U3, U4, U6,U10, U11, W12, U16       | K1, K3, K4, K6, K7, K8 |
|        |                                                                                                                                                                                    | Ekonomia menedżerska w ochronie zdrowia                                                                 | Wykład ćwiczenia  | 30 | egzamin | 2 | W1, W4,W6, W7, W8, W9, W10, W16                 | U1, U2, U3, U4, U6, U7, U8, U16             | K1, K6, K7             |
|        |                                                                                                                                                                                    | Zakładanie i prowadzenie działalności gospodarczej - aspekty formalno-prawne, organizacyjne i społeczne | Wykład seminarium | 10 | ZZO     | 1 | W1, W4,W6, W7, W8, W9, W10, W11, W12, W13       | U1, U2, U6, U7, U14, U16                    | K1, K4 K6              |
| ROK II |                                                                                                                                                                                    |                                                                                                         |                   |    |         |   |                                                 |                                             |                        |
| W6     | Posiada wiedzę dotyczącą identyfikowania i analizowania problemów zarządzania w obszarach:                                                                                         | Prawo w ochronie zdrowia - obowiązujące regulacje                                                       | Wykład seminarium | 20 | egzamin | 2 | W1, W2, W3, W6, W9,W11, W13, W15                | U1, U2, W14                                 | K1, K4                 |
|        |                                                                                                                                                                                    | Zarządzanie zasobami ludzkimi                                                                           | Wykład ćwiczenia  | 30 | egzamin | 2 | W1, W4,W6, W7, W9, W13                          | U1, U2, U3, U6, U11, U13, U16               | K1, K2, K3, K4, K5     |
|        |                                                                                                                                                                                    | Zarządzanie finansami przedsiębiorstwa/projektu (do wyboru)                                             | Wykład ćwiczenia  | 25 | ZZO     | 1 | W1, W4,W6, W7,W9, W10, W11, W12                 | U1,U3, U6, U7, U8, U12, U14, U16            | K1, K2, K7             |

Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

|         |                                                                                                                                                                                    |                                                                                                     |                       |    |         |   |                                       |                                   |                |
|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|----|---------|---|---------------------------------------|-----------------------------------|----------------|
|         | organizacyjnym, logistycznym, finansowym, techniczno-technologicznym i formalno-prawnym                                                                                            | Bezpieczeństwo świadczeń medycznych w szpitalnej opiece zdrowotnej                                  | Wykład<br>ćwiczenia   | 10 | ZZO     | 1 | W1, W6, W8, W9, W10, W12              | U1, U6, U7, U10                   | K1, K7         |
| ROK III |                                                                                                                                                                                    |                                                                                                     |                       |    |         |   |                                       |                                   |                |
| W6      | Posiada wiedzę dotyczącą identyfikowania i analizowania problemów zarządzania w obszarach: organizacyjnym, logistycznym, finansowym, techniczno-technologicznym i formalno-prawnym | Zarządzanie ryzykiem w ochronie zdrowia                                                             | Wykład<br>ćwiczenia   | 30 | egzamin | 2 | W1, W4,W6, W8, W11                    | U1, U2, U3, U4, U6, U10, U14, U16 | K1, K6, K7     |
|         |                                                                                                                                                                                    | Zarządzanie zmianą w organizacji                                                                    | Wykład<br>ćwiczenia   | 15 | ZZO     | 1 | W1, W4, W6,W9, W12, W14, W15          | U1, U2, U3, U4, U6, U7, U10, U16  | K1, K4, K6, K7 |
|         |                                                                                                                                                                                    | Zarządzanie logistyczną składową ryzyka w ochronie zdrowia                                          | Wykład<br>ćwiczenia   | 10 | ZZO     | 1 | W6, W16                               | U1, U2, U3, U4, U10, U16          | K1, K6, K7     |
|         |                                                                                                                                                                                    | Zastosowanie czynnych metod zarządzaniem ryzykiem w podmiotach leczniczych                          | Wykład<br>ćwiczenia   | 15 | ZZO     | 1 | W1, W6                                | U1, U2, U3, U4, U10               | K1, K6, K7     |
|         |                                                                                                                                                                                    | Metody analiz ekonomicznych i modele symulacyjne w zarządzaniu systemami ochrony zdrowia            | Wykład<br>ćwiczenia   | 20 | ZZO     | 1 | W1, W4,W6, W8, W9, W10, W12, W14, W16 | U1, U2, U3, U4, U6, U7, U8        | K1, K6, K7     |
|         |                                                                                                                                                                                    | Zarządzanie ryzykiem roszczeń w szpitalu oraz konfliktem z wykorzystaniem grupy medyczno-prawniczej | Wykład<br>seminariu m | 20 | ZZO     | 1 | W1, W4, W6,W9, W11                    | U1, U3, U6, U10                   | K1, K4, K7     |
| ROK IV  |                                                                                                                                                                                    |                                                                                                     |                       |    |         |   |                                       |                                   |                |

Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

|       |                                                                                                                                                                                    |                                                                           |                     |    |         |   |                                                      |                                                                       |                                    |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|---------------------|----|---------|---|------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
| W6    | Posiada wiedzę dotyczącą identyfikowania i analizowania problemów zarządzania w obszarach: organizacyjnym, logistycznym, finansowym, techniczno-technologicznym i formalno-prawnym | Bezpieczny szpital - zarządzanie procesami i łańcuchem dostaw w logistyce | Wykład<br>ćwiczenia | 15 | ZZO     | 1 | W1, W4,W6, W8, W9, W10, W11, W14, W16                | U1, U2, U3, U7, U10, U16                                              | K1, K7                             |
|       |                                                                                                                                                                                    | Marketing , a zachowania konsumentów na rynku usług zdrowotnych           | Wykład<br>ćwiczenia | 30 | egzamin | 2 | W1, W4,W6                                            | U1, U2, U3, U12, U16                                                  | K1, K4, K7                         |
|       |                                                                                                                                                                                    | Zarządzanie innowacjami i projektami w logistyce (wdrożenia)              | Wykład<br>ćwiczenia | 20 | ZZO     | 1 | W1, W2, W3, W6, W14, W15, W16                        | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15                                        | K1, K2, K6, K7                     |
|       |                                                                                                                                                                                    | Rola menedżera w organizacjach ochrony zdrowia                            | Wykład<br>ćwiczenia | 20 | ZZO     | 1 | W1, W4,W6, W7, W9, W10, W11, W12, W13, W14, W15, W16 | U1, U2, U3, U4, U5, U6, U7, U8, U9, U10, U11, U12, U13, U14, U15, U16 | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K7, K8, K9 |
| ROK I |                                                                                                                                                                                    |                                                                           |                     |    |         |   |                                                      |                                                                       |                                    |
| W7    | Zna strukturę otoczenia organizacji w sektorze ochrony zdrowia i zależności występujących między jego elementami w zakresie umożliwiającym ocenę i                                 | Organizacja pracy i zarządzanie placówkami w sektorze ochrony zdrowia     | Wykład<br>ćwiczenia | 30 | egzamin | 2 | W1, W4,W6, W7, W9, W10, W11, W12, W13, W14, W15      | U1, U2, U3, U4, U6, U10, U11, W12, W14, U16                           | K1, K3, K4, K6, K7                 |
|       |                                                                                                                                                                                    | Planowanie i zarządzanie strategiczne a biznesplan                        | Wykład<br>ćwiczenia | 25 | egzamin | 2 | W1, W4,W6, W7,W9, W13, W14                           | U1, U2, U3, U4, U6,U10, U11, W12, U16                                 | K1, K3, K4, K6, K7, K8             |
|       |                                                                                                                                                                                    | Ekonomia menedżerska w ochronie zdrowia                                   | Wykład<br>ćwiczenia | 30 | egzamin | 2 | W1, W4,W6, W7, W8, W9, W10, W16                      | U1, U2, U3, U4, U6, U7, U8, U16                                       | K1, K6, K7                         |

Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

|        |                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                         |                   |    |         |   |                                            |                                   |                    |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----|---------|---|--------------------------------------------|-----------------------------------|--------------------|
|        | prognozowanie wpływu czynników wewnętrznych i zewnętrznych na perspektywy rozwoju organizacji i innych elementów otoczenia                                                                                                                                                    | Zakładanie i prowadzenie działalności gospodarczej - aspekty formalno-prawne, organizacyjne i społeczne | Wykład seminarium | 10 | ZZO     | 1 | W1, W4, W6, W7, W8, W9, W10, W11, W12, W13 | U1, U2, U6, U7, U14, U16          | K1, K4 K6          |
| ROK II |                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                         |                   |    |         |   |                                            |                                   |                    |
| W7     | Zna strukturę otoczenia organizacji w sektorze ochrony zdrowia i zależności występujących między jego elementami w zakresie umożliwiającym ocenę i prognozowanie wpływu czynników wewnętrznych i zewnętrznych na perspektywy rozwoju organizacji i innych elementów otoczenia | Zarządzanie zasobami ludzkimi                                                                           | Wykład ćwiczenia  | 30 | egzamin | 2 | W1, W4, W6, W7, W9, W13                    | U1, U2, U3, U6, U11, U13, U16     | K1, K2, K3, K4, K5 |
|        |                                                                                                                                                                                                                                                                               | Zarządzanie finansami przedsiębiorstwa/projektu (do wyboru)                                             | Wykład ćwiczenia  | 25 | ZZO     | 1 | W1, W4, W6, W7, W9, W10, W11, W12          | U1, U3, U6, U7, U8, U12, U14, U16 | K1, K2, K7         |

Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

| ROK IV |                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                |                     |    |     |   |                                                               |                                                                                      |                                          |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----|-----|---|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
| W7     | Zna strukturę otoczenia organizacji w sektorze ochrony zdrowia i zależności występujących między jego elementami w zakresie umożliwiającym ocenę i prognozowanie wpływu czynników wewnętrznych i zewnętrznych na perspektywy rozwoju organizacji i innych elementów otoczenia | Komunikacja w biznesie (od strony technologicznej jak i od strony praktycznej) | Wykład<br>ćwiczenia | 15 | ZZO | 1 | W7, W12, W13                                                  | U1, U2, U3,<br>U10, U11,<br>U13, U15, U16                                            | K1, K3, K4,<br>K5, K9                    |
|        |                                                                                                                                                                                                                                                                               | Rola menedżera w organizacjach ochrony zdrowia                                 | Wykład<br>ćwiczenia | 20 | ZZO | 1 | W1, W4,W6,<br>W7, W9, W10,<br>W11, W12, W13,<br>W14, W15, W16 | U1, U2, U3,<br>U4, U5, U6,<br>U7, U8, U9,<br>U10, U11,<br>U12, U13,<br>U14, U15, U16 | K1, K2, K3,<br>K4, K5, K6,<br>K7, K8, K9 |
| ROK I  |                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                |                     |    |     |   |                                                               |                                                                                      |                                          |



Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

|        |                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                         |                     |    |         |   |                                           |                                 |                                |
|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----|---------|---|-------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|
| W8     | Zna zasady kontraktowania i rozliczania usług zdrowotnych, metody statystyczne i analiz ekonomicznych stosowane w podmiotach leczniczych i innych organizacjach funkcjonujących w sektorze ochrony zdrowia | Ekonomia menedżerska w ochronie zdrowia                                                                 | Wykład<br>ćwiczenia | 30 | egzamin | 2 | W1, W4,W6, W7, W8, W9, W10, W16           | U1, U2, U3, U4, U6, U7, U8, U16 | K1, K6, K7                     |
|        |                                                                                                                                                                                                            | Zakładanie i prowadzenie działalności gospodarczej - aspekty formalno-prawne, organizacyjne i społeczne | Wykład seminarium   | 10 | ZZO     | 1 | W1, W4,W6, W7, W8, W9, W10, W11, W12, W13 | U1, U2, U6, U7, U14, U16        | K1, K4 K6                      |
|        |                                                                                                                                                                                                            | Praktyki zawodowe/godziny dydaktyczne                                                                   | praktyki            | 50 | ZL      | 2 | W1, W8                                    | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15  | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9 |
| ROK II |                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                         |                     |    |         |   |                                           |                                 |                                |
| W8     | Zna zasady kontraktowania i rozliczania usług zdrowotnych, metody statystyczne i analiz ekonomicznych stosowane w podmiotach leczniczych i innych organizacjach funkcjonujących w                          | Biostatystyka                                                                                           | wykład              | 15 | ZZO     | 1 | W1, W2, W3, W8                            | U1, U2, U3, U4, U8              | K1, K2                         |
|        |                                                                                                                                                                                                            | Mierniki jakości - Standardy akredytacyjne, przygotowanie jednostki szpitalnej do oceny akredytacyjnej  | Wykład<br>ćwiczenia | 8  | ZZO     | 1 | W8, W9                                    | U1, U2, U3, U6, U16             | K1, K2, K7                     |
|        |                                                                                                                                                                                                            | Bezpieczeństwo świadczeń medycznych w szpitalnej opiece zdrowotnej                                      | Wykład<br>ćwiczenia | 10 | ZZO     | 1 | W1, W6, W8, W9, W10, W12                  | U1, U6, U7, U10                 | K1, K7                         |
|        |                                                                                                                                                                                                            | Praktyki zawodowe/godziny dydaktyczne                                                                   | praktyki            | 50 | ZL      | 2 | W1, W8                                    | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15  | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9 |

Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

|         |                                                                                                                                                                                                            |                                                                                          |                     |    |         |   |                                       |                                   |                                |
|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----|---------|---|---------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|
|         | sektorze ochrony zdrowia                                                                                                                                                                                   |                                                                                          |                     |    |         |   |                                       |                                   |                                |
| ROK III |                                                                                                                                                                                                            |                                                                                          |                     |    |         |   |                                       |                                   |                                |
| W8      | Zna zasady kontraktowania i rozliczania usług zdrowotnych, metody statystyczne i analiz ekonomicznych stosowane w podmiotach leczniczych i innych organizacjach funkcjonujących w sektorze ochrony zdrowia | Zarządzanie ryzykiem w ochronie zdrowia                                                  | Wykład<br>ćwiczenia | 30 | egzamin | 2 | W1, W4,W6, W8, W11                    | U1, U2, U3, U4, U6, U10, U14, U16 | K1, K6, K7                     |
|         |                                                                                                                                                                                                            | Metody analiz ekonomicznych i modele symulacyjne w zarządzaniu systemami ochrony zdrowia | Wykład<br>ćwiczenia | 20 | ZZO     | 1 | W1, W4,W6, W8, W9, W10, W12, W14, W16 | U1, U2, U3, U4, U6, U7, U8        | K1, K6, K7                     |
|         |                                                                                                                                                                                                            | Praktyki zawodowe/godziny dydaktyczne                                                    |                     |    |         |   |                                       |                                   |                                |
|         |                                                                                                                                                                                                            |                                                                                          | praktyki            | 50 | ZL      | 2 | W1, W8                                | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15    | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9 |
| ROK IV  |                                                                                                                                                                                                            |                                                                                          |                     |    |         |   |                                       |                                   |                                |

Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

|        |                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                         |                          |    |         |   |                                                          |                                                      |                                      |
|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|----|---------|---|----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|--------------------------------------|
| W8     | Zna zasady kontraktowania i rozliczania usług zdrowotnych, metody statystyczne i analiz ekonomicznych stosowane w podmiotach leczniczych i innych organizacjach funkcjonujących w sektorze ochrony zdrowia | Bezpieczny szpital - zarządzanie procesami i łańcuchem dostaw w logistyce                               | Wykład<br>ćwiczenia      | 15 |         | 1 | W1, W4,W6,<br>W8, W9, W10,<br>W11, W14, W16              | U1, U2, U3,<br>U7, U10, U16                          | K1, K7                               |
|        |                                                                                                                                                                                                            | Praktyki zawodowe/godziny dydaktyczne                                                                   | praktyki                 | 50 | ZL      | 2 | W1, W8                                                   | U1, U2, U9,<br>U11, U13,<br>U14, U15                 | K1, K2, K3,<br>K4, K5, K6,<br>K8, K9 |
| ROK I  |                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                         |                          |    |         |   |                                                          |                                                      |                                      |
| W9     | Posiada pogłębioną wiedzę o podmiotach i instytucjach ochrony zdrowia, o ich strukturach w Polsce i na świecie                                                                                             | Organizacja pracy i zarządzanie placówkami w sektorze ochrony zdrowia                                   | Wykład<br>ćwiczenia      | 30 | egzamin | 2 | W1, W4,W6,<br>W7, W9, W10,<br>W11, W12, W13,<br>W14, W15 | U1, U2, U3,<br>U4, U6, U10,<br>U11, U12,<br>W14, U16 | K1, K3, K4,<br>K6, K7                |
|        |                                                                                                                                                                                                            | Planowanie i zarządzanie strategiczne a biznesplan                                                      | Wykład<br>ćwiczenia      | 25 | egzamin | 2 | W1, W4,W6,<br>W7,W9, W13,<br>W14                         | U1, U2, U3,<br>U4, U6, U10,<br>U11, U12, U16         | K1, K3, K4,<br>K6, K7, K8            |
|        |                                                                                                                                                                                                            | Ekonomia menedżerska w ochronie zdrowia                                                                 | Wykład<br>ćwiczenia      | 30 | egzamin | 2 | W1, W4,W6,<br>W7, W8, W9,<br>W10, W16                    | U1, U2, U3,<br>U4, U6, U7,<br>U8, U16                | K1, K6, K7                           |
|        |                                                                                                                                                                                                            | Zakładanie i prowadzenie działalności gospodarczej - aspekty formalno-prawne, organizacyjne i społeczne | Wykład<br>seminariu<br>m | 10 | ZZO     | 1 | W1, W4, W6,<br>W7, W8, W9,<br>W10, W11, W12,<br>W13      | U1, U2, U6,<br>U7, U14, U16                          | K1, K4 K6                            |
| ROK II |                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                         |                          |    |         |   |                                                          |                                                      |                                      |

Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

|         |                                                                                                                |                                                                                                        |                   |    |         |   |                                        |                                   |                    |
|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----|---------|---|----------------------------------------|-----------------------------------|--------------------|
| W9      | Posiada pogłębioną wiedzę o podmiotach i instytucjach ochrony zdrowia, o ich strukturach w Polsce i na świecie | Prawo w ochronie zdrowia - obowiązujące regulacje                                                      | Wykład seminarium | 20 | egzamin | 2 | W1, W2, W3, W6, W9,W11, W13, W15       | U1, U2, U14                       | K1, K4             |
|         |                                                                                                                | Zarządzanie zasobami ludzkimi                                                                          | Wykład ćwiczenia  | 30 | egzamin | 2 | W1, W4,W6, W7, W9, W13                 | U1, U2, U3, U6, U11, U13, U16     | K1, K2, K3, K4, K5 |
|         |                                                                                                                | Mierniki jakości - Standardy akredytacyjne, przygotowanie jednostki szpitalnej do oceny akredytacyjnej | Wykład ćwiczenia  | 8  | ZZO     | 1 | W8, W9                                 | U1, U2, U3, U6, U16               | K1, K2, K7         |
|         |                                                                                                                | Zarządzanie finansami przedsiębiorstwa/projektu                                                        | Wykład ćwiczenia  | 25 | ZZO     | 1 | W1, W4,W6, W7,W9, W10, W11, W12        | U1, U3, U6, U7, U8, U12, U14, U16 | K1, K2, K7         |
|         |                                                                                                                | Bezpieczeństwo świadczeń medycznych w szpitalnej opiece zdrowotnej                                     | Wykład ćwiczenia  | 10 | ZZO     | 1 | W1, W6, W8, W9, W10, W12               | U1, U6, U7, U10                   | K1, K7             |
| ROK III |                                                                                                                |                                                                                                        |                   |    |         |   |                                        |                                   |                    |
| W9      | Posiada pogłębioną wiedzę o podmiotach i instytucjach ochrony zdrowia, o ich strukturach w Polsce i na świecie | Zarządzanie zmianą w organizacji                                                                       | Wykład ćwiczenia  | 15 | ZZO     | 1 | W1, W4, W6,W9, W12, W14, W15           | U1, U2, U3, U4, U6, U7, U10, U16  | K1, K4, K6, K7     |
|         |                                                                                                                | Metody analiz ekonomicznych i modele symulacyjne w zarządzaniu systemami ochrony zdrowia               | Wykład ćwiczenia  | 20 | ZZO     | 1 | W1, W4, W6, W8, W9, W10, W12, W14, W16 | U1, U2, U3, U4, U6, U7, U8        | K1, K6, K7         |
|         |                                                                                                                | Zarządzanie ryzykiem roszczeń w szpitalu oraz konfliktem z wykorzystaniem grupy medyczno-prawniczej    | Wykład seminarium | 20 | ZZO     | 1 | W1, W4, W6,W9, W11                     | U1, U3, U6, U10                   | K1, K4, K7         |

Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

| ROK IV |                                                                                                                |                                                                                                         |                      |    |         |   |                                                               |                                                                                   |                                          |
|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----|---------|---|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
| W9     | Posiada pogłębioną wiedzę o podmiotach i instytucjach ochrony zdrowia, o ich strukturach w Polsce i na świecie | Bezpieczny szpital - zarządzanie procesami i łańcuchem dostaw w logistyce                               | Wykład<br>ćwiczenia  | 15 | ZZO     | 1 | W1, W4,W6,<br>W8, W9, W10,<br>W11, W14, W16                   | U1, U2, U3, U7,<br>U10, U16                                                       | K1, K7                                   |
|        |                                                                                                                | Zrównoważony rozwój społeczno-gospodarczy i społeczna odpowiedzialność biznesu w ochronie zdrowia       | ćwiczenia            | 17 | ZZO     | 1 | W1, W4, W9,<br>W10, W12                                       | U1, U2, U11,<br>U14, U16                                                          | K1, K3, K4                               |
|        |                                                                                                                | Rola menedżera w organizacjach ochrony zdrowia                                                          | Wykład<br>ćwiczenia  | 20 | ZZO     | 1 | W1, W4,W6,<br>W7, W9, W10,<br>W11, W12, W13,<br>W14, W15, W16 | U1, U2, U3, U4,<br>U5, U6, U7, U8,<br>U9, U10, U11,<br>U12, U13, U14,<br>U15, U16 | K1, K2, K3,<br>K4, K5, K6,<br>K7, K8, K9 |
| ROK I  |                                                                                                                |                                                                                                         |                      |    |         |   |                                                               |                                                                                   |                                          |
| W10    | Wie, jak przewidywać zjawiska finansowe i podejmować decyzje                                                   | Organizacja pracy i zarządzanie placówkami w sektorze ochrony zdrowia                                   | Wykład<br>ćwiczenia  | 30 | egzamin | 2 | W1, W4,W6,<br>W7, W9, W10,<br>W11, W12, W13,<br>W14, W15      | U1, U2, U3,<br>U4, U6, U10,<br>U11, U12,<br>W14, U16                              | K1, K3, K4,<br>K6, K7                    |
|        |                                                                                                                | Ekonomia menedżerska w ochronie zdrowia                                                                 | Wykład<br>ćwiczenia  | 30 | egzamin | 2 | W1, W4,W6,<br>W7, W8, W9,<br>W10, W16                         | U1, U2, U3,<br>U4, U6, U7,<br>U8, U16                                             | K1, K6, K7                               |
|        |                                                                                                                | Zakładanie i prowadzenie działalności gospodarczej - aspekty formalno-prawne, organizacyjne i społeczne | Wykład<br>seminarium | 10 | ZZO     | 1 | W1, W4,W6,<br>W7, W8, W9,<br>W10, W11, W12,<br>W13            | U1, U2, U6,<br>U7, U14, U16                                                       | K1, K4 K6                                |



Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

|         |                                                              |                                                                                                   |                     |    |         |   |                                             |                                        |            |
|---------|--------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----|---------|---|---------------------------------------------|----------------------------------------|------------|
|         |                                                              | Ekonomia menedżerska w ochronie zdrowia                                                           | Wykład<br>ćwiczenia | 30 | egzamin | 2 | W1, W4,W6,<br>W7, W8, W9,<br>W10, W16       | U1, U2, U3,<br>U4, U6, U7,<br>U8, U16  | K1, K6, K7 |
| ROK II  |                                                              |                                                                                                   |                     |    |         |   |                                             |                                        |            |
| W10     | Wie, jak przewidywać zjawiska finansowe i podejmować decyzje | Zarządzanie finansami przedsiębiorstwa/projektu (do wyboru)                                       | Wykład<br>ćwiczenia | 25 | ZZO     | 1 | W1, W4,W6,<br>W7,W9, W10,<br>W11, W12       | U1,U3, U6, U7,<br>U8, U12, U14,<br>U16 | K1, K2, K7 |
|         |                                                              | Bezpieczeństwo świadczeń medycznych w szpitalnej opiece zdrowotnej                                | Wykład<br>ćwiczenia | 10 | ZZO     | 1 | W1, W6, W8,<br>W9, W10, W12                 | U1, U6, U7,<br>U10                     | K1, K7     |
| ROK III |                                                              |                                                                                                   |                     |    |         |   |                                             |                                        |            |
| W10     | Wie, jak przewidywać zjawiska finansowe i podejmować decyzje | Metody analiz ekonomicznych i modele symulacyjne w zarządzaniu systemami ochrony zdrowia          | Wykład<br>ćwiczenia | 20 | ZZO     | 1 | W1, W4,W6,<br>W8, W9, W10,<br>W12, W14, W16 | U1, U2, U3,<br>U4, U6, U7, U8          | K1, K6, K7 |
| ROK IV  |                                                              |                                                                                                   |                     |    |         |   |                                             |                                        |            |
| W10     | Wie, jak przewidywać zjawiska finansowe i podejmować decyzje | Bezpieczny szpital - zarządzanie procesami i łańcuchem dostaw w logistyce                         | Wykład<br>ćwiczenia | 15 | ZZO     | 1 | W1, W4,W6,<br>W8, W9, W10,<br>W11, W14, W16 | U1, U2, U3,<br>U7, U10, U16            | K1, K7     |
|         |                                                              | Zrównoważony rozwój społeczno-gospodarczy i społeczna odpowiedzialność biznesu w ochronie zdrowia | ćwiczenia           | 17 | ZZO     | 1 | W1, W4, W9,<br>W10, W12                     | U1, U2, U11,<br>U14, U16               | K1, K3, K4 |



Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

|        |                                                          |                                                                                                         |                          |    |         |   |                                                               |                                                                                   |                                          |
|--------|----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|----|---------|---|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|        |                                                          | Rola menedżera w organizacjach ochrony zdrowia                                                          | Wykład<br>ćwiczenia      | 20 | ZZO     | 1 | W1, W4,W6,<br>W7, W9, W10,<br>W11, W12, W13,<br>W14, W15, W16 | U1, U2, U3, U4,<br>U5, U6, U7, U8,<br>U9, U10, U11,<br>U12, U13, U14,<br>U15, U16 | K1, K2, K3,<br>K4, K5, K6,<br>K7, K8, K9 |
| ROK I  |                                                          |                                                                                                         |                          |    |         |   |                                                               |                                                                                   |                                          |
| W11    | Posiada wiedzę z zakresu prawa i norm w ochronie zdrowia | Etyka i prawo w badaniach i eksperymentach naukowych                                                    | Wykład<br>ćwiczenia      | 20 | egzamin | 1 | W1, W2, W3,<br>W5, W11, W15                                   | U1, U2, U3,<br>U4, U11                                                            | K1, K2,<br>K3,K4, K6,<br>K8, K9          |
|        |                                                          | Organizacja pracy i zarządzanie placówkami w sektorze ochrony zdrowia                                   | Wykład<br>ćwiczenia      | 30 | egzamin | 2 | W1, W4,W6,<br>W7, W9, W10,<br>W11, W12, W13,<br>W14, W15      | U1, U2, U3,<br>U4, U6, U10,<br>U11, W12,<br>W14, U16                              | K1, K3, K4,<br>K6, K7                    |
|        |                                                          | Zakładanie i prowadzenie działalności gospodarczej - aspekty formalno-prawne, organizacyjne i społeczne | Wykład<br>seminariu<br>m | 10 | ZZO     | 1 | W1, W4,W6,<br>W7, W8, W9,<br>W10, W11, W12,<br>W13            | U1, U2, U6,<br>U7, U14, U16                                                       | K1, K4 K6                                |
|        |                                                          | Zasady bezpieczeństwa i higieny pracy                                                                   | wykład                   | 5  | ZL      | 0 | W1, W11                                                       | U1, U2, U9,<br>U14                                                                | K1, K6                                   |
| ROK II |                                                          |                                                                                                         |                          |    |         |   |                                                               |                                                                                   |                                          |
| W11    | Posiada wiedzę z zakresu prawa i norm w ochronie zdrowia | Prawo w ochronie zdrowia - obowiązujące regulacje                                                       | Wykład<br>seminariu<br>m | 20 | egzamin | 2 | W1, W2, W3,<br>W6, W9,W11,<br>W13, W15                        | U1, U2, W14                                                                       | K1, K4                                   |
|        |                                                          | Zarządzanie finansami przedsiębiorstwa/projektu (do wyboru)                                             | Wykład<br>ćwiczenia      | 25 | ZZO     | 1 | W1, W4,W6,<br>W7,W9, W10,<br>W11, W12                         | U1,U3, U6, U7,<br>U8, U12, U14,<br>U16                                            | K1, K2, K7                               |



Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

|         |                                                          |                                                                                                     |                   |    |         |   |                                                      |                                                                       |                                    |
|---------|----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----|---------|---|------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
|         |                                                          | Ochrona własności intelektualnej, Transfer i komercjalizacja wyników badań naukowych                | wykład            | 15 | ZZO     | 1 | W1, W2, W3, W5, W11, W15                             | U1, U2, U4, U5, U11, U13                                              | K1, K2, K4, K8, K9                 |
| ROK III |                                                          |                                                                                                     |                   |    |         |   |                                                      |                                                                       |                                    |
| W11     | Posiada wiedzę z zakresu prawa i norm w ochronie zdrowia | Zarządzanie ryzykiem w ochronie zdrowia                                                             | Wykład ćwiczenia  | 30 | egzamin | 2 | W1, W4,W6, W8, W11                                   | U1, U2, U3, U4, U6, U10, U14, U16                                     | K1, K6, K7                         |
|         |                                                          | Zarządzanie ryzykiem roszczeń w szpitalu oraz konfliktem z wykorzystaniem grupy medyczno-prawniczej | Wykład seminarium | 20 | ZZO     | 1 | W1, W4, W6,W9, W11                                   | U1, U3, U6, U10                                                       | K1, K4, K7                         |
| ROK IV  |                                                          |                                                                                                     |                   |    |         |   |                                                      |                                                                       |                                    |
| W11     | Posiada wiedzę z zakresu prawa i norm w ochronie zdrowia | Bezpieczny szpital - zarządzanie procesami i łańcuchem dostaw w logistyce                           | Wykład ćwiczenia  | 15 | ZZO     | 1 | W1, W4,W6, W8, W9, W10, W11, W14, W16                | U1, U2, U3, U7, U10, U16                                              | K1, K7                             |
|         |                                                          | Rola menedżera w organizacjach ochrony zdrowia                                                      | Wykład ćwiczenia  | 20 | ZZO     | 1 | W1, W4,W6, W7, W9, W10, W11, W12, W13, W14, W15, W16 | U1, U2, U3, U4, U5, U6, U7, U8, U9, U10, U11, U12, U13, U14, U15, U16 | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K7, K8, K9 |
| ROK I   |                                                          |                                                                                                     |                   |    |         |   |                                                      |                                                                       |                                    |
| W12     | Zna zasady i mechanizmy                                  | Organizacja pracy i zarządzanie placówkami w sektorze ochrony zdrowia                               | Wykład ćwiczenia  | 30 | egzamin | 2 | W1, W4,W6, W7, W9, W10,                              | U1, U2, U3, U4, U6, U10,                                              | K1, K3, K4, K6, K7                 |

Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

|         |                                                                                                      |                                                                                                         |                   |    |     |   |                                           |                                  |                |
|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----|-----|---|-------------------------------------------|----------------------------------|----------------|
|         | funkcjonowania rynków finansowych oraz zarządzania finansami przedsiębiorstw                         |                                                                                                         |                   |    |     |   | W11, W12, W13, W14, W15                   | U11, U12, W14, U16               |                |
|         |                                                                                                      | Zakładanie i prowadzenie działalności gospodarczej - aspekty formalno-prawne, organizacyjne i społeczne | Wykład seminarium | 10 | ZZO | 1 | W1, W4,W6, W7, W8, W9, W10, W11, W12, W13 | U1, U2, U6, U7, U14, U16         | K1, K4 K6      |
| ROK II  |                                                                                                      |                                                                                                         |                   |    |     |   |                                           |                                  |                |
| W12     | Zna zasady i mechanizmy funkcjonowania rynków finansowych oraz zarządzania finansami przedsiębiorstw | Zarządzanie finansami przedsiębiorstwa/projektu (do wyboru)                                             | Wykład ćwiczenia  | 25 | ZZO | 1 | W1, W4,W6, W7,W9, W10, W11, W12           | U1,U3, U6, U7, U8, U12, U14, U16 | K1, K2, K7     |
|         |                                                                                                      | Bezpieczeństwo świadczeń medycznych w szpitalnej opiece zdrowotnej                                      | Wykład ćwiczenia  | 10 | ZZO | 1 | W1, W6, W8, W9, W10, W12                  | U1, U6, U7, U10                  | K1, K7         |
| ROK III |                                                                                                      |                                                                                                         |                   |    |     |   |                                           |                                  |                |
| W12     | Zna zasady i mechanizmy funkcjonowania rynków finansowych oraz zarządzania finansami przedsiębiorstw | Zarządzanie zmianą w organizacji                                                                        | Wykład ćwiczenia  | 15 | ZZO | 1 | W1, W4, W6,W9, W12, W14, W15              | U1, U2, U3, U4, U6, U7, U10, U16 | K1, K4, K6, K7 |
|         |                                                                                                      | Metody analiz ekonomicznych i modele symulacyjne w zarządzaniu systemami ochrony zdrowia                | Wykład ćwiczenia  | 20 | ZZO | 1 | W1, W4,W6, W8, W9, W10, W12, W14, W16     | U1, U2, U3, U4, U6, U7, U8       | K1, K6, K7     |

Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

| ROK IV |                                                                                                      |                                                                                                         |                   |    |         |   |                                                      |                                                                       |                                    |
|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----|---------|---|------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
| W12    | Zna zasady i mechanizmy funkcjonowania rynków finansowych oraz zarządzania finansami przedsiębiorstw | Zrównoważony rozwój społeczno-gospodarczy i społeczna odpowiedzialność biznesu w ochronie zdrowia       | ćwiczenia         | 17 | ZZO     | 1 | W1, W4, W9, W10, W12                                 | U1, U2, U11, U14, U16                                                 | K1, K3, K4                         |
|        |                                                                                                      | Rola menedżera w organizacjach ochrony zdrowia                                                          | Wykład ćwiczenia  | 20 | ZZO     | 1 | W1, W4,W6, W7, W9, W10, W11, W12, W13, W14, W15, W16 | U1, U2, U3, U4, U5, U6, U7, U8, U9, U10, U11, U12, U13, U14, U15, U16 | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K7, K8, K9 |
| ROK I  |                                                                                                      |                                                                                                         |                   |    |         |   |                                                      |                                                                       |                                    |
| W13    | Wie, jak samodzielnie założyć działalność gospodarczą                                                | Organizacja pracy i zarządzanie placówkami w sektorze ochrony zdrowia                                   | Wykład ćwiczenia  | 30 | egzamin | 2 | W1, W4,W6, W7, W9, W10, W11, W12, W13, W14, W15      | U1, U2, U3, U4, U6, U10, U11, U12, W14, U16                           | K1, K3, K4, K6, K7                 |
|        |                                                                                                      | Planowanie i zarządzanie strategiczne a biznesplan                                                      | Wykład ćwiczenia  | 25 | egzamin | 2 | W1, W4,W6, W7,W9, W13, W14                           | U1, U2, U3, U4, U6,U10, U11, U12, U16                                 | K1, K3, K4, K6, K7, K8             |
|        |                                                                                                      | Zakładanie i prowadzenie działalności gospodarczej - aspekty formalno-prawne, organizacyjne i społeczne | Wykład seminarium | 10 | ZZO     | 1 | W1, W4,W6, W7, W8, W9, W10, W11, W12, W13            | U1, U2, U6, U7, U14, U16                                              | K1, K4 K6                          |
| ROK II |                                                                                                      |                                                                                                         |                   |    |         |   |                                                      |                                                                       |                                    |



Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

|        |                                                                                                                                          |                                                                                |                   |    |         |   |                                                      |                                                                       |                                    |
|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----|---------|---|------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
| W13    | Wie, jak samodzielnie założyć działalność gospodarczą                                                                                    | Prawo w ochronie zdrowia - obowiązujące regulacje                              | Wykład seminarium | 20 | egzamin | 2 | W1, W2, W3, W6, W9,W11, W13, W15                     | U1, U2, U14                                                           | K1, K4                             |
|        |                                                                                                                                          | Zarządzanie zasobami ludzkimi                                                  | Wykład ćwiczenia  | 30 | egzamin | 2 | W1, W4,W6, W7, W9, W13                               | U1, U2, U3, U6, U11, U13, U16                                         | K1, K2, K3, K4, K5                 |
| ROK IV |                                                                                                                                          |                                                                                |                   |    |         |   |                                                      |                                                                       |                                    |
| W13    | Wie, jak samodzielnie założyć działalność gospodarczą                                                                                    | Komunikacja w biznesie (od strony technologicznej jak i od strony praktycznej) | Wykład ćwiczenia  | 15 | ZZO     | 1 | W7, W12, W13                                         | U1, U2, U3, U10, U11, U13, U15, U16                                   | K1, K3, K4, K5, K9                 |
|        |                                                                                                                                          | Rola menedżera w organizacjach ochrony zdrowia                                 | Wykład ćwiczenia  | 20 | ZZO     | 1 | W1, W4,W6, W7, W9, W10, W11, W12, W13, W14, W15, W16 | U1, U2, U3, U4, U5, U6, U7, U8, U9, U10, U11, U12, U13, U14, U15, U16 | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K7, K8, K9 |
| ROK I  |                                                                                                                                          |                                                                                |                   |    |         |   |                                                      |                                                                       |                                    |
| W14    | Posiada wiedzę z zakresu planowania i zarządzania strategicznego dla podmiotów, w tym prowadzących działalność medyczną i społeczną oraz | Organizacja pracy i zarządzanie placówkami w sektorze ochrony zdrowia          | Wykład ćwiczenia  | 30 | egzamin | 2 | W1, W4,W6, W7, W9, W10, W11, W12, W13, W14, W15      | U1, U2, U3, U4, U6, U10, U11, W12, W14, U16                           | K1, K3, K4, K6, K7                 |
|        |                                                                                                                                          | Planowanie i zarządzanie strategiczne a biznesplan                             | Wykład ćwiczenia  | 25 | egzamin | 2 | W1, W4,W6, W7,W9, W13, W14                           | U1, U2, U3, U4, U6,U10, U11, W12, U16                                 | K1, K3, K4, K6, K7, K8             |

Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

|         |                                                                                                                                                                                                      |                                                                                          |                     |    |     |   |                                       |                                  |                |
|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----|-----|---|---------------------------------------|----------------------------------|----------------|
|         | innych jednostek funkcjonujących w systemie ochrony zdrowia                                                                                                                                          |                                                                                          |                     |    |     |   |                                       |                                  |                |
| ROK III |                                                                                                                                                                                                      |                                                                                          |                     |    |     |   |                                       |                                  |                |
| W14     | Posiada wiedzę z zakresu planowania i zarządzania strategicznego dla podmiotów, w tym prowadzących działalność medyczną i społeczną oraz innych jednostek funkcjonujących w systemie ochrony zdrowia | Zarządzanie zmianą w organizacji                                                         | Wykład<br>ćwiczenia | 15 | ZZO | 1 | W1, W4, W6,W9, W12, W14, W15          | U1, U2, U3, U4, U6, U7, U10, U16 | K1, K4, K6, K7 |
|         |                                                                                                                                                                                                      | Metody analiz ekonomicznych i modele symulacyjne w zarządzaniu systemami ochrony zdrowia | Wykład<br>ćwiczenia | 20 | ZZO | 1 | W1, W4,W6, W8, W9, W10, W12, W14, W16 | U1, U2, U3, U4, U6, U7, U8       | K1, K6, K7     |
| ROK IV  |                                                                                                                                                                                                      |                                                                                          |                     |    |     |   |                                       |                                  |                |
| W14     | Posiada wiedzę z zakresu planowania i zarządzania                                                                                                                                                    | Bezpieczny szpital - zarządzanie procesami i łańcuchem dostaw w logistyce                | Wykład<br>ćwiczenia | 15 | ZZO | 1 | W1, W4,W6, W8, W9, W10, W11, W14, W16 | U1, U2, U3, U7, U10, U16         | K1, K7         |



Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

|                                                                             |                                                                                                                                                    |                                                                       |                       |    |         |   |                                                      |                                                                       |                                    |  |
|-----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------|----|---------|---|------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------------|--|
| Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój |                                                                                                                                                    |                                                                       |                       |    |         |   |                                                      |                                                                       |                                    |  |
|                                                                             | strategicznego dla podmiotów, w tym prowadzących działalność medyczną i społeczną oraz innych jednostek funkcjonujących w systemie ochrony zdrowia | Zarządzanie innowacjami i projektami w logistyce (wdrożenia)          | Wykład<br>ćwiczenia   | 20 | ZZO     | 1 | W1, W2, W3, W6, W14, W15, W16                        | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15                                        | K1, K2, K6, K7                     |  |
|                                                                             |                                                                                                                                                    | Rola menedżera w organizacjach ochrony zdrowia                        | Wykład<br>ćwiczenia   | 20 | ZZO     | 1 | W1, W4,W6, W7, W9, W10, W11, W12, W13, W14, W15, W16 | U1, U2, U3, U4, U5, U6, U7, U8, U9, U10, U11, U12, U13, U14, U15, U16 | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K7, K8, K9 |  |
| ROK I                                                                       |                                                                                                                                                    |                                                                       |                       |    |         |   |                                                      |                                                                       |                                    |  |
| W15                                                                         | Rozumie rolę kultury, etyki oraz postępu technicznego w procesach przemian współczesnych organizacji                                               | Etyka i prawo w badaniach i eksperymentach naukowych                  | Wykład<br>ćwiczenia   | 20 | egzamin | 1 | W1, W2, W3, W5, W11, W15                             | U1, U2, U3, U4, U11                                                   | K1, K2, K3,K4, K6, K8, K9          |  |
|                                                                             |                                                                                                                                                    | Organizacja pracy i zarządzanie placówkami w sektorze ochrony zdrowia | Wykład<br>ćwiczenia   | 30 | egzamin | 2 | W1, W4,W6, W7, W9, W10, W11, W12, W13, W14, W15      | U1, U2, U3, U4, U6, U10, U11, W12, W14, U16                           | K1, K3, K4, K6, K7                 |  |
|                                                                             |                                                                                                                                                    | Metodyka nauczania i praktyka dydaktyczna w szkole wyższej            | Wykład<br>seminarium  | 10 | ZZO     | 1 | W1, W2, W3, W5, W15                                  | U1, U2, U3, U4, U5, U9, U11, W13, W15                                 | K1, K2, K3, K4, K6, K8, K9         |  |
|                                                                             |                                                                                                                                                    | Metodologia badań i przygotowania publikacji naukowych                | Wykład,<br>seminarium | 20 | egzamin | 2 | W1, W2, W3, W5, W15                                  | U1, U2, U3, U4, U5, U9, U11, U13, U15                                 | K1, K2, K3, K4, K6, K8, K9         |  |

Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

| ROK II  |                                                                                                      |                                                                                      |                   |    |         |   |                                                      |                                                                       |                                    |
|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----|---------|---|------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
| W15     | Rozumie rolę kultury, etyki oraz postępu technicznego w procesach przemian współczesnych organizacji | Prawo w ochronie zdrowia - obowiązujące regulacje                                    | Wykład seminarium | 20 | egzamin | 2 | W1, W2, W3, W6, W9,W11, W13, W15                     | U1, U2, W14                                                           | K1, K4                             |
|         |                                                                                                      | Ochrona własności intelektualnej, Transfer i komercjalizacja wyników badań naukowych | wykład            | 15 | ZZO     | 1 | W1, W2, W3, W5, W11, W15                             | U1, U2, U4, U5, U11, U13                                              | K1, K2, K4, K8, K9                 |
| ROK III |                                                                                                      |                                                                                      |                   |    |         |   |                                                      |                                                                       |                                    |
| W15     | Rozumie rolę kultury, etyki oraz postępu technicznego w procesach przemian współczesnych organizacji | Zarządzanie zmianą w organizacji                                                     | Wykład ćwiczenia  | 15 | ZZO     | 1 | W1, W4, W6,W9, W12, W14, W15                         | U1, U2, U3, U4, U6, U7, U10, U16                                      | K1, K4, K6, K7                     |
| ROK IV  |                                                                                                      |                                                                                      |                   |    |         |   |                                                      |                                                                       |                                    |
| W15     | Rozumie rolę kultury, etyki oraz postępu technicznego w procesach przemian współczesnych organizacji | Zarządzanie innowacjami i projektami w logistyce (wdrożenia)                         | Wykład ćwiczenia  | 20 | ZZO     | 1 | W1, W2, W3, W6, W14, W15, W16                        | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15                                        | K1, K2, K6, K7                     |
|         |                                                                                                      | Rola menedżera w organizacjach ochrony zdrowia                                       | Wykład ćwiczenia  | 20 | ZZO     | 1 | W1, W4,W6, W7, W9, W10, W11, W12, W13, W14, W15, W16 | U1, U2, U3, U4, U5, U6, U7, U8, U9, U10, U11, U12, U13, U14, U15, U16 | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K7, K8, K9 |



Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

| ROK I   |                                                                              |                                                                                          |                     |    |         |   |                                                      |                                                                       |                                    |
|---------|------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----|---------|---|------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
| W16     | Zna podstawy handlu krajowego i międzynarodowego oraz transportu i logistyki | Ekonomia menedżerska w ochronie zdrowia                                                  | Wykład<br>ćwiczenia | 30 | egzamin | 2 | W1, W4,W6, W7, W8, W9, W10, W16                      | U1, U2, U3, U4, U6, U7, U8, U16                                       | K1, K6, K7                         |
| ROK III |                                                                              |                                                                                          |                     |    |         |   |                                                      |                                                                       |                                    |
| W16     | Zna podstawy handlu krajowego i międzynarodowego oraz transportu i logistyki | Zarządzanie logistyczną składową ryzyka w ochronie zdrowia                               | Wykład<br>ćwiczenia | 10 | ZZO     | 1 | W6, W16                                              | U1, U2, U3, U4, U10, U16                                              | K1, K6, K7                         |
|         |                                                                              | Metody analiz ekonomicznych i modele symulacyjne w zarządzaniu systemami ochrony zdrowia | Wykład<br>ćwiczenia | 20 | ZZO     | 1 | W1, W4,W6, W8, W9, W10, W12, W14, W16                | U1, U2, U3, U4, U6, U7, U8                                            | K1, K6, K7                         |
| ROK IV  |                                                                              |                                                                                          |                     |    |         |   |                                                      |                                                                       |                                    |
| W16     | Zna podstawy handlu krajowego i międzynarodowego oraz transportu i logistyki | Bezpieczny szpital - zarządzanie procesami i łańcuchem dostaw w logistyce                | Wykład<br>ćwiczenia | 15 | ZZO     | 1 | W1, W4,W6, W8, W9, W10, W11, W14, W16                | U1, U2, U3, U7, U10, U16                                              | K1, K7                             |
|         |                                                                              | Zarządzanie innowacjami i projektami w logistyce                                         | Wykład<br>ćwiczenia | 20 | ZZO     | 1 | W1, W2, W3, W6, W14, W15, W16                        | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15                                        | K1, K2, K6, K7                     |
|         |                                                                              | Rola menedżera w organizacjach ochrony zdrowia                                           | Wykład<br>ćwiczenia | 20 | ZZO     | 1 | W1, W4,W6, W7, W9, W10, W11, W12, W13, W14, W15, W16 | U1, U2, U3, U4, U5, U6, U7, U8, U9, U10, U11, U12, U13, U14, U15, U16 | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K7, K8, K9 |

Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

| UMIEJĘTNOŚCI |                                                                                                                     |                                                                                                         |                      |    |         |   |                                                           |                                                      |                                  |
|--------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----|---------|---|-----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|----------------------------------|
| U1           | Potrafi wykorzystać podstawową wiedzę teoretyczną i specjalistyczną w określonym obszarze funkcjonalnym organizacji | Etyka i prawo w badaniach i eksperymentach naukowych                                                    | Wykład<br>ćwiczenia  | 20 | egzamin | 1 | W1, W2, W3,<br>W5, W11, W15                               | U1, U2, U3,<br>U4, U11                               | K1, K2,<br>K3, K4, K6,<br>K8, K9 |
|              |                                                                                                                     | Organizacja pracy i zarządzanie placówkami w sektorze ochrony zdrowia                                   | Wykład<br>ćwiczenia  | 30 | egzamin | 2 | W1, W4, W6,<br>W7, W9, W10,<br>W11, W12, W13,<br>W14, W15 | U1, U2, U3,<br>U4, U6, U10,<br>U11, W12,<br>W14, U16 | K1, K3, K4,<br>K6, K7            |
|              |                                                                                                                     | Planowanie i zarządzanie strategiczne a biznesplan                                                      | Wykład<br>ćwiczenia  | 25 | egzamin | 2 | W1, W4, W6,<br>W7, W9, W13,<br>W14                        | U1, U2, U3,<br>U4, U6, U10,<br>U11, W12,<br>U16      | K1, K3, K4,<br>K6, K7, K8        |
|              |                                                                                                                     | Ekonomia menedżerska w ochronie zdrowia                                                                 | Wykład<br>ćwiczenia  | 30 | egzamin | 2 | W1, W4, W6,<br>W7, W8, W9,<br>W10, W16                    | U1, U2, U3,<br>U4, U6, U7,<br>U8, U16                | K1, K6, K7                       |
|              |                                                                                                                     | Zakładanie i prowadzenie działalności gospodarczej - aspekty formalno-prawne, organizacyjne i społeczne | Wykład<br>seminarium | 10 | ZZO     | 1 | W1, W4, W6,<br>W7, W8, W9,<br>W10, W11, W12,<br>W13       | U1, U2, U6,<br>U7, U14, U16                          | K1, K4, K6                       |
|              |                                                                                                                     | Zasady bezpieczeństwa i higieny pracy                                                                   | wykład               | 5  | ZL      | 0 | W1, W11                                                   | U1, U2, U9,<br>U14                                   | K1, K6                           |
|              |                                                                                                                     | Metodyka nauczania i praktyka dydaktyczna w szkole wyższej                                              | Wykład<br>seminarium | 10 | ZZO     | 1 | W1, W2, W3,<br>W5, W15                                    | U1, U2, U3,<br>U4, U5, U9,<br>U11, W13,<br>W15       | K1, K2, K3,<br>K4, K6, K8,<br>K9 |

Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

|        |                                                                                                                     |                                                                                                        |                    |    |         |   |                                   |                                       |                                |
|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----|---------|---|-----------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------|
|        |                                                                                                                     | Metodologia badań i przygotowania publikacji naukowych                                                 | Wykład, seminarium | 20 | egzamin | 2 | W1, W2, W3, W5, W15               | U1, U2, U3, U4, U5, U9, U11, U13, U15 | K1, K2, K3, K4, K6, K8, K9     |
|        |                                                                                                                     | Praktyki zawodowe/godziny dydaktyczne                                                                  | praktyki           | 50 | ZL      | 2 | W1, W8                            | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15        | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9 |
|        |                                                                                                                     | Seminarium doktoranckie                                                                                | seminarium         | 25 | ZL      | 1 | W1, W2, W3, W5                    | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15        | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9 |
| ROK II |                                                                                                                     |                                                                                                        |                    |    |         |   |                                   |                                       |                                |
| U1     | Potrafi wykorzystać podstawową wiedzę teoretyczną i specjalistyczną w określonym obszarze funkcjonalnym organizacji | Biostatystyka                                                                                          | wykład             | 15 | ZZO     | 1 | W1, W2, W3, W8                    | U1, U2, U3, U4, U8                    | K1, K2                         |
|        |                                                                                                                     | Prawo w ochronie zdrowia - obowiązujące regulacje                                                      | Wykład seminarium  | 20 | egzamin | 2 | W1, W2, W3, W6, W9, W11, W13, W15 | U1, U2, W14                           | K1, K4                         |
|        |                                                                                                                     | Zarządzanie zasobami ludzkimi                                                                          | Wykład ćwiczenia   | 30 | egzamin | 2 | W1, W4, W6, W7, W9, W13           | U1, U2, U3, U6, U11, U13, U16         | K1, K2, K3, K4, K5             |
|        |                                                                                                                     | Język angielski                                                                                        | ćwiczenia          | 25 | egzamin | 1 | W1, W2                            | U1, U2, U13                           | K1, K2, K7, K9                 |
|        |                                                                                                                     | Mierniki jakości - Standardy akredytacyjne, przygotowanie jednostki szpitalnej do oceny akredytacyjnej | Wykład ćwiczenia   | 8  | ZZO     | 1 | W8, W9                            | U1, U2, U3, U6, U16                   | K1, K2, K7                     |
|        |                                                                                                                     | Zarządzanie finansami przedsiębiorstwa/projektu (do wyboru)                                            | Wykład ćwiczenia   | 25 | ZZO     | 1 | W1, W4, W6, W7, W9, W10, W11, W12 | U1, U3, U6, U7, U8, U12, U14, U16     | K1, K2, K7                     |



Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

|         |                                                                                                                     |                                                                                      |                     |    |         |   |                               |                                   |                                |
|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----|---------|---|-------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|
|         |                                                                                                                     | Zarządzanie projektami badawczymi                                                    | Wykład<br>ćwiczenia | 10 | ZZO     | 1 | W1, W2, W3, W5                | U1, U2, U3, U4, U5, U11, U13      | K1, K2, K3, K4, K5, K7, K8     |
|         |                                                                                                                     | Bezpieczeństwo świadczeń medycznych w szpitalnej opiece zdrowotnej                   | Wykład<br>ćwiczenia | 10 | ZZO     | 1 | W1, W6, W8, W9, W10, W12      | U1, U6, U7, U10                   | K1, K7                         |
|         |                                                                                                                     | Ochrona własności intelektualnej, Transfer i komercjalizacja wyników badań naukowych | wykład              | 15 | ZZO     | 1 | W1, W2, W3, W5, W11, W15      | U1, U2, U4, U5, U11, U13          | K1, K2, K4, K8, K9             |
|         |                                                                                                                     | Praktyki zawodowe/godzinny dydaktyczne                                               | praktyki            | 50 | ZL      | 1 | W1, W8                        | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15    | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9 |
|         |                                                                                                                     | Seminarium doktoranckie                                                              | seminarium          | 25 | ZL      | 1 | W1, W2, W3, W5                | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15    | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9 |
| ROK III |                                                                                                                     |                                                                                      |                     |    |         |   |                               |                                   |                                |
| U1      | Potrafi wykorzystać podstawową wiedzę teoretyczną i specjalistyczną w określonym obszarze funkcjonalnym organizacji | Zarządzanie ryzykiem w ochronie zdrowia                                              | Wykład<br>ćwiczenia | 30 | egzamin | 2 | W1, W4, W6, W8, W11           | U1, U2, U3, U4, U6, U10, U14, U16 | K1, K6, K7                     |
|         |                                                                                                                     | Zarządzanie zmianą w organizacji                                                     | Wykład<br>ćwiczenia | 15 | ZZO     | 1 | W1, W4, W6, W9, W12, W14, W15 | U1, U2, U3, U4, U6, U7, U10, U16  | K1, K4, K6, K7                 |
|         |                                                                                                                     | Zarządzanie logistyczną składową ryzyka w ochronie zdrowia                           | Wykład<br>ćwiczenia | 10 | ZZO     | 1 | W6, W16                       | U1, U2, U3, U4, U10, U16          | K1, K6, K7                     |
|         |                                                                                                                     | Zastosowanie czynnych metod zarządzaniem ryzykiem w podmiotach leczniczych           | Wykład<br>ćwiczenia | 15 | ZZO     | 1 | W1, W6                        | U1, U2, U3, U4, U10               | K1, K6, K7                     |



Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

|        |                                                                                                                     |                                                                                                     |                          |    |         |   |                                       |                                    |                                |
|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|----|---------|---|---------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------|
|        |                                                                                                                     | Metody analiz ekonomicznych i modele symulacyjne w zarządzaniu systemami ochrony zdrowia            | Wykład<br>ćwiczenia      | 20 | ZZO     | 1 | W1, W4,W6, W8, W9, W10, W12, W14, W16 | U1, U2, U3, U4, U6, U7, U8         | K1, K6, K7                     |
|        |                                                                                                                     | Sztuka negocjacji                                                                                   | Wykład<br>ćwiczenia      | 10 | ZZO     | 1 | W1, W15                               | U1, U2, U6, U9, U11, W13, U15, U16 | K1, K3, K4, K5, K7, K8, K9     |
|        |                                                                                                                     | Zarządzanie ryzykiem roszczeń w szpitalu oraz konfliktem z wykorzystaniem grupy medyczno-prawniczej | Wykład<br>seminariu<br>m | 20 | ZZO     | 1 | W1, W4, W6,W9, W11                    | U1, U3, U6, U10                    | K1, K4, K7                     |
|        |                                                                                                                     | Praktyki zawodowe/godzinny dydaktyczne                                                              | praktyki                 | 50 | ZL      | 1 | W1, W8                                | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15     | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9 |
|        |                                                                                                                     | Seminarium doktoranckie                                                                             | seminariu<br>m           | 25 | ZL      | 1 | W1, W2, W3, W5                        | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15     | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9 |
| ROK IV |                                                                                                                     |                                                                                                     |                          |    |         |   |                                       |                                    |                                |
| U1     | Potrafi wykorzystać podstawową wiedzę teoretyczną i specjalistyczną w określonym obszarze funkcjonalnym organizacji | Bezpieczny szpital - zarządzanie procesami i łańcuchem dostaw w logistyce                           | Wykład<br>ćwiczenia      | 15 | ZZO     | 1 | W1, W4,W6, W8, W9, W10, W11, W14, W16 | U1, U2, U3, U7, U10, U16           | K1, K7                         |
|        |                                                                                                                     | Marketing , a zachowania konsumentów na rynku usług zdrowotnych                                     | Wykład<br>ćwiczenia      | 30 | egzamin | 2 | W1, W4,W6                             | U1, U2, U3, U12, U16               | K1, K4, K7                     |
|        |                                                                                                                     | Zrównoważony rozwój społeczno-gospodarczy i społeczna odpowiedzialność biznesu w ochronie zdrowia   | ćwiczenia                | 17 | ZZO     | 1 | W1, W4, W9, W10, W12                  | U1, U2, U11, U14, U16              | K1, K3, K4                     |



Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

|       |                                                                                                                                                            |                                                                                |                     |    |         |   |                                                               |                                                                                      |                                          |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----|---------|---|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|       |                                                                                                                                                            | Zarządzanie innowacjami i projektami w logistyce (wdrożenia)                   | Wykład<br>ćwiczenia | 20 | ZZO     | 1 | W1, W2, W3,<br>W6, W14, W15,<br>W16                           | U1, U2, U9,<br>U11, U13,<br>U14, U15                                                 | K1, K2, K6,<br>K7                        |
|       |                                                                                                                                                            | Komunikacja w biznesie (od strony technologicznej jak i od strony praktycznej) | Wykład<br>ćwiczenia | 15 | ZZO     | 1 | W7, W12, W13                                                  | U1, U2, U3,<br>U10, U11,<br>U13, U15, U16                                            | K1, K3, K4,<br>K5, K9                    |
|       |                                                                                                                                                            | Rola menedżera w organizacjach ochrony zdrowia                                 | Wykład<br>ćwiczenia | 20 | ZZO     | 1 | W1, W4,W6,<br>W7, W9, W10,<br>W11, W12, W13,<br>W14, W15, W16 | U1, U2, U3,<br>U4, U5, U6,<br>U7, U8, U9,<br>U10, U11,<br>U12, U13,<br>U14, U15, U16 | K1, K2, K3,<br>K4, K5, K6,<br>K7, K8, K9 |
|       |                                                                                                                                                            | Praktyki zawodowe/godziny dydaktyczne                                          | praktyki            | 50 | ZL      | 1 | W1, W8                                                        | U1, U2, U9,<br>U11, U13,<br>U14, U15                                                 | K1, K2, K3,<br>K4, K5, K6,<br>K8, K9     |
| ROK I |                                                                                                                                                            |                                                                                |                     |    |         |   |                                                               |                                                                                      |                                          |
| U2    | Krytycznie weryfikuje i analizuje literaturę naukową (w języku polskim i angielskim), interpretuje wybrane problemy współczesnej nauki i biznesu w świetle | Etyka i prawo w badaniach i eksperymentach naukowych                           | Wykład<br>ćwiczenia | 20 | egzamin | 1 | W1, W2, W3,<br>W5, W11, W15                                   | U1, U2, U3,<br>U4, U11                                                               | K1, K2,<br>K3,K4, K6,<br>K8, K9          |
|       |                                                                                                                                                            | Organizacja pracy i zarządzanie placówkami w sektorze ochrony zdrowia          | Wykład<br>ćwiczenia | 30 | egzamin | 2 | W1, W4,W6,<br>W7, W9, W10,<br>W11, W12, W13,<br>W14, W15      | U1, U2, U3,<br>U4, U6, U10,<br>U11, W12,<br>W14, U16                                 | K1, K3, K4,<br>K6, K7                    |
|       |                                                                                                                                                            | Planowanie i zarządzanie strategiczne a biznesplan                             | Wykład<br>ćwiczenia | 25 | egzamin | 2 | W1, W4,W6,<br>W7,W9, W13,<br>W14                              | U1, U2, U3,<br>U4, U6,U10,<br>U11, W12,<br>U16                                       | K1, K3, K4,<br>K6, K7, K8                |

Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

|                                                  |                                                                                                         |                     |    |         |   |                                           |                                       |                                |
|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----|---------|---|-------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------|
| dorobku i aktualnej literatury naukowo-badawczej | Ekonomia menedżerska w ochronie zdrowia                                                                 | Wykład<br>ćwiczenia | 30 | egzamin | 2 | W1, W4,W6, W7, W8, W9, W10, W16           | U1, U2, U3, U4, U6, U7, U8, U16       | K1, K6, K7                     |
|                                                  | Zakładanie i prowadzenie działalności gospodarczej - aspekty formalno-prawne, organizacyjne i społeczne | Wykład seminarium   | 10 | ZZO     | 1 | W1, W4,W6, W7, W8, W9, W10, W11, W12, W13 | U1, U2, U6, U7, U14, U16              | K1, K4 K6                      |
|                                                  | Zasady bezpieczeństwa i higieny pracy                                                                   | wykład              | 5  | ZL      | 0 | W1, W11                                   | U1, U2, U9, U14                       | K1, K6                         |
|                                                  | Metodyka nauczania i praktyka dydaktyczna w szkole wyższej                                              | Wykład seminarium   | 10 | ZZO     | 1 | W1, W2, W3, W5, W15                       | U1, U2, U3, U4, U5, U9, U11, W13, W15 | K1, K2, K3, K4, K6, K8, K9     |
|                                                  | Metodologia badań i przygotowania publikacji naukowych                                                  | Wykład, seminarium  | 20 | egzamin | 2 | W1, W2, W3, W5, W15                       | U1, U2, U3, U4, U5, U9, U11, U13, U15 | K1, K2, K3, K4, K6, K8, K9     |
|                                                  | Praktyki zawodowe/godziny dydaktyczne                                                                   | praktyki            | 50 | ZL      | 2 | W1, W8                                    | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15        | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9 |
|                                                  | Seminarium doktoranckie                                                                                 | seminarium          | 25 | ZL      | 1 | W1, W2, W3, W5                            | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15        | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9 |
| ROK II                                           |                                                                                                         |                     |    |         |   |                                           |                                       |                                |
| U2                                               | Biostatystyka                                                                                           | wykład              | 15 | ZZO     | 1 | W1, W2, W3, W8                            | U1, U2, U3, U4, U8                    | K1, K2                         |



Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

|                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                        |                   |    |         |   |                                   |                                |                                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----|---------|---|-----------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| Krytycznie weryfikuje i analizuje literaturę naukową (w języku polskim i angielskim), interpretuje wybrane problemy współczesnej nauki i biznesu w świetle dorobku i aktualnej literatury naukowo-badawczej | Prawo w ochronie zdrowia - obowiązujące regulacje                                                      | Wykład seminarium | 20 | egzamin | 2 | W1, W2, W3, W6, W9, W11, W13, W15 | U1, U2, W14                    | K1, K4                         |
|                                                                                                                                                                                                             | Zarządzanie zasobami ludzkimi                                                                          | Wykład ćwiczenia  | 30 | egzamin | 2 | W1, W4, W6, W7, W9, W13           | U1, U2, U3, U6, U11, U13, U16  | K1, K2, K3, K4, K5             |
|                                                                                                                                                                                                             | Język angielski                                                                                        | ćwiczenia         | 25 | egzamin | 1 | W1, W2                            | U1, U2, U13                    | K1, K2, K7, K9                 |
|                                                                                                                                                                                                             | Mierniki jakości - Standardy akredytacyjne, przygotowanie jednostki szpitalnej do oceny akredytacyjnej | Wykład ćwiczenia  | 8  | ZZO     | 1 | W8, W9                            | U1, U2, U3, U6, U16            | K1, K2, K7                     |
|                                                                                                                                                                                                             | Zarządzanie projektami badawczymi                                                                      | Wykład ćwiczenia  | 10 | ZZO     | 1 | W1, W2, W3, W5                    | U1, U2, U3, U4, U5, U11, U13   | K1, K2, K3, K4, K5, K7, K8     |
|                                                                                                                                                                                                             | Ochrona własności intelektualnej, Transfer i komercjalizacja wyników badań naukowych                   | wykład            | 15 | ZZO     | 1 | W1, W2, W3, W5, W11, W15          | U1, U2, U4, U5, U11, U13       | K1, K2, K4, K8, K9             |
|                                                                                                                                                                                                             | Praktyki zawodowe/godziny dydaktyczne                                                                  | praktyki          | 50 | ZL      | 1 | W1, W8                            | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15 | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9 |
|                                                                                                                                                                                                             | Seminarium doktoranckie                                                                                | seminarium        | 25 | ZL      | 1 | W1, W2, W3, W5                    | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15 | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9 |
| ROK III                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                        |                   |    |         |   |                                   |                                |                                |



Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

|        |                                                                                                                                                                                                             |                                                                                          |                  |    |         |   |                                       |                                    |                                |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----|---------|---|---------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| U2     | Krytycznie weryfikuje i analizuje literaturę naukową (w języku polskim i angielskim), interpretuje wybrane problemy współczesnej nauki i biznesu w świetle dorobku i aktualnej literatury naukowo-badawczej | Zarządzanie ryzykiem w ochronie zdrowia                                                  | Wykład ćwiczenia | 30 | egzamin | 2 | W1, W4,W6, W8, W11                    | U1, U2, U3, U4, U6, U10, U14, U16  | K1, K6, K7                     |
|        |                                                                                                                                                                                                             | Zarządzanie zmianą w organizacji                                                         | Wykład ćwiczenia | 15 | ZZO     | 1 | W1, W4, W6,W9, W12, W14, W15          | U1, U2, U3, U4, U6, U7, U10, U16   | K1, K4, K6, K7                 |
|        |                                                                                                                                                                                                             | Zarządzanie logistyczną składową ryzyka w ochronie zdrowia                               | Wykład ćwiczenia | 10 | ZZO     | 1 | W6, W16                               | U1, U2, U3, U4, U10, U16           | K1, K6, K7                     |
|        |                                                                                                                                                                                                             | Zastosowanie czynnych metod zarządzaniem ryzykiem w podmiotach leczniczych               | Wykład ćwiczenia | 15 | ZZO     | 1 | W1, W6                                | U1, U2, U3, U4, U10                | K1, K6, K7                     |
|        |                                                                                                                                                                                                             | Metody analiz ekonomicznych i modele symulacyjne w zarządzaniu systemami ochrony zdrowia | Wykład ćwiczenia | 20 | ZZO     | 1 | W1, W4,W6, W8, W9, W10, W12, W14, W16 | U1, U2, U3, U4, U6, U7, U8         | K1, K6, K7                     |
|        |                                                                                                                                                                                                             | Sztuka negocjacji                                                                        | Wykład ćwiczenia | 10 | ZZO     | 1 | W1, W15                               | U1, U2, U6, U9, U11, W13, U15, U16 | K1, K3, K4, K5, K7, K8, K9     |
|        |                                                                                                                                                                                                             | Praktyki zawodowe/godziny dydaktyczne                                                    | praktyki         | 50 | ZL      | 1 | W1, W8                                | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15     | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9 |
|        |                                                                                                                                                                                                             | Seminarium doktoranckie                                                                  | seminarium       | 25 | ZL      | 1 | W1, W2, W3, W5                        | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15     | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9 |
| ROK IV |                                                                                                                                                                                                             |                                                                                          |                  |    |         |   |                                       |                                    |                                |

Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

|    |                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                   |                     |    |         |   |                                                               |                                                                                   |                                          |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----|---------|---|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
| U2 | Krytycznie weryfikuje i analizuje literaturę naukową (w języku polskim i angielskim), interpretuje wybrane problemy współczesnej nauki i biznesu w świetle dorobku i aktualnej literatury naukowo-badawczej | Bezpieczny szpital - zarządzanie procesami i łańcuchem dostaw w logistyce                         | Wykład<br>ćwiczenia | 15 | ZZO     | 1 | W1, W4, W6,<br>W8, W9, W10,<br>W11, W14, W16                  | U1, U2, U3,<br>U7, U10, U16                                                       | K1, K7                                   |
|    |                                                                                                                                                                                                             | Marketing , a zachowania konsumentów na rynku usług zdrowotnych                                   | Wykład<br>ćwiczenia | 30 | egzamin | 2 | W1, W4,W6                                                     | U1, U2, U3,<br>U12, U16                                                           | K1, K4, K7                               |
|    |                                                                                                                                                                                                             | Zrównoważony rozwój społeczno-gospodarczy i społeczna odpowiedzialność biznesu w ochronie zdrowia | ćwiczenia           | 17 | ZZO     | 1 | W1, W4, W9,<br>W10, W12                                       | U1, U2, U11,<br>U14, U16                                                          | K1, K3, K4                               |
|    |                                                                                                                                                                                                             | Zarządzanie innowacjami i projektami w logistyce (wdrożenia)                                      | Wykład<br>ćwiczenia | 20 | ZZO     | 1 | W1, W2, W3,<br>W6, W14, W15,<br>W16                           | U1, U2, U9,<br>U11, U13,<br>U14, U15                                              | K1, K2, K6,<br>K7                        |
|    |                                                                                                                                                                                                             | Komunikacja w biznesie (od strony technologicznej jak i od strony praktycznej)                    | Wykład<br>ćwiczenia | 15 | ZZO     | 1 | W7, W12, W13                                                  | U1, U2, U3,<br>U10, U11,<br>U13, U15, U16                                         | K1, K3, K4,<br>K5, K9                    |
|    |                                                                                                                                                                                                             | Rola menedżera w organizacjach ochrony zdrowia                                                    | Wykład<br>ćwiczenia | 20 | ZZO     | 1 | W1, W4,W6,<br>W7, W9, W10,<br>W11, W12, W13,<br>W14, W15, W16 | U1, U2, U3, U4,<br>U5, U6, U7, U8,<br>U9, U10, U11,<br>U12, U13, U14,<br>U15, U16 | K1, K2, K3,<br>K4, K5, K6,<br>K7, K8, K9 |
|    |                                                                                                                                                                                                             | Praktyki zawodowe/godzinny dydaktyczne                                                            | praktyki            | 50 | ZL      | 1 | W1, W8                                                        | U1, U2, U9,<br>U11, U13,<br>U14, U15                                              | K1, K2, K3,<br>K4, K5, K6,<br>K8, K9     |



Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

| ROK I  |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                       |                       |    |         |   |                                                 |                                             |                            |
|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------|----|---------|---|-------------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------|
| U3     | Samodzielnie ocenia przydatność narzędzi pomocnych w rozwiązywaniu problemów występujących w procesach i obszarach badawczych/projektowych (na różnych etapach), a także przy zdobywaniu informacji, planowaniu i organizowaniu działań oraz monitoringu przebiegu przedsięwzięcia | Etyka i prawo w badaniach i eksperymentach naukowych                  | Wykład<br>ćwiczenia   | 20 | egzamin | 1 | W1, W2, W3, W5, W11, W15                        | U1, U2, U3, U4, U11                         | K1, K2, K3,K4, K6, K8, K9  |
|        |                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Organizacja pracy i zarządzanie placówkami w sektorze ochrony zdrowia | Wykład<br>ćwiczenia   | 30 | egzamin | 2 | W1, W4,W6, W7, W9, W10, W11, W12, W13, W14, W15 | U1, U2, U3, U4, U6, U10, U11, W12, W14, U16 | K1, K3, K4, K6, K7         |
|        |                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Planowanie i zarządzanie strategiczne a biznesplan                    | Wykład<br>ćwiczenia   | 25 | egzamin | 2 | W1, W4,W6, W7,W9, W13, W14                      | U1, U2, U3, U4, U6,U10, U11, W12, U16       | K1, K3, K4, K6, K7, K8     |
|        |                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Ekonomia menedżerska w ochronie zdrowia                               | Wykład<br>ćwiczenia   | 30 | egzamin | 2 | W1, W4,W6, W7, W8, W9, W10, W16                 | U1, U2, U3, U4, U6, U7, U8, U16             | K1, K6, K7                 |
|        |                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Metodyka nauczania i praktyka dydaktyczna w szkole wyższej            | Wykład<br>seminarium  | 10 | ZZO     | 1 | W1, W2, W3, W5, W15                             | U1, U2, U3, U4, U5, U9, U11, W13, W15       | K1, K2, K3, K4, K6, K8, K9 |
|        |                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Metodologia badań i przygotowania publikacji naukowych                | Wykład,<br>seminarium | 20 | egzamin | 2 | W1, W2, W3, W5, W15                             | U1, U2, U3, U4, U5, U9, U11, U13, U15       | K1, K2, K3, K4, K6, K8, K9 |
| ROK II |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                       |                       |    |         |   |                                                 |                                             |                            |



Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

|         |                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                        |                  |    |         |   |                                 |                                   |                            |
|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----|---------|---|---------------------------------|-----------------------------------|----------------------------|
| U3      | Samodzielnie ocenia przydatność narzędzi pomocnych w rozwiązaniu problemów występujących w procesach i obszarach badawczych/projektowych (na różnych etapach), a także przy zdobywaniu informacji, planowaniu i organizowaniu działań oraz monitoringu przebiegu przedsięwzięcia | Biostatystyka                                                                                          | wykład           | 15 | ZZO     | 1 | W1, W2, W3, W8                  | U1, U2, U3, U4, U8                | K1, K2                     |
|         |                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Zarządzanie zasobami ludzkimi                                                                          | Wykład ćwiczenia | 30 | egzamin | 2 | W1, W4,W6, W7, W9, W13          | U1, U2, U3, U6, U11, U13, U16     | K1, K2, K3, K4, K5         |
|         |                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Mierniki jakości - Standardy akredytacyjne, przygotowanie jednostki szpitalnej do oceny akredytacyjnej | Wykład ćwiczenia | 8  | ZZO     | 1 | W8, W9                          | U1, U2, U3, U6, U16               | K1, K2, K7                 |
|         |                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Zarządzanie finansami przedsiębiorstwa/projektu (do wyboru)                                            | Wykład ćwiczenia | 25 | ZZO     | 1 | W1, W4,W6, W7,W9, W10, W11, W12 | U1,U3, U6, U7, U8, U12, U14, U16  | K1, K2, K7                 |
|         |                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Zarządzanie projektami badawczymi                                                                      | Wykład ćwiczenia | 10 | ZZO     | 1 | W1, W2, W3, W5                  | U1, U2, U3, U4, U5, U11, U13      | K1, K2, K3, K4, K5, K7, K8 |
| ROK III |                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                        |                  |    |         |   |                                 |                                   |                            |
| U3      | Samodzielnie ocenia przydatność narzędzi pomocnych w rozwiązaniu problemów                                                                                                                                                                                                       | Zarządzanie ryzykiem w ochronie zdrowia                                                                | Wykład ćwiczenia | 30 | egzamin | 2 | W1, W4,W6, W8, W11              | U1, U2, U3, U4, U6, U10, U14, U16 | K1, K6, K7                 |
|         |                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Zarządzanie zmianą w organizacji                                                                       | Wykład ćwiczenia | 15 | ZZO     | 1 | W1, W4, W6,W9, W12, W14, W15    | U1, U2, U3, U4, U6, U7, U10, U16  | K1, K4, K6, K7             |



Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

|        |                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                     |                      |    |         |   |                                       |                            |            |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----|---------|---|---------------------------------------|----------------------------|------------|
|        | występujących w procesach i obszarach badawczych/projektowych (na różnych etapach), a także przy zdobywaniu informacji, planowaniu i organizowaniu działań oraz monitoringu przebiegu przedsięwzięcia | Zarządzanie logistyczną składową ryzyka w ochronie zdrowia                                          | Wykład<br>ćwiczenia  | 10 | ZZO     | 1 | W6, W16                               | U1, U2, U3, U4, U10, U16   | K1, K6, K7 |
|        |                                                                                                                                                                                                       | Zastosowanie czynnych metod zarządzaniem ryzykiem w podmiotach leczniczych                          | Wykład<br>ćwiczenia  | 15 | ZZO     | 1 | W1, W6                                | U1, U2, U3, U4, U10        | K1, K6, K7 |
|        |                                                                                                                                                                                                       | Metody analiz ekonomicznych i modele symulacyjne w zarządzaniu systemami ochrony zdrowia            | Wykład<br>ćwiczenia  | 20 | ZZO     | 1 | W1, W4,W6, W8, W9, W10, W12, W14, W16 | U1, U2, U3, U4, U6, U7, U8 | K1, K6, K7 |
|        |                                                                                                                                                                                                       | Zarządzanie ryzykiem roszczeń w szpitalu oraz konfliktem z wykorzystaniem grupy medyczno-prawniczej | Wykład<br>seminarium | 20 | ZZO     | 1 | W1, W4, W6,W9, W11                    | U1, U3, U6, U10            | K1, K4, K7 |
| ROK IV |                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                     |                      |    |         |   |                                       |                            |            |
| U3     | Samodzielnie ocenia przydatność narzędzi pomocnych w rozwiązaniu problemów występujących w procesach i obszarach badawczych/projektowych (na różnych etapach)                                         | Bezpieczny szpital - zarządzanie procesami i łańcuchem dostaw w logistyce                           | Wykład<br>ćwiczenia  | 15 | ZZO     | 1 | W1, W4,W6, W8, W9, W10, W11, W14, W16 | U1, U2, U3, U7, U10, U16   | K1, K7     |
|        |                                                                                                                                                                                                       | Marketing , a zachowania konsumentów na rynku usług zdrowotnych                                     | Wykład<br>ćwiczenia  | 30 | egzamin | 2 | W1, W4,W6                             | U1, U2, U3, U12, U16       | K1, K4, K7 |

Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

|       |                                                                                                                                                                                      |                                                                                |                      |    |         |   |                                                      |                                                                       |                                    |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----|---------|---|------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
|       | etapach), a także przy zdobywaniu informacji, planowaniu i organizowaniu działań oraz monitoringu przebiegu przedsięwzięcia                                                          | Komunikacja w biznesie (od strony technologicznej jak i od strony praktycznej) | Wykład<br>ćwiczenia  | 15 | ZZO     | 1 | W7, W12, W13                                         | U1, U2, U3, U10, U11, U13, U15, U16                                   | K1, K3, K4, K5, K9                 |
|       |                                                                                                                                                                                      | Rola menedżera w organizacjach ochrony zdrowia                                 | Wykład<br>ćwiczenia  | 20 | ZZO     | 1 | W1, W4,W6, W7, W9, W10, W11, W12, W13, W14, W15, W16 | U1, U2, U3, U4, U5, U6, U7, U8, U9, U10, U11, U12, U13, U14, U15, U16 | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K7, K8, K9 |
| ROK I |                                                                                                                                                                                      |                                                                                |                      |    |         |   |                                                      |                                                                       |                                    |
| U4    | Właściwie analizuje procesy i dane, opracowuje wyniki, a następnie formułuje poprawne wnioski oparte na rzeczywistych danych wraz ze wskazaniem dalszych kierunków działań i potrafi | Organizacja pracy i zarządzanie placówkami w sektorze ochrony zdrowia          | Wykład<br>ćwiczenia  | 30 | egzamin | 2 | W1, W4,W6, W7, W9, W10, W11, W12, W13, W14, W15      | U1, U2, U3, U4, U6, U10, U11, W12, W14, U16                           | K1, K3, K4, K6, K7                 |
|       |                                                                                                                                                                                      | Planowanie i zarządzanie strategiczne a biznesplan                             | Wykład<br>ćwiczenia  | 25 | egzamin | 2 | W1, W4,W6, W7,W9, W13, W14                           | U1, U2, U3, U4, U6,U10, U11, W12, U16                                 | K1, K3, K4, K6, K7, K8             |
|       |                                                                                                                                                                                      | Ekonomia menedżerska w ochronie zdrowia                                        | Wykład<br>ćwiczenia  | 30 | egzamin | 2 | W1, W4,W6, W7, W8, W9, W10, W16                      | U1, U2, U3, U4, U6, U7, U8, U16                                       | K1, K6, K7                         |
|       |                                                                                                                                                                                      | Metodyka nauczania i praktyka dydaktyczna w szkole wyższej                     | Wykład<br>seminarium | 10 | ZZO     | 1 | W1, W2, W3, W5, W15                                  | U1, U2, U3, U4, U5, U9, U11, W13, W15                                 | K1, K2, K3, K4, K6, K8, K9         |



Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

|        |                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                      |                    |    |         |   |                          |                                       |                            |
|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----|---------|---|--------------------------|---------------------------------------|----------------------------|
|        | umotywować wyniki prac badawczych                                                                                                                                                                                      | Metodologia badań i przygotowania publikacji naukowych                               | Wykład, seminarium | 20 | egzamin | 2 | W1, W2, W3, W5, W15      | U1, U2, U3, U4, U5, U9, U11, U13, U15 | K1, K2, K3, K4, K6, K8, K9 |
|        |                                                                                                                                                                                                                        | Etyka i prawo w badaniach i eksperymentach naukowych                                 | Wykład ćwiczenia   | 20 | egzamin | 1 | W1, W2, W3, W5, W11, W15 | U1, U2, U3, U4, U11                   | K1, K2, K3, K4, K6, K8, K9 |
| ROK II |                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                      |                    |    |         |   |                          |                                       |                            |
| U4     | Właściwie analizuje procesy i dane, opracowuje wyniki, a następnie formułuje poprawne wnioski oparte na rzeczywistych danych wraz ze wskazaniem dalszych kierunków działań i potrafi umotywować wyniki prac badawczych | Biostatystyka                                                                        | wykład             | 15 | ZZO     | 1 | W1, W2, W3, W8           | U1, U2, U3, U4, U8                    | K1, K2                     |
|        |                                                                                                                                                                                                                        | Zarządzanie projektami badawczymi                                                    | Wykład ćwiczenia   | 10 | ZZO     | 1 | W1, W2, W3, W5           | U1, U2, U3, U4, U5, U11, U13          | K1, K2, K3, K4, K5, K7, K8 |
|        |                                                                                                                                                                                                                        | Ochrona własności intelektualnej, Transfer i komercjalizacja wyników badań naukowych | wykład             | 15 | ZZO     | 1 | W1, W2, W3, W5, W11, W15 | U1, U2, U4, U5, U11, U13              | K1, K2, K4, K8, K9         |

Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

| ROK III |                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                          |                  |    |         |   |                                                      |                                                                       |                                    |
|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----|---------|---|------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
| U4      | Właściwie analizuje procesy i dane, opracowuje wyniki, a następnie formułuje poprawne wnioski oparte na rzeczywistych danych wraz ze wskazaniem dalszych kierunków działań i potrafi umotywić wyniki prac badawczych | Zarządzanie ryzykiem w ochronie zdrowia                                                  | Wykład ćwiczenia | 30 | egzamin | 2 | W1, W4,W6, W8, W11                                   | U1, U2, U3, U4, U6, U10, U14, U16                                     | K1, K6, K7                         |
|         |                                                                                                                                                                                                                      | Zarządzanie zmianą w organizacji                                                         | Wykład ćwiczenia | 15 | ZZO     | 1 | W1, W4, W6,W9, W12, W14, W15                         | U1, U2, U3, U4, U6, U7, U10, U16                                      | K1, K4, K6, K7                     |
|         |                                                                                                                                                                                                                      | Zarządzanie logistyczną składową ryzyka w ochronie zdrowia                               | Wykład ćwiczenia | 10 | ZZO     | 1 | W6, W16                                              | U1, U2, U3, U4, U10, U16                                              | K1, K6, K7                         |
|         |                                                                                                                                                                                                                      | Zastosowanie czynnych metod zarządzaniem ryzykiem w podmiotach leczniczych               | Wykład ćwiczenia | 15 | ZZO     | 1 | W1, W6                                               | U1, U2, U3, U4, U10                                                   | K1, K6, K7                         |
|         |                                                                                                                                                                                                                      | Metody analiz ekonomicznych i modele symulacyjne w zarządzaniu systemami ochrony zdrowia | Wykład ćwiczenia | 20 | ZZO     | 1 | W1, W4,W6, W8, W9, W10, W12, W14, W16                | U1, U2, U3, U4, U6, U7, U8                                            | K1, K6, K7                         |
| ROK IV  |                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                          |                  |    |         |   |                                                      |                                                                       |                                    |
| U4      | Właściwie analizuje procesy i dane, opracowuje wyniki, a następnie formułuje poprawne wnioski oparte na rzeczywistych danych wraz ze wskazaniem                                                                      | Rola menedżera w organizacjach ochrony zdrowia                                           | Wykład ćwiczenia | 20 | ZZO     | 1 | W1, W4,W6, W7, W9, W10, W11, W12, W13, W14, W15, W16 | U1, U2, U3, U4, U5, U6, U7, U8, U9, U10, U11, U12, U13, U14, U15, U16 | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K7, K8, K9 |

Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

|        |                                                                                                                         |                                                                                      |                    |    |         |   |                          |                                       |                            |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----|---------|---|--------------------------|---------------------------------------|----------------------------|
|        | dalszych kierunków działań i potrafi umotywować wyniki prac badawczych                                                  |                                                                                      |                    |    |         |   |                          |                                       |                            |
| ROK I  |                                                                                                                         |                                                                                      |                    |    |         |   |                          |                                       |                            |
| U5     | Potrafi zaprojektować i realizować badania naukowe, ustalać priorytety i podejmować decyzje związane z realizacją zadań | Metodyka nauczania i praktyka dydaktyczna w szkole wyższej                           | Wykład seminarium  | 10 | ZZO     | 1 | W1, W2, W3, W5, W15      | U1, U2, U3, U4, U5, U9, U11, W13, W15 | K1, K2, K3, K4, K6, K8, K9 |
|        |                                                                                                                         | Metodologia badań i przygotowania publikacji naukowych                               | Wykład, seminarium | 20 | egzamin | 2 | W1, W2, W3, W5, W15      | U1, U2, U3, U4, U5, U9, U11, U13, U15 | K1, K2, K3, K4, K6, K8, K9 |
| ROK II |                                                                                                                         |                                                                                      |                    |    |         |   |                          |                                       |                            |
| U5     | Potrafi zaprojektować i realizować badania naukowe, ustalać                                                             | Ochrona własności intelektualnej, Transfer i komercjalizacja wyników badań naukowych | wykład             | 15 | ZZO     | 1 | W1, W2, W3, W5, W11, W15 | U1, U2, U4, U5, U11, U13              | K1, K2, K4, K8, K9         |

Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

|        |                                                                                                                         |                                                                       |                     |    |         |   |                                                       |                                                                       |                                    |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|---------------------|----|---------|---|-------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
|        | priorytety i podejmować decyzje związane z realizacją zadań                                                             | Zarządzanie projektami badawczymi                                     | Wykład<br>ćwiczenia | 10 | ZZO     | 1 | W1, W2, W3, W5                                        | U1, U2, U3, U4, U5, U11, U13                                          | K1, K2, K3, K4, K5, K7, K8         |
| ROK IV |                                                                                                                         |                                                                       |                     |    |         |   |                                                       |                                                                       |                                    |
| U5     | Potrafi zaprojektować i realizować badania naukowe, ustalać priorytety i podejmować decyzje związane z realizacją zadań | Rola menedżera w organizacjach ochrony zdrowia                        | Wykład<br>ćwiczenia | 20 | ZZO     | 1 | W1, W4, W6, W7, W9, W10, W11, W12, W13, W14, W15, W16 | U1, U2, U3, U4, U5, U6, U7, U8, U9, U10, U11, U12, U13, U14, U15, U16 | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K7, K8, K9 |
| ROK I  |                                                                                                                         |                                                                       |                     |    |         |   |                                                       |                                                                       |                                    |
| U6     | Prawidłowo identyfikuje i interpretuje zjawiska występujące w otoczeniu,                                                | Etyka i prawo w badaniach i eksperymentach naukowych                  | Wykład<br>ćwiczenia | 20 | egzamin | 1 | W1, W2, W3, W5, W11, W15                              | U1, U2, U3, U4, U11                                                   | K1, K2, K3, K4, K6, K8, K9         |
|        |                                                                                                                         | Organizacja pracy i zarządzanie placówkami w sektorze ochrony zdrowia | Wykład<br>ćwiczenia | 30 | egzamin | 2 | W1, W4, W6, W7, W9, W10, W11, W12, W13, W14, W15      | U1, U2, U3, U4, U6, U10, U11, W12, W14, U16                           | K1, K3, K4, K6, K7                 |



Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

|         |                                                                                                                                      |                                                                                                         |                          |    |         |   |                                           |                                       |                        |
|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|----|---------|---|-------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------|
|         | wpływające na działanie organizacji sektora ochrony zdrowia                                                                          | Planowanie i zarządzanie strategiczne a biznesplan                                                      | Wykład<br>ćwiczenia      | 25 | egzamin | 2 | W1, W4,W6, W7,W9, W13, W14                | U1, U2, U3, U4, U6,U10, U11, W12, U16 | K1, K3, K4, K6, K7, K8 |
|         |                                                                                                                                      | Ekonomia menedżerska w ochronie zdrowia                                                                 | Wykład<br>ćwiczenia      | 30 | egzamin | 2 | W1, W4,W6, W7, W8, W9, W10, W16           | U1, U2, U3, U4, U6, U7, U8, U16       | K1, K6, K7             |
|         |                                                                                                                                      | Zakładanie i prowadzenie działalności gospodarczej - aspekty formalno-prawne, organizacyjne i społeczne | Wykład<br>seminariu<br>m | 10 | ZZO     | 1 | W1, W4,W6, W7, W8, W9, W10, W11, W12, W13 | U1, U2, U6, U7, U14, U16              | K1, K4 K6              |
| ROK II  |                                                                                                                                      |                                                                                                         |                          |    |         |   |                                           |                                       |                        |
| U6      | Prawidłowo identyfikuje i interpretuje zjawiska występujące w otoczeniu, wpływające na działanie organizacji sektora ochrony zdrowia | Zarządzanie zasobami ludzkimi                                                                           | Wykład<br>ćwiczenia      | 30 | egzamin | 2 | W1, W4,W6, W7, W9, W13                    | U1, U2, U3, U6, U11, U13, U16         | K1, K2, K3, K4, K5     |
|         |                                                                                                                                      | Mierniki jakości - Standardy akredytacyjne, przygotowanie jednostki szpitalnej do oceny akredytacyjnej  | Wykład<br>ćwiczenia      | 8  | ZZO     | 1 | W8, W9                                    | U1, U2, U3, U6, U16                   | K1, K2, K7             |
|         |                                                                                                                                      | Zarządzanie finansami przedsiębiorstwa/projektu (do wyboru)                                             | Wykład<br>ćwiczenia      | 25 | ZZO     | 1 | W1, W4,W6, W7,W9, W10, W11, W12           | U1,U3, U6, U7, U8, U12, U14, U16      | K1, K2, K7             |
|         |                                                                                                                                      | Bezpieczeństwo świadczeń medycznych w szpitalnej opiece zdrowotnej                                      | Wykład<br>ćwiczenia      | 10 | ZZO     | 1 | W1, W6, W8, W9, W10, W12                  | U1, U6, U7, U10                       | K1, K7                 |
| ROK III |                                                                                                                                      |                                                                                                         |                          |    |         |   |                                           |                                       |                        |



Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

|        |                                                                                                                                      |                                                |                     |    |         |   |                                                      |                                                                       |                                    |
|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|---------------------|----|---------|---|------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
| U6     | Prawidłowo identyfikuje i interpretuje zjawiska występujące w otoczeniu, wpływające na działanie organizacji sektora ochrony zdrowia | Zarządzanie ryzykiem w ochronie zdrowia        | Wykład<br>ćwiczenia | 30 | egzamin | 2 | W1, W4,W6, W8, W11                                   | U1, U2, U3, U4, U6, U10, U14, U16                                     | K1, K6, K7                         |
|        |                                                                                                                                      | Zarządzanie zmianą w organizacji               | Wykład<br>ćwiczenia | 15 | ZZO     | 1 | W1, W4, W6,W9, W12, W14, W15                         | U1, U2, U3, U4, U6, U7, U10, U16                                      | K1, K4, K6, K7                     |
| ROK IV |                                                                                                                                      |                                                |                     |    |         |   |                                                      |                                                                       |                                    |
| U6     | Prawidłowo identyfikuje i interpretuje zjawiska występujące w otoczeniu, wpływające na działanie organizacji sektora ochrony zdrowia | Rola menedżera w organizacjach ochrony zdrowia | Wykład<br>ćwiczenia | 20 | ZZO     | 1 | W1, W4,W6, W7, W9, W10, W11, W12, W13, W14, W15, W16 | U1, U2, U3, U4, U5, U6, U7, U8, U9, U10, U11, U12, U13, U14, U15, U16 | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K7, K8, K9 |
| ROK I  |                                                                                                                                      |                                                |                     |    |         |   |                                                      |                                                                       |                                    |



Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

|         |                                                                                                                                                                                 |                                                                                                         |                   |    |         |   |                                           |                                  |            |
|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----|---------|---|-------------------------------------------|----------------------------------|------------|
| U7      | Potrafi analizować i oceniać sytuację finansową oraz właściwie dobierać instrumenty analizy finansowej i zarządzania wynikami organizacji funkcjonujących w sektorze zdrowotnym | Ekonomia menedżerska w ochronie zdrowia                                                                 | Wykład ćwiczenia  | 30 | egzamin | 2 | W1, W4,W6, W7, W8, W9, W10, W16           | U1, U2, U3, U4, U6, U7, U8, U16  | K1, K6, K7 |
|         |                                                                                                                                                                                 | Zakładanie i prowadzenie działalności gospodarczej - aspekty formalno-prawne, organizacyjne i społeczne | Wykład seminarium | 10 | ZZO     | 1 | W1, W4,W6, W7, W8, W9, W10, W11, W12, W13 | U1, U2, U6, U7, U14, U16         | K1, K4 K6  |
| ROK II  |                                                                                                                                                                                 |                                                                                                         |                   |    |         |   |                                           |                                  |            |
| U7      | Potrafi analizować i oceniać sytuację finansową oraz właściwie                                                                                                                  | Zarządzanie finansami przedsiębiorstwa/projektu (do wyboru)                                             | Wykład ćwiczenia  | 25 | ZZO     | 1 | W1, W4,W6, W7,W9, W10, W11, W12           | U1,U3, U6, U7, U8, U12, U14, U16 | K1, K2, K7 |
|         | dobierać instrumenty analizy finansowej i zarządzania wynikami organizacji funkcjonujących w sektorze zdrowotnym                                                                | Bezpieczeństwo świadczeń medycznych w szpitalnej opiece zdrowotnej                                      | Wykład ćwiczenia  | 10 | ZZO     | 1 | W1, W6, W8, W9, W10, W12                  | U1, U6, U7, U10                  | K1, K7     |
| ROK III |                                                                                                                                                                                 |                                                                                                         |                   |    |         |   |                                           |                                  |            |

Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

|        |                                                                                                                                                                                 |                                                                                          |                     |    |     |   |                                                       |                                                                       |                                    |
|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----|-----|---|-------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
| U7     | Potrafi analizować i oceniać sytuację finansową oraz właściwie dobierać instrumenty analizy finansowej i zarządzania wynikami organizacji funkcjonujących w sektorze zdrowotnym | Zarządzanie zmianą w organizacji                                                         | Wykład<br>ćwiczenia | 15 | ZZO | 1 | W1, W4, W6, W9, W12, W14, W15                         | U1, U2, U3, U4, U6, U7, U10, U16                                      | K1, K4, K6, K7                     |
|        |                                                                                                                                                                                 | Metody analiz ekonomicznych i modele symulacyjne w zarządzaniu systemami ochrony zdrowia | Wykład<br>ćwiczenia | 20 | ZZO | 1 | W1, W4, W6, W8, W9, W10, W12, W14, W16                | U1, U2, U3, U4, U6, U7, U8                                            | K1, K6, K7                         |
| ROK IV |                                                                                                                                                                                 |                                                                                          |                     |    |     |   |                                                       |                                                                       |                                    |
| U7     | Potrafi analizować i oceniać sytuację finansową oraz właściwie dobierać instrumenty analizy finansowej i zarządzania wynikami organizacji funkcjonujących w sektorze zdrowotnym | Bezpieczny szpital - zarządzanie procesami i łańcuchem dostaw w logistyce                | Wykład<br>ćwiczenia | 15 | ZZO | 1 | W1, W4, W6, W8, W9, W10, W11, W14, W16                | U1, U2, U3, U7, U10, U16                                              | K1, K7                             |
|        |                                                                                                                                                                                 | Rola menedżera w organizacjach ochrony zdrowia                                           | Wykład<br>ćwiczenia | 20 | ZZO | 1 | W1, W4, W6, W7, W9, W10, W11, W12, W13, W14, W15, W16 | U1, U2, U3, U4, U5, U6, U7, U8, U9, U10, U11, U12, U13, U14, U15, U16 | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K7, K8, K9 |
| ROK I  |                                                                                                                                                                                 |                                                                                          |                     |    |     |   |                                                       |                                                                       |                                    |

Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

|         |                                                                                                                                             |                                                                                          |                     |    |         |   |                                       |                                  |            |
|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----|---------|---|---------------------------------------|----------------------------------|------------|
| U8      | Potrafi zastosować właściwe metody statystyczne i analiz ekonomicznych stosowane w organizacjach funkcjonujących w sektorze ochrony zdrowia | Ekonomia menedżerska w ochronie zdrowia                                                  | Wykład<br>ćwiczenia | 30 | egzamin | 2 | W1, W4,W6, W7, W8, W9, W10, W16       | U1, U2, U3, U4, U6, U7, U8, U16  | K1, K6, K7 |
| ROK II  |                                                                                                                                             |                                                                                          |                     |    |         |   |                                       |                                  |            |
| U8      | Potrafi zastosować właściwe metody statystyczne i analiz ekonomicznych stosowane w organizacjach funkcjonujących w sektorze ochrony zdrowia | Biostatystyka                                                                            | wykład              | 15 | ZZO     | 1 | W1, W2, W3, W8                        | U1, U2, U3, U4, U8               | K1, K2     |
|         |                                                                                                                                             | Zarządzanie finansami przedsiębiorstwa/projektu (do wyboru)                              | Wykład<br>ćwiczenia | 25 | ZZO     | 1 | W1, W4,W6, W7,W9, W10, W11, W12       | U1,U3, U6, U7, U8, U12, U14, U16 | K1, K2, K7 |
| ROK III |                                                                                                                                             |                                                                                          |                     |    |         |   |                                       |                                  |            |
| U8      | Potrafi zastosować właściwe metody statystyczne i analiz ekonomicznych stosowane w                                                          | Metody analiz ekonomicznych i modele symulacyjne w zarządzaniu systemami ochrony zdrowia | Wykład<br>ćwiczenia | 20 | ZZO     | 1 | W1, W4,W6, W8, W9, W10, W12, W14, W16 | U1, U2, U3, U4, U6, U7, U8       | K1, K6, K7 |

Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

|        |                                                                                                                                             |                                                            |                     |    |         |   |                                                                |                                                                                      |                                          |
|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|---------------------|----|---------|---|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|        | organizacjach funkcjonujących w sektorze ochrony zdrowia                                                                                    |                                                            |                     |    |         |   |                                                                |                                                                                      |                                          |
| ROK IV |                                                                                                                                             |                                                            |                     |    |         |   |                                                                |                                                                                      |                                          |
| U8     | Potrafi zastosować właściwe metody statystyczne i analiz ekonomicznych stosowane w organizacjach funkcjonujących w sektorze ochrony zdrowia | Rola menedżera w organizacjach ochrony zdrowia             | Wykład<br>ćwiczenia | 20 |         | 1 | W1, W4, W6,<br>W7, W9, W10,<br>W11, W12, W13,<br>W14, W15, W16 | U1, U2, U3,<br>U4, U5, U6,<br>U7, U8, U9,<br>U10, U11,<br>U12, U13,<br>U14, U15, U16 | K1, K2, K3,<br>K4, K5, K6,<br>K7, K8, K9 |
| ROK I  |                                                                                                                                             |                                                            |                     |    |         |   |                                                                |                                                                                      |                                          |
| U9     | potrafi zaprojektować i przeprowadzić zajęcia dydaktyczne                                                                                   | Zasady bezpieczeństwa i higieny pracy                      | wykład              | 5  | ZL      | 0 | W1, W11                                                        | U1, U2, U9,<br>U14                                                                   | K1, K6                                   |
|        |                                                                                                                                             | Metodyka nauczania i praktyka dydaktyczna w szkole wyższej | Wykład seminarium   | 10 | ZZO     | 1 | W1, W2, W3,<br>W5, W15                                         | U1, U2, U3,<br>U4, U5, U9,<br>U11, W13,<br>W15                                       | K1, K2, K3,<br>K4, K6, K8,<br>K9         |
|        |                                                                                                                                             | Metodologia badań i przygotowania publikacji naukowych     | Wykład, seminarium  | 20 | egzamin | 2 | W1, W2, W3,<br>W5, W15                                         | U1, U2, U3,<br>U4, U5, U9,<br>U11, U13, U15                                          | K1, K2, K3,<br>K4, K6, K8,<br>K9         |



Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

|         |                                                           |                                       |                  |    |     |   |                |                                    |                                |
|---------|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------|----|-----|---|----------------|------------------------------------|--------------------------------|
|         |                                                           | Praktyki zawodowe/godziny dydaktyczne | praktyki         | 50 | ZL  | 2 | W1, W8         | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15     | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9 |
|         |                                                           | Seminarium doktoranckie               | seminarium       | 25 | ZL  | 1 | W1, W2, W3, W5 | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15     | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9 |
| ROK II  |                                                           |                                       |                  |    |     |   |                |                                    |                                |
| U9      | Potrafi zaprojektować i przeprowadzić zajęcia dydaktyczne | Praktyki zawodowe/godziny dydaktyczne | praktyki         | 50 | ZL  | 2 | W1, W8         | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15     | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9 |
|         |                                                           | Seminarium doktoranckie               | seminarium       | 25 | ZL  | 1 | W1, W2, W3, W5 | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15     | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9 |
| ROK III |                                                           |                                       |                  |    |     |   |                |                                    |                                |
| U9      | Potrafi zaprojektować i przeprowadzić zajęcia dydaktyczne | Sztuka negocjacji                     | Wykład ćwiczenia | 10 | ZZO | 1 | W1, W15        | U1, U2, U6, U9, U11, W13, U15, U16 | K1, K3, K4, K5, K7, K8, K9     |
|         |                                                           | Praktyki zawodowe/godziny dydaktyczne | praktyki         | 50 | ZL  | 1 | W1, W8         | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15     | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9 |
|         |                                                           | Seminarium doktoranckie               | seminarium       | 25 | ZL  | 1 | W1, W2, W3, W5 | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15     | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9 |
| ROK IV  |                                                           |                                       |                  |    |     |   |                |                                    |                                |



Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

|        |                                                                                                |                                                                       |                  |    |         |   |                                                      |                                                                       |                                    |
|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|------------------|----|---------|---|------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
| U9     | Potrafi zaprojektować i przeprowadzić zajęcia dydaktyczne                                      | Zarządzanie innowacjami i projektami w logistyce (wdrożenia)          | Wykład ćwiczenia | 20 | ZZO     | 1 | W1, W2, W3, W6, W14, W15, W16                        | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15                                        | K1, K2, K6, K7                     |
|        |                                                                                                | Rola menedżera w organizacjach ochrony zdrowia                        | Wykład ćwiczenia | 20 | ZZO     | 1 | W1, W4,W6, W7, W9, W10, W11, W12, W13, W14, W15, W16 | U1, U2, U3, U4, U5, U6, U7, U8, U9, U10, U11, U12, U13, U14, U15, U16 | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K7, K8, K9 |
|        |                                                                                                | Praktyki zawodowe/godzinny dydaktyczne                                | praktyki         | 50 | ZL      | 1 | W1, W8                                               | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15                                        | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9     |
| ROK I  |                                                                                                |                                                                       |                  |    |         |   |                                                      |                                                                       |                                    |
| U10    | Potrafi wdrażać elementy lub systemy zarządzania ryzykiem uwzględniające specyfikę organizacji | Organizacja pracy i zarządzanie placówkami w sektorze ochrony zdrowia | Wykład ćwiczenia | 30 | egzamin | 2 | W1, W4,W6, W7, W9, W10, W11, W12, W13, W14, W15      | U1, U2, U3, U4, U6, U10, U11, U12, U14, U16                           | K1, K3, K4, K6, K7                 |
|        |                                                                                                | Planowanie i zarządzanie strategiczne a biznesplan                    | Wykład ćwiczenia | 25 | egzamin | 2 | W1, W4,W6, W7,W9, W13, W14                           | U1, U2, U3, U4, U6,U10, U11, U12, U16                                 | K1, K3, K4, K6, K7, K8             |
| ROK II |                                                                                                |                                                                       |                  |    |         |   |                                                      |                                                                       |                                    |
| U10    | Potrafi wdrażać elementy lub systemy zarządzania                                               | Bezpieczeństwo świadczeń medycznych w szpitalnej opiece zdrowotnej    | Wykład ćwiczenia | 10 | ZZO     | 1 | W1, W6, W8, W9, W10, W12                             | U1, U6, U7, U10                                                       | K1, K7                             |

Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

|         |                                                                                                |                                                                                                     |                   |    |         |   |                              |                                   |                |
|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----|---------|---|------------------------------|-----------------------------------|----------------|
|         | ryzykiem uwzględniające specyfikę organizacji                                                  |                                                                                                     |                   |    |         |   |                              |                                   |                |
| ROK III |                                                                                                |                                                                                                     |                   |    |         |   |                              |                                   |                |
| U10     | Potrafi wdrażać elementy lub systemy zarządzania ryzykiem uwzględniające specyfikę organizacji | Zarządzanie ryzykiem w ochronie zdrowia                                                             | Wykład ćwiczenia  | 30 | egzamin | 2 | W1, W4,W6, W8, W11           | U1, U2, U3, U4, U6, U10, U14, U16 | K1, K6, K7     |
|         |                                                                                                | Zarządzanie zmianą w organizacji                                                                    | Wykład ćwiczenia  | 15 | ZZO     | 1 | W1, W4, W6,W9, W12, W14, W15 | U1, U2, U3, U4, U6, U7, U10, U16  | K1, K4, K6, K7 |
|         |                                                                                                | Zarządzanie logistyczną składową ryzyka w ochronie zdrowia                                          | Wykład ćwiczenia  | 10 | ZZO     | 1 | W6, W16                      | U1, U2, U3, U4, U10, U16          | K1, K6, K7     |
|         |                                                                                                | Zastosowanie czynnych metod zarządzaniem ryzykiem w podmiotach leczniczych                          | Wykład ćwiczenia  | 15 | ZZO     | 1 | W1, W6                       | U1, U2, U3, U4, U10               | K1, K6, K7     |
|         |                                                                                                | Zarządzanie ryzykiem roszczeń w szpitalu oraz konfliktem z wykorzystaniem grupy medyczno-prawniczej | Wykład seminarium | 20 | ZZO     | 1 | W1, W4, W6,W9, W11           | U1, U3, U6, U10                   | K1, K4, K7     |
| ROK IV  |                                                                                                |                                                                                                     |                   |    |         |   |                              |                                   |                |



Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

|       |                                                                                                                                                                        |                                                                                |                  |    |         |   |                                                      |                                                                       |                                    |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|------------------|----|---------|---|------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
| U10   | Potrafi wdrażać elementy lub systemy zarządzania ryzykiem uwzględniające specyfikę organizacji                                                                         | Bezpieczny szpital - zarządzanie procesami i łańcuchem dostaw w logistyce      | Wykład ćwiczenia | 15 | ZZO     | 1 | W1, W4,W6, W8, W9, W10, W11, W14, W16                | U1, U2, U3, U7, U10, U16                                              | K1, K7                             |
|       |                                                                                                                                                                        | Komunikacja w biznesie (od strony technologicznej jak i od strony praktycznej) | Wykład ćwiczenia | 15 | ZZO     | 1 | W7, W12, W13                                         | U1, U2, U3, U10, U11, U13, U15, U16                                   | K1, K3, K4, K5, K9                 |
|       |                                                                                                                                                                        | Rola menedżera w organizacjach ochrony zdrowia                                 | Wykład ćwiczenia | 20 | ZZO     | 1 | W1, W4,W6, W7, W9, W10, W11, W12, W13, W14, W15, W16 | U1, U2, U3, U4, U5, U6, U7, U8, U9, U10, U11, U12, U13, U14, U15, U16 | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K7, K8, K9 |
| ROK I |                                                                                                                                                                        |                                                                                |                  |    |         |   |                                                      |                                                                       |                                    |
| U11   | Samodzielnie projektuje i buduje zespoły, ocenia przydatność poszczególnych jej członków, organizuje pracę, buduje system komunikacji i sprawozdawczości/ raportowania | Etyka i prawo w badaniach i eksperymentach naukowych                           | Wykład ćwiczenia | 20 | egzamin | 1 | W1, W2, W3, W5, W11, W15                             | U1, U2, U3, U4, U11                                                   | K1, K2, K3,K4, K6, K8, K9          |
|       |                                                                                                                                                                        | Organizacja pracy i zarządzanie placówkami w sektorze ochrony zdrowia          | Wykład ćwiczenia | 30 | egzamin | 2 | W1, W4,W6, W7, W9, W10, W11, W12, W13, W14, W15      | U1, U2, U3, U4, U6, U10, U11, W12, W14, U16                           | K1, K3, K4, K6, K7                 |
|       |                                                                                                                                                                        | Planowanie i zarządzanie strategiczne a biznesplan                             | Wykład ćwiczenia | 25 | egzamin | 2 | W1, W4,W6, W7,W9, W13, W14                           | U1, U2, U3, U4, U6,U10, U11, W12, U16                                 | K1, K3, K4, K6, K7, K8             |
|       |                                                                                                                                                                        | Praktyki zawodowe/godziny dydaktyczne                                          | praktyki         | 50 | ZL      | 2 | W1, W8                                               | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15                                        | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9     |

Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

|         |                                                                                                                                                                        |                                                                                      |                  |    |         |   |                          |                                    |                                |
|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----|---------|---|--------------------------|------------------------------------|--------------------------------|
|         |                                                                                                                                                                        | Seminarium doktoranckie                                                              | seminarium       | 25 | ZL      | 1 | W1, W2, W3, W5           | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15     | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9 |
| ROK II  |                                                                                                                                                                        |                                                                                      |                  |    |         |   |                          |                                    |                                |
| U11     | Samodzielnie projektuje i buduje zespoły, ocenia przydatność poszczególnych jej członków, organizuje pracę, buduje system komunikacji i sprawozdawczości/ raportowania | Zarządzanie zasobami ludzkimi                                                        | Wykład ćwiczenia | 30 | egzamin | 2 | W1, W4,W6, W7, W9, W13   | U1, U2, U3, U6, U11, U13, U16      | K1, K2, K3, K4, K5             |
|         |                                                                                                                                                                        | Ochrona własności intelektualnej, Transfer i komercjalizacja wyników badań naukowych | wykład           | 15 | ZZO     | 1 | W1, W2, W3, W5, W11, W15 | U1, U2, U4, U5, U11, U13           | K1, K2, K4, K8, K9             |
|         |                                                                                                                                                                        | Praktyki zawodowe/godziny dydaktyczne                                                | praktyki         | 50 | ZL      | 1 | W1, W8                   | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15     | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9 |
|         |                                                                                                                                                                        | Seminarium doktoranckie                                                              | seminarium       | 25 | ZL      | 1 | W1, W2, W3, W5           | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15     | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9 |
| ROK III |                                                                                                                                                                        |                                                                                      |                  |    |         |   |                          |                                    |                                |
| U11     | Samodzielnie projektuje i buduje zespoły, ocenia przydatność poszczególnych jej członków, organizuje pracę, buduje system komunikacji i sprawozdawczości/ raportowania | Sztuka negocjacji                                                                    | Wykład ćwiczenia | 10 | ZZO     | 1 | W1, W15                  | U1, U2, U6, U9, U11, W13, U15, U16 | K1, K3, K4, K5, K7, K8, K9     |
|         |                                                                                                                                                                        | Praktyki zawodowe/godziny dydaktyczne                                                | praktyki         | 50 | ZL      | 1 | W1, W8                   | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15     | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9 |
|         |                                                                                                                                                                        | Seminarium doktoranckie                                                              | seminarium       | 25 | ZL      | 1 | W1, W2, W3, W5           | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15     | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9 |

Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

| ROK IV |                                                                                                                                                                        |                                                                                                   |                  |    |         |   |                                                      |                                                                       |                                    |
|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----|---------|---|------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
| U11    | Samodzielnie projektuje i buduje zespoły, ocenia przydatność poszczególnych jej członków, organizuje pracę, buduje system komunikacji i sprawozdawczości/ raportowania | Zrównoważony rozwój społeczno-gospodarczy i społeczna odpowiedzialność biznesu w ochronie zdrowia | ćwiczenia        | 17 | ZZO     | 1 | W1, W4, W9, W10, W12                                 | U1, U2, U11, U14, U16                                                 | K1, K3, K4                         |
|        |                                                                                                                                                                        | Zarządzanie innowacjami i projektami w logistyce (wdrożenia)                                      | Wykład ćwiczenia | 20 | ZZO     | 1 | W1, W2, W3, W6, W14, W15, W16                        | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15                                        | K1, K2, K6, K7                     |
|        |                                                                                                                                                                        | Komunikacja w biznesie (od strony technologicznej jak i od strony praktycznej)                    | Wykład ćwiczenia | 15 | ZZO     | 1 | W7, W12, W13                                         | U1, U2, U3, U10, U11, U13, U15, U16                                   | K1, K3, K4, K5, K9                 |
|        |                                                                                                                                                                        | Rola menedżera w organizacjach ochrony zdrowia                                                    | Wykład ćwiczenia | 20 | ZZO     | 1 | W1, W4,W6, W7, W9, W10, W11, W12, W13, W14, W15, W16 | U1, U2, U3, U4, U5, U6, U7, U8, U9, U10, U11, U12, U13, U14, U15, U16 | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K7, K8, K9 |
|        |                                                                                                                                                                        | Praktyki zawodowe/godziny dydaktyczne                                                             | praktyki         | 50 | ZL      | 1 | W1, W8                                               | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15                                        | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9     |
| ROK I  |                                                                                                                                                                        |                                                                                                   |                  |    |         |   |                                                      |                                                                       |                                    |
| U12    | Samodzielnie opracowuje i weryfikuje biznes plany, plany                                                                                                               | Organizacja pracy i zarządzanie placówkami w sektorze ochrony zdrowia                             | Wykład ćwiczenia | 30 | egzamin | 2 | W1, W4,W6, W7, W9, W10, W11, W12, W13, W14, W15      | U1, U2, U3, U4, U6, U10, U11, U12, U14, U16                           | K1, K3, K4, K6, K7                 |



Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

|        |                                                                                                                                                 |                                                                 |                     |    |  |   |                                                               |                                                                                   |                                          |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------|----|--|---|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|        | strategiczne i marketingowe oraz inne niezbędne do realizacji projektu/przedsięwzięcia                                                          | Planowanie i zarządzanie strategiczne a biznesplan              | Wykład<br>ćwiczenia | 25 |  | 2 | W1, W4,W6,<br>W7,W9, W13,<br>W14                              | U1, U2, U3,<br>U4, U6,U10,<br>U11, U12, U16                                       | K1, K3, K4,<br>K6, K7, K8                |
| ROK II |                                                                                                                                                 |                                                                 |                     |    |  |   |                                                               |                                                                                   |                                          |
| U12    | Samodzielnie opracowuje i weryfikuje biznes plany, plany strategiczne i marketingowe oraz inne niezbędne do realizacji projektu/przedsięwzięcia | Zarządzanie finansami przedsiębiorstwa/projektu (do wyboru)     | Wykład<br>ćwiczenia | 25 |  | 1 | W1, W4,W6,<br>W7,W9, W10,<br>W11, W12                         | U1,U3, U6, U7,<br>U8, U12, U14,<br>U16                                            | K1, K2, K7                               |
| ROK IV |                                                                                                                                                 |                                                                 |                     |    |  |   |                                                               |                                                                                   |                                          |
| U12    | Samodzielnie opracowuje i weryfikuje biznes plany, plany strategiczne i marketingowe oraz inne niezbędne do realizacji projektu/przedsięwzięcia | Marketing , a zachowania konsumentów na rynku usług zdrowotnych | Wykład<br>ćwiczenia | 30 |  | 2 | W1, W4,W6                                                     | U1, U2, U3,<br>U12, U16                                                           | K1, K4, K7                               |
|        |                                                                                                                                                 | Rola menedżera w organizacjach ochrony zdrowia                  | Wykład<br>ćwiczenia | 20 |  | 1 | W1, W4,W6,<br>W7, W9, W10,<br>W11, W12, W13,<br>W14, W15, W16 | U1, U2, U3, U4,<br>U5, U6, U7, U8,<br>U9, U10, U11,<br>U12, U13, U14,<br>U15, U16 | K1, K2, K3,<br>K4, K5, K6,<br>K7, K8, K9 |

Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

| ROK I  |                                                                                                                                              |                                                                                      |                    |    |         |   |                          |                                       |                                |
|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----|---------|---|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------|
| U13    | Potrafi współpracować w grupie i wspólnie opracowywać strategie rozwiązywania problemów oraz skutecznie komunikować się z grupą i otoczeniem | Metodyka nauczania i praktyka dydaktyczna w szkole wyższej                           | Wykład seminarium  | 10 | ZZO     | 1 | W1, W2, W3, W5, W15      | U1, U2, U3, U4, U5, U9, U11, U13, U15 | K1, K2, K3, K4, K6, K8, K9     |
|        |                                                                                                                                              | Metodologia badań i przygotowania publikacji naukowych                               | Wykład, seminarium | 20 | egzamin | 2 | W1, W2, W3, W5, W15      | U1, U2, U3, U4, U5, U9, U11, U13, U15 | K1, K2, K3, K4, K6, K8, K9     |
|        |                                                                                                                                              | Praktyki zawodowe/godzinny dydaktyczne                                               | praktyki           | 50 | ZL      | 2 | W1, W8                   | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15        | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9 |
|        |                                                                                                                                              | Seminarium doktoranckie                                                              | seminarium         | 25 | ZL      | 1 | W1, W2, W3, W5           | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15        | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9 |
| ROK II |                                                                                                                                              |                                                                                      |                    |    |         |   |                          |                                       |                                |
| U13    | Potrafi współpracować w grupie i wspólnie opracowywać strategie rozwiązywania problemów oraz skutecznie                                      | Zarządzanie zasobami ludzkimi                                                        | Wykład ćwiczenia   | 30 | egzamin | 2 | W1, W4, W6, W7, W9, W13  | U1, U2, U3, U6, U11, U13, U16         | K1, K2, K3, K4, K5             |
|        |                                                                                                                                              | Język angielski                                                                      | ćwiczenia          | 25 | egzamin | 1 | W1, W2                   | U1, U2, U13                           | K1, K2, K7, K9                 |
|        |                                                                                                                                              | Zarządzanie projektami badawczymi                                                    | Wykład ćwiczenia   | 10 | ZZO     | 1 | W1, W2, W3, W5           | U1, U2, U3, U4, U5, U11, U13          | K1, K2, K3, K4, K5, K7, K8     |
|        |                                                                                                                                              | Ochrona własności intelektualnej, Transfer i komercjalizacja wyników badań naukowych | wykład             | 15 | ZZO     | 1 | W1, W2, W3, W5, W11, W15 | U1, U2, U4, U5, U11, U13              | K1, K2, K4, K8, K9             |



Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

|         |                                                                                                                                              |                                                                                |                  |    |     |   |                               |                                     |                                |
|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|------------------|----|-----|---|-------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------|
|         | komunikować się z grupą i otoczeniem                                                                                                         | Praktyki zawodowe/godziny dydaktyczne                                          | praktyki         | 50 | ZL  | 1 | W1, W8                        | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15      | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9 |
|         |                                                                                                                                              | Seminarium doktoranckie                                                        | seminarium       | 25 | ZL  | 1 | W1, W2, W3, W5                | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15      | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9 |
| ROK III |                                                                                                                                              |                                                                                |                  |    |     |   |                               |                                     |                                |
| U13     | Potrafi współpracować w grupie i wspólnie opracowywać strategie rozwiązywania problemów oraz skutecznie komunikować się z grupą i otoczeniem | Sztuka negocjacji                                                              | Wykład ćwiczenia | 10 | ZZO | 1 | W1, W15                       | U1, U2, U6, U9, U11, W13, U15, U16  | K1, K3, K4, K5, K7, K8, K9     |
|         |                                                                                                                                              | Praktyki zawodowe/godziny dydaktyczne                                          | praktyki         | 50 | ZL  | 1 | W1, W8                        | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15      | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9 |
|         |                                                                                                                                              | Seminarium doktoranckie                                                        | seminarium       | 25 | ZL  | 1 | W1, W2, W3, W5                | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15      | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9 |
| ROK IV  |                                                                                                                                              |                                                                                |                  |    |     |   |                               |                                     |                                |
| U13     | Potrafi współpracować w grupie i wspólnie opracowywać strategie                                                                              | Zarządzanie innowacjami i projektami w logistyce (wdrożenia)                   | Wykład ćwiczenia | 20 | ZZO | 1 | W1, W2, W3, W6, W14, W15, W16 | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15      | K1, K2, K6, K7                 |
|         |                                                                                                                                              | Komunikacja w biznesie (od strony technologicznej jak i od strony praktycznej) | Wykład ćwiczenia | 15 | ZZO | 1 | W7, W12, W13                  | U1, U2, U3, U10, U11, U13, U15, U16 | K1, K3, K4, K5, K9             |



Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

|       |                                                                                    |                                                                                                         |                     |    |         |   |                                                      |                                                                       |                                    |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----|---------|---|------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
|       | rozwiązywania problemów oraz skutecznie komunikować się z grupą i otoczeniem       | Rola menedżera w organizacjach ochrony zdrowia                                                          | Wykład<br>ćwiczenia | 20 | ZZO     | 1 | W1, W4,W6, W7, W9, W10, W11, W12, W13, W14, W15, W16 | U1, U2, U3, U4, U5, U6, U7, U8, U9, U10, U11, U12, U13, U14, U15, U16 | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K7, K8, K9 |
|       |                                                                                    | Praktyki zawodowe/godziny dydaktyczne                                                                   | praktyki            | 50 | ZL      | 1 | W1, W8                                               | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15                                        | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9     |
| ROK I |                                                                                    |                                                                                                         |                     |    |         |   |                                                      |                                                                       |                                    |
| U14   | Potrafi założyć działalność gospodarczą oraz organizować pracę w przedsiębiorstwie | Organizacja pracy i zarządzanie placówkami w sektorze ochrony zdrowia                                   | Wykład<br>ćwiczenia | 30 | egzamin | 2 | W1, W4,W6, W7, W9, W10, W11, W12, W13, W14, W15      | U1, U2, U3, U4, U6, U10, U11, U12, U14, U16                           | K1, K3, K4, K6, K7                 |
|       |                                                                                    | Zakładanie i prowadzenie działalności gospodarczej - aspekty formalno-prawne, organizacyjne i społeczne | Wykład seminarium   | 10 | ZZO     | 1 | W1, W4,W6, W7, W8, W9, W10, W11, W12, W13            | U1, U2, U6, U7, U14, U16                                              | K1, K4 K6                          |
|       |                                                                                    | Zasady bezpieczeństwa i higieny pracy                                                                   | wykład              | 5  | ZL      | 0 | W1, W11                                              | U1, U2, U9, U14                                                       | K1, K6                             |
|       |                                                                                    | Praktyki zawodowe/godziny dydaktyczne                                                                   | praktyki            | 50 | ZL      | 2 | W1, W8                                               | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15                                        | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9     |
|       |                                                                                    | Seminarium doktoranckie                                                                                 | seminarium          | 25 | ZL      | 1 | W1, W2, W3, W5                                       | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15                                        | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9     |

Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

| ROK II  |                                                                                    |                                                                                                   |                  |    |         |   |                                 |                                   |                                |
|---------|------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----|---------|---|---------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|
| U14     | Potrafi założyć działalność gospodarczą oraz organizować pracę w przedsiębiorstwie | Zarządzanie finansami przedsiębiorstwa/projektu (do wyboru)                                       | Wykład ćwiczenia | 25 | ZZO     | 1 | W1, W4,W6, W7,W9, W10, W11, W12 | U1,U3, U6, U7, U8, U12, U14, U16  | K1, K2, K7                     |
|         |                                                                                    | Praktyki zawodowe/godzinny dydaktyczne                                                            | praktyki         | 50 | ZL      | 1 | W1, W8                          | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15    | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9 |
|         |                                                                                    | Seminarium doktoranckie                                                                           | seminarium       | 25 | ZL      | 1 | W1, W2, W3, W5                  | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15    | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9 |
| ROK III |                                                                                    |                                                                                                   |                  |    |         |   |                                 |                                   |                                |
| U14     | Potrafi założyć działalność gospodarczą oraz organizować pracę w przedsiębiorstwie | Zarządzanie ryzykiem w ochronie zdrowia                                                           | Wykład ćwiczenia | 30 | egzamin | 2 | W1, W4,W6, W8, W11              | U1, U2, U3, U4, U6, U10, U14, U16 | K1, K6, K7                     |
|         |                                                                                    | Praktyki zawodowe/godzinny dydaktyczne                                                            | praktyki         | 50 | ZL      | 1 | W1, W8                          | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15    | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9 |
|         |                                                                                    | Seminarium doktoranckie                                                                           | seminarium       | 25 | ZL      | 1 | W1, W2, W3, W5                  | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15    | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9 |
| ROK IV  |                                                                                    |                                                                                                   |                  |    |         |   |                                 |                                   |                                |
| U14     | Potrafi założyć działalność gospodarczą oraz                                       | Zrównoważony rozwój społeczno-gospodarczy i społeczna odpowiedzialność biznesu w ochronie zdrowia | ćwiczenia        | 17 | ZZO     | 1 | W1, W4, W9, W10, W12            | U1, U2, U11, U14, U16             | K1, K3, K4                     |



Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

|       |                                                                                 |                                                              |                     |    |         |   |                                                      |                                                                       |                                    |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|---------------------|----|---------|---|------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
|       | organizować pracę w przedsiębiorstwie                                           | Zarządzanie innowacjami i projektami w logistyce (wdrożenia) | Wykład<br>ćwiczenia | 20 | ZZO     | 1 | W1, W2, W3, W6, W14, W15, W16                        | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15                                        | K1, K2, K6, K7                     |
|       |                                                                                 | Rola menedżera w organizacjach ochrony zdrowia               | Wykład<br>ćwiczenia | 20 | ZZO     | 1 | W1, W4,W6, W7, W9, W10, W11, W12, W13, W14, W15, W16 | U1, U2, U3, U4, U5, U6, U7, U8, U9, U10, U11, U12, U13, U14, U15, U16 | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K7, K8, K9 |
|       |                                                                                 | Praktyki zawodowe/godziny dydaktyczne                        | praktyki            | 50 | ZL      | 1 | W1, W8                                               | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15                                        | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9     |
| ROK I |                                                                                 |                                                              |                     |    |         |   |                                                      |                                                                       |                                    |
| U15   | Potrafi przygotować i przeprowadzić wystąpienia ustne, tworzące logiczną całość | Metodyka nauczania i praktyka dydaktyczna w szkole wyższej   | Wykład seminarium   | 10 | ZZO     | 1 | W1, W2, W3, W5, W15                                  | U1, U2, U3, U4, U5, U9, U11, U13, U15                                 | K1, K2, K3, K4, K6, K8, K9         |
|       |                                                                                 | Metodologia badań i przygotowania publikacji naukowych       | Wykład, seminarium  | 20 | egzamin | 2 | W1, W2, W3, W5, W15                                  | U1, U2, U3, U4, U5, U9, U11, U13, U15                                 | K1, K2, K3, K4, K6, K8, K9         |
|       |                                                                                 | Praktyki zawodowe/godziny dydaktyczne                        | praktyki            | 50 | ZL      | 2 | W1, W8                                               | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15                                        | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9     |
|       |                                                                                 | Seminarium doktoranckie                                      | seminarium          | 25 | ZL      | 1 | W1, W2, W3, W5                                       | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15                                        | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9     |

Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

| ROK II  |                                                                                 |                                                                                |                  |    |     |   |                               |                                     |                                |
|---------|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|------------------|----|-----|---|-------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------|
| U15     | Potrafi przygotować i przeprowadzić wystąpienia ustne, tworzące logiczną całość | Praktyki zawodowe/godzinny dydaktyczne                                         | praktyki         | 50 | ZL  | 2 | W1, W8                        | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15      | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9 |
|         |                                                                                 | Seminarium doktoranckie                                                        | seminarium       | 25 | ZL  | 1 | W1, W2, W3, W5                | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15      | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9 |
| ROK III |                                                                                 |                                                                                |                  |    |     |   |                               |                                     |                                |
| U15     | Potrafi przygotować i przeprowadzić wystąpienia ustne, tworzące logiczną całość | Sztuka negocjacji                                                              | Wykład ćwiczenia | 10 | ZZO | 1 | W1, W15                       | U1, U2, U6, U9, U11, U13, U15, U16  | K1, K3, K4, K5, K7, K8, K9     |
|         |                                                                                 | Praktyki zawodowe/godzinny dydaktyczne                                         | praktyki         | 50 | ZL  | 1 | W1, W8                        | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15      | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9 |
|         |                                                                                 | Seminarium doktoranckie                                                        | seminarium       | 25 | ZL  | 1 | W1, W2, W3, W5                | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15      | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9 |
| ROK IV  |                                                                                 |                                                                                |                  |    |     |   |                               |                                     |                                |
| U15     | Potrafi przygotować i przeprowadzić wystąpienia ustne, tworzące logiczną całość | Zarządzanie innowacjami i projektami w logistyce (wdrożenia)                   | Wykład ćwiczenia | 20 | ZZO | 1 | W1, W2, W3, W6, W14, W15, W16 | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15      | K1, K2, K6, K7                 |
|         |                                                                                 | Komunikacja w biznesie (od strony technologicznej jak i od strony praktycznej) | Wykład ćwiczenia | 15 | ZZO | 1 | W7, W12, W13                  | U1, U2, U3, U10, U11, U13, U15, U16 | K1, K3, K4, K5, K9             |

Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

|        |                                                                               |                                                                                                         |                      |    |         |   |                                                               |                                                                                   |                                          |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----|---------|---|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|        |                                                                               | Rola menedżera w organizacjach ochrony zdrowia                                                          | Wykład<br>ćwiczenia  | 20 | ZZO     | 1 | W1, W4,W6,<br>W7, W9, W10,<br>W11, W12, W13,<br>W14, W15, W16 | U1, U2, U3, U4,<br>U5, U6, U7, U8,<br>U9, U10, U11,<br>U12, U13, U14,<br>U15, U16 | K1, K2, K3,<br>K4, K5, K6,<br>K7, K8, K9 |
|        |                                                                               | Praktyki zawodowe/godziny dydaktyczne                                                                   | praktyki             | 50 | ZL      | 1 | W1, W8                                                        | U1, U2, U9,<br>U11, U13,<br>U14, U15                                              | K1, K2, K3,<br>K4, K5, K6,<br>K8, K9     |
| ROK I  |                                                                               |                                                                                                         |                      |    |         |   |                                                               |                                                                                   |                                          |
| U16    | Potrafi zarządzać zasobami informacyjnymi, ludzkimi, rzeczowymi i finansowymi | Organizacja pracy i zarządzanie placówkami w sektorze ochrony zdrowia                                   | Wykład<br>ćwiczenia  | 30 | egzamin | 2 | W1, W4,W6,<br>W7, W9, W10,<br>W11, W12, W13,<br>W14, W15      | U1, U2, U3,<br>U4, U6, U10,<br>U11, U12,<br>U14, U16                              | K1, K3, K4,<br>K6, K7                    |
|        |                                                                               | Planowanie i zarządzanie strategiczne a biznesplan                                                      | Wykład<br>ćwiczenia  | 25 | egzamin | 2 | W1, W4,W6,<br>W7,W9, W13,<br>W14                              | U1, U2, U3,<br>U4, U6,U10,<br>U11, U12, U16                                       | K1, K3, K4,<br>K6, K7, K8                |
|        |                                                                               | Ekonomia menedżerska w ochronie zdrowia                                                                 | Wykład<br>ćwiczenia  | 30 | egzamin | 2 | W1, W4,W6,<br>W7, W8, W9,<br>W10, W16                         | U1, U2, U3,<br>U4, U6, U7,<br>U8, U16                                             | K1, K6, K7                               |
|        |                                                                               | Zakładanie i prowadzenie działalności gospodarczej - aspekty formalno-prawne, organizacyjne i społeczne | Wykład<br>seminarium | 10 | ZZO     | 1 | W1, W4,W6, W7,<br>W8, W9, W10,<br>W11, W12, W13               | U1, U2, U6,<br>U7, U14, U16                                                       | K1, K4 K6                                |
| ROK II |                                                                               |                                                                                                         |                      |    |         |   |                                                               |                                                                                   |                                          |
| U16    |                                                                               | Mierniki jakości - Standardy akredytacyjne, przygotowanie                                               | Wykład<br>ćwiczenia  | 8  | ZZO     | 1 | W8, W9                                                        | U1, U2, U3,<br>U6, U16                                                            | K1, K2, K7                               |



Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

|         |                                                                               |                                                                           |                  |    |         |   |                                       |                                    |                            |
|---------|-------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|------------------|----|---------|---|---------------------------------------|------------------------------------|----------------------------|
|         | Potrafi zarządzać zasobami informacyjnymi, ludzkimi, rzeczowymi i finansowymi | jednostki szpitalnej do oceny akredytacyjnej                              |                  |    |         |   |                                       |                                    |                            |
|         |                                                                               | Zarządzanie finansami przedsiębiorstwa/projektu (do wyboru)               | Wykład ćwiczenia | 25 | ZZO     | 1 | W1, W4,W6, W7,W9, W10, W11, W12       | U1,U3, U6, U7, U8, U12, U14, U16   | K1, K2, K7                 |
| ROK III |                                                                               |                                                                           |                  |    |         |   |                                       |                                    |                            |
| U16     | Potrafi zarządzać zasobami informacyjnymi, ludzkimi, rzeczowymi i finansowymi | Zarządzanie ryzykiem w ochronie zdrowia                                   | Wykład ćwiczenia | 30 | egzamin | 2 | W1, W4,W6, W8, W11                    | U1, U2, U3, U4, U6, U10, U14, U16  | K1, K6, K7                 |
|         |                                                                               | Zarządzanie zmianą w organizacji                                          | Wykład ćwiczenia | 15 | ZZO     | 1 | W1, W4, W6,W9, W12, W14, W15          | U1, U2, U3, U4, U6, U7, U10, U16   | K1, K4, K6, K7             |
|         |                                                                               | Zarządzanie logistyczną składową ryzyka w ochronie zdrowia                | Wykład ćwiczenia | 10 | ZZO     | 1 | W6, W16                               | U1, U2, U3, U4, U10, U16           | K1, K6, K7                 |
|         |                                                                               | Sztuka negocjacji                                                         | Wykład ćwiczenia | 10 | ZZO     | 1 | W1, W15                               | U1, U2, U6, U9, U11, U13, U15, U16 | K1, K3, K4, K5, K7, K8, K9 |
| ROK IV  |                                                                               |                                                                           |                  |    |         |   |                                       |                                    |                            |
| U16     | Potrafi zarządzać zasobami informacyjnymi, ludzkimi, rzeczowymi i finansowymi | Bezpieczny szpital - zarządzanie procesami i łańcuchem dostaw w logistyce | Wykład ćwiczenia | 15 | ZZO     | 1 | W1, W4,W6, W8, W9, W10, W11, W14, W16 | U1, U2, U3, U7, U10, U16           | K1, K7                     |
|         |                                                                               | Marketing , a zachowania konsumentów na rynku usług zdrowotnych           | Wykład ćwiczenia | 30 | egzamin | 2 | W1, W4,W6                             | U1, U2, U3, U12, U16               | K1, K4, K7                 |



Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

|             |                                                                                                                        |                                                                                                   |                  |    |         |   |                                                       |                                                                       |                                    |
|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----|---------|---|-------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
|             |                                                                                                                        | Zrównoważony rozwój społeczno-gospodarczy i społeczna odpowiedzialność biznesu w ochronie zdrowia | ćwiczenia        | 17 | ZZO     | 1 | W1, W4, W9, W10, W12                                  | U1, U2, U11, U14, U16                                                 | K1, K3, K4                         |
|             |                                                                                                                        | Komunikacja w biznesie (od strony technologicznej jak i od strony praktycznej)                    | Wykład ćwiczenia | 15 | ZZO     | 1 | W7, W12, W13                                          | U1, U2, U3, U10, U11, U13, U15, U16                                   | K1, K3, K4, K5, K9                 |
|             |                                                                                                                        | Rola menedżera w organizacjach ochrony zdrowia                                                    | Wykład ćwiczenia | 20 | ZZO     | 1 | W1, W4, W6, W7, W9, W10, W11, W12, W13, W14, W15, W16 | U1, U2, U3, U4, U5, U6, U7, U8, U9, U10, U11, U12, U13, U14, U15, U16 | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K7, K8, K9 |
| KOMPETENCJE |                                                                                                                        |                                                                                                   |                  |    |         |   |                                                       |                                                                       |                                    |
| ROK I       |                                                                                                                        |                                                                                                   |                  |    |         |   |                                                       |                                                                       |                                    |
| K1          | Czuje potrzebę nieustannego poszerzenia swoich kompetencji przez aktualizowanie wiedzy, uczestniczenie w szkoleniach i | Etyka i prawo w badaniach i eksperymentach naukowych                                              | Wykład ćwiczenia | 20 | egzamin | 1 | W1, W2, W3, W5, W11, W15                              | U1, U2, U3, U4, U11                                                   | K1, K2, K3, K4, K6, K8, K9         |
|             |                                                                                                                        | Organizacja pracy i zarządzanie placówkami w sektorze ochrony zdrowia                             | Wykład ćwiczenia | 30 | egzamin | 2 | W1, W4, W6, W7, W9, W10, W11, W12, W13, W14, W15      | U1, U2, U3, U4, U6, U10, U11, U12, U14, U16                           | K1, K3, K4, K6, K7                 |
|             |                                                                                                                        | Planowanie i zarządzanie strategiczne a biznesplan                                                | Wykład ćwiczenia | 25 | egzamin | 2 | W1, W4, W6, W7, W9, W13, W14                          | U1, U2, U3, U4, U6, U10, U11, U12, U16                                | K1, K3, K4, K6, K7, K8             |



Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

|        |                                                                                                                      |                                                                                                         |                   |    |         |   |                                           |                                       |                                |
|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----|---------|---|-------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------|
|        | aktywne działanie w obszarze badań, z którymi jest związany, przez całe życie                                        | Ekonomia menedżerska w ochronie zdrowia                                                                 | Wykład ćwiczenia  | 30 | egzamin | 2 | W1, W4,W6, W7, W8, W9, W10, W16           | U1, U2, U3, U4, U6, U7, U8, U16       | K1, K6, K7                     |
|        |                                                                                                                      | Zakładanie i prowadzenie działalności gospodarczej - aspekty formalno-prawne, organizacyjne i społeczne | Wykład seminarium | 10 | ZZO     | 1 | W1, W4,W6, W7, W8, W9, W10, W11, W12, W13 | U1, U2, U6, U7, U14, U16              | K1, K4 K6                      |
|        |                                                                                                                      | Zasady bezpieczeństwa i higieny pracy                                                                   | wykład            | 5  | ZL      | 0 | W1, W11                                   | U1, U2, U9, U14                       | K1, K6                         |
|        |                                                                                                                      | Metodyka nauczania i praktyka dydaktyczna w szkole wyższej                                              | Wykład seminarium | 10 | ZZO     | 1 | W1, W2, W3, W5, W15                       | U1, U2, U3, U4, U5, U9, U11, U13, U15 | K1, K2, K3, K4, K6, K8, K9     |
|        |                                                                                                                      | Praktyki zawodowe/godzinny dydaktyczne                                                                  | praktyki          | 50 | ZL      | 1 | W1, W8                                    | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15        | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9 |
| ROK II |                                                                                                                      |                                                                                                         |                   |    |         |   |                                           |                                       |                                |
| K1     | Czuje potrzebę nieustannego poszerzenia swoich kompetencji przez aktualizowanie wiedzy, uczestniczenie w szkoleniach | Biostatystyka                                                                                           | wykład            | 15 | ZZO     | 1 | W1, W2, W3, W8                            | U1, U2, U3, U4, U8                    | K1, K2                         |
|        |                                                                                                                      | Prawo w ochronie zdrowia - obowiązujące regulacje                                                       | Wykład seminarium | 20 | egzamin | 2 | W1, W2, W3, W6, W9,W11, W13, W15          | U1, U2, U14                           | K1, K4                         |
|        |                                                                                                                      | Zarządzanie zasobami ludzkimi                                                                           | Wykład ćwiczenia  | 30 | egzamin | 2 | W1, W4, W6, W7, W9, W13                   | U1, U2, U3, U6, U11, U13, U16         | K1, K2, K3, K4, K5             |
|        |                                                                                                                      | Język angielski                                                                                         | ćwiczenia         | 25 | egzamin | 1 | W1, W2                                    | U1, U2, U13                           | K1, K2, K7, K9                 |



Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

|         |                                                                                         |                                                                                                        |                  |    |         |   |                                 |                                   |                                |
|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----|---------|---|---------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|
|         | i aktywne działanie w obszarze badań, z którymi jest związany, przez całe życie         | Mierniki jakości - Standardy akredytacyjne, przygotowanie jednostki szpitalnej do oceny akredytacyjnej | Wykład ćwiczenia | 8  | ZZO     | 1 | W8, W9                          | U1, U2, U3, U6, U16               | K1, K2, K7                     |
|         |                                                                                         | Zarządzanie finansami przedsiębiorstwa/projektu (do wyboru)                                            | Wykład ćwiczenia | 25 | ZZO     | 1 | W1, W4,W6, W7,W9, W10, W11, W12 | U1 ,U3, U6, U7, U8, U12, U14, U16 | K1, K2, K7                     |
|         |                                                                                         | Zarządzanie projektami badawczymi                                                                      | Wykład ćwiczenia | 10 | ZZO     | 1 | W1, W2, W3, W5                  | U1, U2, U3, U4, U5, U11, U13      | K1, K2, K3, K4, K5, K7, K8     |
|         |                                                                                         | Bezpieczeństwo świadczeń medycznych w szpitalnej opiece zdrowotnej                                     | Wykład ćwiczenia | 10 | ZZO     | 1 | W1, W6, W8, W9, W10, W12        | U1, U6, U7, U10                   | K1, K7                         |
|         |                                                                                         | Praktyki zawodowe/godziny dydaktyczne                                                                  | praktyki         | 50 | ZL      | 1 | W1, W8                          | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15    | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9 |
| ROK III |                                                                                         |                                                                                                        |                  |    |         |   |                                 |                                   |                                |
| K1      | Czuje potrzebę nieustannego poszerzenia swoich kompetencji przez aktualizowanie wiedzy, | Zarządzanie ryzykiem w ochronie zdrowia                                                                | Wykład ćwiczenia | 30 | egzamin | 2 | W1, W4,W6, W8, W11              | U1, U2, U3, U4, U6, U10, U14, U16 | K1, K6, K7                     |
|         |                                                                                         | Zarządzanie zmianą w organizacji                                                                       | Wykład ćwiczenia | 15 | ZZO     | 1 | W1, W4, W6,W9, W12, W14, W15    | U1, U2, U3, U4, U6, U7, U10, U16  | K1, K4, K6, K7                 |
|         |                                                                                         | Zarządzanie logistyczną składową ryzyka w ochronie zdrowia                                             | Wykład ćwiczenia | 10 | ZZO     | 1 | W6, W16                         | U1, U2, U3, U4, U10, U16          | K1, K6, K7                     |



Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

|        |                                                                                                              |                                                                                                     |                   |    |         |   |                                       |                                    |                                |
|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----|---------|---|---------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------|
|        | uczestniczenie w szkoleniach i aktywne działanie w obszarze badań, z którymi jest związany, przez całe życie | Zastosowanie czynnych metod zarządzaniem ryzykiem w podmiotach leczniczych                          | Wykład ćwiczenia  | 15 | ZZO     | 1 | W1, W6                                | U1, U2, U3, U4, U10                | K1, K6, K7                     |
|        |                                                                                                              | Metody analiz ekonomicznych i modele symulacyjne w zarządzaniu systemami ochrony zdrowia            | Wykład ćwiczenia  | 20 | ZZO     | 1 | W1, W4,W6, W8, W9, W10, W12, W14, W16 | U1, U2, U3, U4, U6, U7, U8         | K1, K6, K7                     |
|        |                                                                                                              | Sztuka negocjacji                                                                                   | Wykład ćwiczenia  | 10 | ZZO     | 1 | W1, W15                               | U1, U2, U6, U9, U11, U13, U15, U16 | K1, K3, K4, K5, K7, K8, K9     |
|        |                                                                                                              | Zarządzanie ryzykiem roszczeń w szpitalu oraz konfliktem z wykorzystaniem grupy medyczno-prawniczej | Wykład seminarium | 20 | ZZO     | 1 | W1, W4, W6,W9, W11                    | U1, U3, U6, U10                    | K1, K4, K7                     |
|        |                                                                                                              | Praktyki zawodowe/godziny dydaktyczne                                                               | praktyki          | 50 | ZL      | 1 | W1, W8                                | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15     | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9 |
| ROK IV |                                                                                                              |                                                                                                     |                   |    |         |   |                                       |                                    |                                |
| K1     | Czuje potrzebę nieustannego poszerzenia swoich kompetencji przez aktualizowanie wiedzy, uczestniczenie w     | Bezpieczny szpital - zarządzanie procesami i łańcuchem dostaw w logistyce                           | Wykład ćwiczenia  | 15 | ZZO     | 1 | W1, W4,W6, W8, W9, W10, W11, W14, W16 | U1, U2, U3, U7, U10, U16           | K1, K7                         |
|        |                                                                                                              | Marketing , a zachowania konsumentów na rynku usług zdrowotnych                                     | Wykład ćwiczenia  | 30 | egzamin | 2 | W1, W4,W6                             | U1, U2, U3, U12, U16               | K1, K4, K7                     |
|        |                                                                                                              | Zrównoważony rozwój społeczno-gospodarczy i społeczna                                               | ćwiczenia         | 17 | ZZO     | 1 | W1, W4, W9, W10, W12                  | U1, U2, U11, U14, U16              | K1, K3, K4                     |



Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

|       |                                                                                             |                                                                                |                   |    |         |   |                                                      |                                                                       |                                    |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----|---------|---|------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
|       | szkoleniach i aktywne działanie w obszarze badań, z którymi jest związany, przez całe życie | odpowiedzialność biznesu w ochronie zdrowia                                    |                   |    |         |   |                                                      |                                                                       |                                    |
|       |                                                                                             | Zarządzanie innowacjami i projektami w logistyce (wdrożenia)                   | Wykład ćwiczenia  | 20 | ZZO     | 1 | W1, W2, W3, W6, W14, W15, W16                        | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15                                        | K1, K2, K6, K7                     |
|       |                                                                                             | Komunikacja w biznesie (od strony technologicznej jak i od strony praktycznej) | Wykład ćwiczenia  | 15 | ZZO     | 1 | W7, W12, W13                                         | U1, U2, U3, U10, U11, U13, U15, U16                                   | K1, K3, K4, K5, K9                 |
|       |                                                                                             | Rola menedżera w organizacjach ochrony zdrowia                                 | Wykład ćwiczenia  | 20 | ZZO     | 1 | W1, W4,W6, W7, W9, W10, W11, W12, W13, W14, W15, W16 | U1, U2, U3, U4, U5, U6, U7, U8, U9, U10, U11, U12, U13, U14, U15, U16 | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K7, K8, K9 |
|       |                                                                                             | Praktyki zawodowe/godzinny dydaktyczne                                         | praktyki          | 50 | ZL      | 1 | W1, W8                                               | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15                                        | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9     |
| ROK I |                                                                                             |                                                                                |                   |    |         |   |                                                      |                                                                       |                                    |
| K2    | Odpowiedzialnie i rzetelnie wykorzystuje wyniki swoich badań naukowych                      | Etyka i prawo w badaniach i eksperymentach naukowych                           | Wykład ćwiczenia  | 20 | egzamin | 1 | W1, W2, W3, W5, W11, W15                             | U1, U2, U3, U4, U11                                                   | K1, K2, K3 K4 K6, K8, K9           |
|       |                                                                                             | Metodyka nauczania i praktyka dydaktyczna w szkole wyższej                     | Wykład seminarium | 10 | ZZO     | 1 | W1, W2, W3, W5, W15                                  | U1, U2, U3, U4, U5, U9, U11, U13, U15                                 | K1, K2, K3, K4, K6, K8, K9         |
|       |                                                                                             | Praktyki zawodowe/godzinny dydaktyczne                                         | praktyki          | 50 | ZL      | 1 | W1, W8                                               | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15                                        | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9     |

Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

| ROK II |                                                                        |                                                                                                        |                  |    |         |   |                                   |                                   |                                |
|--------|------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----|---------|---|-----------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|
| K2     | Odpowiedzialnie i rzetelnie wykorzystuje wyniki swoich badań naukowych | Biostatystyka                                                                                          | wykład           | 15 | ZZO     | 1 | W1, W2, W3, W8                    | U1, U2, U3, U4, U8                | K1, K2                         |
|        |                                                                        | Zarządzanie zasobami ludzkimi                                                                          | Wykład ćwiczenia | 30 | egzamin | 2 | W1, W4, W6, W7, W9, W13           | U1, U2, U3, U6, U11, U13, U16     | K1, K2, K3, K4, K5             |
|        |                                                                        | Język angielski                                                                                        | ćwiczenia        | 25 | egzamin | 1 | W1, W2                            | U1, U2, U13                       | K1, K2, K7, K9                 |
|        |                                                                        | Mierniki jakości - Standardy akredytacyjne, przygotowanie jednostki szpitalnej do oceny akredytacyjnej | Wykład ćwiczenia | 8  | ZZO     | 1 | W8, W9                            | U1, U2, U3, U6, U16               | K1, K2, K7                     |
|        |                                                                        | Zarządzanie finansami przedsiębiorstwa/projektu (do wyboru)                                            | Wykład ćwiczenia | 25 | ZZO     | 1 | W1, W4, W6, W7, W9, W10, W11, W12 | U1, U3, U6, U7, U8, U12, U14, U16 | K1, K2, K7                     |
|        |                                                                        | Zarządzanie projektami badawczymi                                                                      | Wykład ćwiczenia | 10 | ZZO     | 1 | W1, W2, W3, W5                    | U1, U2, U3, U4, U5, U11, U13      | K1, K2, K3, K4, K5, K7, K8     |
|        |                                                                        | Ochrona własności intelektualnej, Transfer i komercjalizacja wyników badań naukowych                   | wykład           | 15 | ZZO     | 1 | W1, W2, W3, W5, W11, W15          | U1, U2, U4, U5, U11, U13          | K1, K2, K4, K8, K9             |
|        |                                                                        | Praktyki zawodowe/godziny dydaktyczne                                                                  | praktyki         | 50 | ZL      | 1 | W1, W8                            | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15    | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9 |



Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

|         |                                                                        |                                                              |                  |    |     |   |                                                       |                                                                       |                                    |
|---------|------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|------------------|----|-----|---|-------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
|         |                                                                        | Seminarium doktoranckie                                      | seminarium       | 25 | ZL  | 1 | W1, W2, W3, W5                                        | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15                                        | K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9         |
| ROK III |                                                                        |                                                              |                  |    |     |   |                                                       |                                                                       |                                    |
| K2      | Odpowiedzialnie i rzetelnie wykorzystuje wyniki swoich badań naukowych | Seminarium doktoranckie                                      | seminarium       | 25 | ZL  | 1 | W1, W2, W3, W5                                        | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15                                        | K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9         |
| ROK IV  |                                                                        |                                                              |                  |    |     |   |                                                       |                                                                       |                                    |
| K2      | Odpowiedzialnie i rzetelnie wykorzystuje wyniki swoich badań naukowych | Zarządzanie innowacjami i projektami w logistyce (wdrożenia) | Wykład ćwiczenia | 20 | ZZO | 1 | W1, W2, W3, W6, W14, W15, W16                         | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15                                        | K1, K2, K6, K7                     |
|         |                                                                        | Rola menedżera w organizacjach ochrony zdrowia               | Wykład ćwiczenia | 20 | ZZO | 1 | W1, W4, W6, W7, W9, W10, W11, W12, W13, W14, W15, W16 | U1, U2, U3, U4, U5, U6, U7, U8, U9, U10, U11, U12, U13, U14, U15, U16 | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K7, K8, K9 |
|         |                                                                        | Praktyki zawodowe/godziny dydaktyczne                        | praktyki         | 50 | ZL  | 1 | W1, W8                                                | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15                                        | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9     |
| ROK I   |                                                                        |                                                              |                  |    |     |   |                                                       |                                                                       |                                    |



Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

|        |                                                                                                                                                       |                                                                       |                   |    |         |   |                                                 |                                             |                                |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-------------------|----|---------|---|-------------------------------------------------|---------------------------------------------|--------------------------------|
| K3     | Jest przygotowany do organizowania i kierowania pracą zespołów (pracowniczych, projektowych, zadaniowych) i organizacji w środowisku naukowym i pracy | Etyka i prawo w badaniach i eksperymentach naukowych                  | Wykład ćwiczenia  | 20 | egzamin | 1 | W1, W2, W3, W5, W11, W15                        | U1, U2, U3, U4, U11                         | K1, K2, K3,K4, K6, K8, K9      |
|        |                                                                                                                                                       | Organizacja pracy i zarządzanie placówkami w sektorze ochrony zdrowia | Wykład ćwiczenia  | 30 | egzamin | 2 | W1, W4,W6, W7, W9, W10, W11, W12, W13, W14, W15 | U1, U2, U3, U4, U6, U10, U11, U12, U14, U16 | K1, K3, K4, K6, K7             |
|        |                                                                                                                                                       | Planowanie i zarządzanie strategiczne a biznesplan                    | Wykład ćwiczenia  | 25 | egzamin | 2 | W1, W4,W6, W7,W9, W13, W14                      | U1, U2, U3, U4, U6,U10, U11, U12, U16       | K1, K3, K4, K6, K7, K8         |
|        |                                                                                                                                                       | Metodyka nauczania i praktyka dydaktyczna w szkole wyższej            | Wykład seminarium | 10 | ZZO     | 1 | W1, W2, W3, W5, W15                             | U1, U2, U3, U4, U5, U9, U11, U13, U15       | K1, K2, K3, K4, K6, K8, K9     |
|        |                                                                                                                                                       | Praktyki zawodowe/godzinny dydaktyczne                                | praktyki          | 50 | ZL      | 1 | W1, W8                                          | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15              | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9 |
|        |                                                                                                                                                       | Seminarium doktoranckie                                               | seminarium        | 25 | ZL      | 1 | W1, W2, W3, W5                                  | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15              | K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9     |
| ROK II |                                                                                                                                                       |                                                                       |                   |    |         |   |                                                 |                                             |                                |
| K3     | Jest przygotowany do organizowania i kierowania pracą zespołów (pracowniczych,                                                                        | Zarządzanie zasobami ludzkimi                                         | Wykład ćwiczenia  | 30 | egzamin | 2 | W1, W4,W6, W7, W9, W13                          | U1, U2, U3, U6, U11, U13, U16               | K1, K2, K3, K4, K5             |
|        |                                                                                                                                                       | Zarządzanie projektami badawczymi                                     | Wykład ćwiczenia  | 10 | ZZO     | 1 | W1, W2, W3, W5                                  | U1, U2, U3, U4, U5, U11, U13                | K1, K2, K3, K4, K5, K7, K8     |

Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

|         |                                                                                                                                                       |                                                                                                   |                  |    |     |   |                      |                                    |                                |
|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----|-----|---|----------------------|------------------------------------|--------------------------------|
|         | projektowych, zadaniowych) i organizacji w środowisku naukowym i pracy                                                                                | Praktyki zawodowe/godziny dydaktyczne                                                             | praktyki         | 50 | ZL  | 1 | W1, W8               | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15     | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9 |
|         |                                                                                                                                                       | Seminarium doktoranckie                                                                           | seminarium       | 25 | ZL  | 1 | W1, W2, W3, W5       | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15     | K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9     |
| ROK III |                                                                                                                                                       |                                                                                                   |                  |    |     |   |                      |                                    |                                |
| K3      | Jest przygotowany do organizowania i kierowania pracą zespołów (pracowniczych, projektowych, zadaniowych) i organizacji w środowisku naukowym i pracy | Sztuka negocjacji                                                                                 | Wykład ćwiczenia | 10 | ZZO | 1 | W1, W15              | U1, U2, U6, U9, U11, U13, U15, U16 | K1, K3, K4, K5, K7, K8, K9     |
|         |                                                                                                                                                       | Praktyki zawodowe/godziny dydaktyczne                                                             | praktyki         | 50 | ZL  | 1 | W1, W8               | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15     | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9 |
|         |                                                                                                                                                       | Seminarium doktoranckie                                                                           | seminarium       | 25 | ZL  | 1 | W1, W2, W3, W5       | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15     | K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9     |
| ROK IV  |                                                                                                                                                       |                                                                                                   |                  |    |     |   |                      |                                    |                                |
| K3      | Jest przygotowany do organizowania i kierowania pracą                                                                                                 | Zrównoważony rozwój społeczno-gospodarczy i społeczna odpowiedzialność biznesu w ochronie zdrowia | ćwiczenia        | 17 | ZZO | 1 | W1, W4, W9, W10, W12 | U1, U2, U11, U14, U16              | K1, K3, K4                     |

Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

|       |                                                                                                                   |                                                                                                                  |                          |    |         |   |                                                               |                                                                                   |                                          |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|----|---------|---|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|       | zespołów<br>(pracowniczych,<br>projektowych,<br>zadaniowych)<br>i organizacji<br>w środowisku<br>naukowym i pracy | Rola menedżera w organizacjach<br>ochrony zdrowia                                                                | Wykład<br>ćwiczenia      | 20 |         | 1 | W1, W4,W6,<br>W7, W9, W10,<br>W11, W12, W13,<br>W14, W15, W16 | U1, U2, U3, U4,<br>U5, U6, U7, U8,<br>U9, U10, U11,<br>U12, U13, U14,<br>U15, U16 | K1, K2, K3,<br>K4, K5, K6,<br>K7, K8, K9 |
|       |                                                                                                                   | Praktyki zawodowe/godziny<br>dydaktyczne                                                                         | praktyki                 | 50 | ZL      | 1 | W1, W8                                                        | U1, U2, U9,<br>U11, U13,<br>U14, U15                                              | K1, K2, K3,<br>K4, K5, K6,<br>K8, K9     |
| ROK I |                                                                                                                   |                                                                                                                  |                          |    |         |   |                                                               |                                                                                   |                                          |
| K4    | Ma świadomość<br>odpowiedzialności<br>za swoje działania<br>i zachowania się w<br>profesjonalny<br>sposób         | Etyka i prawo w badaniach i<br>eksperymentach naukowych                                                          | Wykład<br>ćwiczenia      | 20 | egzamin | 1 | W1, W2, W3,<br>W5, W11, W15                                   | U1, U2, U3,<br>U4, U11                                                            | K1, K2,<br>K3,K4, K6,<br>K8, K9          |
|       |                                                                                                                   | Organizacja pracy i zarządzanie<br>placówkami w sektorze ochrony<br>zdrowia                                      | Wykład<br>ćwiczenia      | 30 | egzamin | 2 | W1, W4,W6,<br>W7, W9, W10,<br>W11, W12, W13,<br>W14, W15      | U1, U2, U3,<br>U4, U6, U10,<br>U11, U12,<br>U14, U16                              | K1, K3, K4,<br>K6, K7                    |
|       |                                                                                                                   | Planowanie i zarządzanie<br>strategiczne a biznesplan                                                            | Wykład<br>ćwiczenia      | 25 | egzamin | 2 | W1, W4,W6,<br>W7,W9, W13,<br>W14                              | U1, U2, U3,<br>U4, U6,U10,<br>U11, U12, U16                                       | K1, K3, K4,<br>K6, K7, K8                |
|       |                                                                                                                   | Zakładanie i prowadzenie<br>działalności gospodarczej -<br>aspekty formalno-prawne,<br>organizacyjne i społeczne | Wykład<br>seminariu<br>m | 10 | ZZO     | 1 | W1, W4,W6,<br>W7, W8, W9,<br>W10, W11, W12,<br>W13            | U1, U2, U6,<br>U7, U14, U16                                                       | K1, K4 K6                                |



Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

|        |                                                                                            |                                                                                      |                    |    |         |   |                                   |                                       |                                |
|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----|---------|---|-----------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------|
|        |                                                                                            | Metodyka nauczania i praktyka dydaktyczna w szkole wyższej                           | Wykład seminarium  | 10 | ZZO     | 1 | W1, W2, W3, W5, W15               | U1, U2, U3, U4, U5, U9, U11, U13, U15 | K1, K2, K3, K4, K6, K8, K9     |
|        |                                                                                            | Metodologia badań i przygotowania publikacji naukowych                               | Wykład, seminarium | 20 | egzamin | 2 | W1, W2, W3, W5, W15               | U1, U2, U3, U4, U5, U9, U11, U13, U15 | K1, K2, K3, K4, K6, K8, K9     |
|        |                                                                                            | Praktyki zawodowe/godziny dydaktyczne                                                | praktyki           | 50 | ZL      | 2 | W1, W8                            | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15        | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9 |
|        |                                                                                            | Seminarium doktoranckie                                                              | seminarium         | 25 | ZL      | 1 | W1, W2, W3, W5                    | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15        | K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9     |
| ROK II |                                                                                            |                                                                                      |                    |    |         |   |                                   |                                       |                                |
| K4     | Ma świadomość odpowiedzialności za swoje działania i zachowania się w profesjonalny sposób | Prawo w ochronie zdrowia - obowiązujące regulacje                                    | Wykład seminarium  | 20 | egzamin | 2 | W1, W2, W3, W6, W9, W11, W13, W15 | U1, U2, U14                           | K1, K4                         |
|        |                                                                                            | Zarządzanie zasobami ludzkimi                                                        | Wykład ćwiczenia   | 30 | egzamin | 2 | W1, W4, W6, W7, W9, W13           | U1, U2, U3, U6, U11, U13, U16         | K1, K2, K3, K4, K5             |
|        |                                                                                            | Zarządzanie projektami badawczymi                                                    | Wykład ćwiczenia   | 10 | ZZO     | 1 | W1, W2, W3, W5                    | U1, U2, U3, U4, U5, U11, U13          | K1, K2, K3, K4, K5, K7, K8     |
|        |                                                                                            | Ochrona własności intelektualnej, Transfer i komercjalizacja wyników badań naukowych | wykład             | 15 | ZZO     | 1 | W1, W2, W3, W5, W11, W15          | U1, U2, U4, U5, U11, U13              | K1, K2, K4, K8, K9             |



Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

|         |                                                                                            |                                                                                                     |                   |    |         |   |                              |                                    |                                |
|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----|---------|---|------------------------------|------------------------------------|--------------------------------|
|         |                                                                                            | Praktyki zawodowe/godziny dydaktyczne                                                               | praktyki          | 50 | ZL      | 1 | W1, W8                       | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15     | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9 |
|         |                                                                                            | Seminarium doktoranckie                                                                             | seminarium        | 25 | ZL      | 1 | W1, W2, W3, W5               | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15     | K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9     |
| ROK III |                                                                                            |                                                                                                     |                   |    |         |   |                              |                                    |                                |
| K4      | Ma świadomość odpowiedzialności za swoje działania i zachowania się w profesjonalny sposób | Zarządzanie zmianą w organizacji                                                                    | Wykład ćwiczenia  | 15 | ZZO     | 1 | W1, W4, W6,W9, W12, W14, W15 | U1, U2, U3, U4, U6, U7, U10, U16   | K1, K4, K6, K7                 |
|         |                                                                                            | Sztuka negocjacji                                                                                   | Wykład ćwiczenia  | 10 | ZZO     | 1 | W1, W15                      | U1, U2, U6, U9, U11, U13, U15, U16 | K1, K3, K4, K5, K7, K8, K9     |
|         |                                                                                            | Zarządzanie ryzykiem roszczeń w szpitalu oraz konfliktem z wykorzystaniem grupy medyczno-prawniczej | Wykład seminarium | 20 | ZZO     | 1 | W1, W4, W6,W9, W11           | U1, U3, U6, U10                    | K1, K4, K7                     |
|         |                                                                                            | Praktyki zawodowe/godziny dydaktyczne                                                               | praktyki          | 50 | ZL      | 1 | W1, W8                       | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15     | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9 |
|         |                                                                                            | Seminarium doktoranckie                                                                             | seminarium        | 25 | ZL      | 1 | W1, W2, W3, W5               | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15     | K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9     |
| ROK IV  |                                                                                            |                                                                                                     |                   |    |         |   |                              |                                    |                                |
| K4      | Ma świadomość odpowiedzialności                                                            | Marketing , a zachowania konsumentów na rynku usług zdrowotnych                                     | Wykład ćwiczenia  | 30 | egzamin | 2 | W1, W4.W6                    | U1, U2, U3, U12, U16               | K1, K4, K7                     |

Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

|       |                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                   |                  |    |     |   |                                                      |                                                                       |                                    |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----|-----|---|------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
|       | za swoje działania i zachowania się w profesjonalny sposób                                                                                                                                                            | Zrównoważony rozwój społeczno-gospodarczy i społeczna odpowiedzialność biznesu w ochronie zdrowia | ćwiczenia        | 17 | ZZO | 1 | W1, W4, W9, W10, W12                                 | U1, U2, U11, U14, U16                                                 | K1, K3, K4                         |
|       |                                                                                                                                                                                                                       | Komunikacja w biznesie (od strony technologicznej jak i od strony praktycznej)                    | Wykład ćwiczenia | 15 | ZZO | 1 | W7, W12, W13                                         | U1, U2, U3, U10, U11, U13, U15, U16                                   | K1, K3, K4, K5, K9                 |
|       |                                                                                                                                                                                                                       | Rola menedżera w organizacjach ochrony zdrowia                                                    | Wykład ćwiczenia | 20 | ZZO | 1 | W1, W4,W6, W7, W9, W10, W11, W12, W13, W14, W15, W16 | U1, U2, U3, U4, U5, U6, U7, U8, U9, U10, U11, U12, U13, U14, U15, U16 | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K7, K8, K9 |
|       |                                                                                                                                                                                                                       | Praktyki zawodowe/godziny dydaktyczne                                                             | praktyki         | 50 | ZL  | 1 | W1, W8                                               | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15                                        | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9     |
| ROK I |                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                   |                  |    |     |   |                                                      |                                                                       |                                    |
| K5    | Sprawnie komunikuje się z nauczycielami akademickimi oraz innymi doktorantami w związku z procesem kształcenia i realizacją wspólnych badań naukowych oraz z otoczeniem za pomocą metod i środków przekazu informacji | Praktyki zawodowe/godziny dydaktyczne                                                             | praktyki         | 50 | ZL  | 2 | W1, W8                                               | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15                                        | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9     |
|       |                                                                                                                                                                                                                       | Seminarium doktoranckie                                                                           | seminarium       | 25 | ZL  | 1 | W1, W2, W3, W5                                       | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15                                        | K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9         |

Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

| ROK II  |                                                                                                                                                                                                                       |                                       |                     |    |         |   |                           |                                          |                                      |
|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------------|----|---------|---|---------------------------|------------------------------------------|--------------------------------------|
| K5      | Sprawnie komunikuje się z nauczycielami akademickimi oraz innymi doktorantami w związku z procesem kształcenia i realizacją wspólnych badań naukowych oraz z otoczeniem za pomocą metod i środków przekazu informacji | Zarządzanie zasobami ludzkimi         | Wykład<br>ćwiczenia | 30 | egzamin | 2 | W1, W4,W6,<br>W7, W9, W13 | U1, U2, U3,<br>U6, U11, U13,<br>U16      | K1, K2, K3,<br>K4, K5                |
|         |                                                                                                                                                                                                                       | Zarządzanie projektami badawczymi     | Wykład<br>ćwiczenia | 10 | ZZO     | 1 | W1, W2, W3,<br>W5         | U1, U2, U3,<br>U4, U5, U11,<br>U13       | K1, K2, K3,<br>K4, K5, K7,<br>K8     |
|         |                                                                                                                                                                                                                       | Praktyki zawodowe/godziny dydaktyczne | praktyki            | 50 | ZL      | 2 | W1, W8                    | U1, U2, U9,<br>U11, U13,<br>U14, U15     | K1, K2, K3,<br>K4, K5, K6,<br>K8, K9 |
|         |                                                                                                                                                                                                                       | Seminarium doktoranckie               | seminarium          | 25 | ZL      | 1 | W1, W2, W3,<br>W5         | U1, U2, U9,<br>U11, U13,<br>U14, U15     | K2, K3, K4,<br>K5, K6, K8,<br>K9     |
| ROK III |                                                                                                                                                                                                                       |                                       |                     |    |         |   |                           |                                          |                                      |
| K5      | Sprawnie komunikuje się z nauczycielami akademickimi oraz innymi doktorantami w związku z procesem kształcenia i realizacją wspólnych badań naukowych oraz z otoczeniem za pomocą metod i środków przekazu informacji | Sztuka negocjacji                     | Wykład<br>ćwiczenia | 10 | ZZO     | 1 | W1, W15                   | U1, U2, U6,<br>U9, U11, U13,<br>U15, U16 | K1, K3, K4,<br>K5, K7, K8,<br>K9     |
|         |                                                                                                                                                                                                                       | Praktyki zawodowe/godziny dydaktyczne | praktyki            | 50 | ZL      | 2 | W1, W8                    | U1, U2, U9,<br>U11, U13,<br>U14, U15     | K1, K2, K3,<br>K4, K5, K6,<br>K8, K9 |
|         |                                                                                                                                                                                                                       | Seminarium doktoranckie               | seminarium          | 25 | ZL      | 1 | W1, W2, W3,<br>W5         | U1, U2, U9,<br>U11, U13,<br>U14, U15     | K2, K3, K4,<br>K5, K6, K8,<br>K9     |

Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

| ROK IV |                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                |                     |          |         |    |                                                               |                                                                                      |                                          |
|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------|---------|----|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|        |                                                                                                                                                                                                                       | Komunikacja w biznesie (od strony technologicznej jak i od strony praktycznej) | Wykład<br>ćwiczenia | 15       | ZZO     | 1  | W7, W12, W13                                                  | U1, U2, U3,<br>U10, U11,<br>U13, U15, U16                                            | K1, K3, K4,<br>K5, K9                    |
| K5     | Sprawnie komunikuje się z nauczycielami akademickimi oraz innymi doktorantami w związku z procesem kształcenia i realizacją wspólnych badań naukowych oraz z otoczeniem za pomocą metod i środków przekazu informacji | Rola menedżera w organizacjach ochrony zdrowia                                 | Wykład<br>ćwiczenia | 20       | ZZO     | 1  | W1, W4,W6,<br>W7, W9, W10,<br>W11, W12, W13,<br>W14, W15, W16 | U1, U2, U3,<br>U4, U5, U6,<br>U7, U8, U9,<br>U10, U11,<br>U12, U13,<br>U14, U15, U16 | K1, K2, K3,<br>K4, K5, K6,<br>K7, K8, K9 |
|        |                                                                                                                                                                                                                       | Praktyki zawodowe/godzinny dydaktyczne                                         |                     |          |         |    |                                                               |                                                                                      |                                          |
|        |                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                |                     | praktyki | 50      | ZL | 1                                                             | W1, W8                                                                               | U1, U2, U9,<br>U11, U13,<br>U14, U15     |
| ROK I  |                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                |                     |          |         |    |                                                               |                                                                                      |                                          |
| K6     | Ma wykształconą zdolność adaptacji                                                                                                                                                                                    | Etyka i prawo w badaniach i eksperymentach naukowych                           | Wykład<br>ćwiczenia | 20       | egzamin | 1  | W1, W2, W3,<br>W5, W11, W15                                   | U1, U2, U3,<br>U4, U11                                                               | K1, K2,<br>K3,K4, K6,<br>K8, K9          |
|        |                                                                                                                                                                                                                       | Organizacja pracy i zarządzanie placówkami w sektorze ochrony zdrowia          | Wykład<br>ćwiczenia | 30       | egzamin | 2  | W1, W4,W6,<br>W7, W9, W10,<br>W11, W12, W13,<br>W14, W15      | U1, U2, U3,<br>U4, U6, U10,<br>U11, U12,<br>U14, U16                                 | K1, K3, K4,<br>K6, K7                    |



Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

|                                            |                                                                                                         |                       |    |         |   |                                                    |                                             |                                      |
|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|----|---------|---|----------------------------------------------------|---------------------------------------------|--------------------------------------|
| i działania w zmiennych i nowych warunkach | Planowanie i zarządzanie strategiczne a biznesplan                                                      | Wykład<br>ćwiczenia   | 25 | egzamin | 2 | W1, W4,W6,<br>W7,W9, W13,<br>W14                   | U1, U2, U3,<br>U4, U6,U10,<br>U11, U12, U16 | K1, K3, K4,<br>K6, K7, K8            |
|                                            | Ekonomia menedżerska w ochronie zdrowia                                                                 | Wykład<br>ćwiczenia   | 30 | egzamin | 2 | W1, W4,W6,<br>W7, W8, W9,<br>W10, W16              | U1, U2, U3,<br>U4, U6, U7,<br>U8, U16       | K1, K6, K7                           |
|                                            | Zakładanie i prowadzenie działalności gospodarczej - aspekty formalno-prawne, organizacyjne i społeczne | Wykład<br>seminarium  | 10 | ZZO     | 1 | W1, W4,W6,<br>W7, W8, W9,<br>W10, W11, W12,<br>W13 | U1, U2, U6,<br>U7, U14, U16                 | K1, K4 K6                            |
|                                            | Zasady bezpieczeństwa i higieny pracy                                                                   | wykład                | 5  | ZL      | 0 | W1, W11                                            | U1, U2, U9,<br>U14                          | K1, K6                               |
|                                            | Metodyka nauczania i praktyka dydaktyczna w szkole wyższej                                              | Wykład<br>seminarium  | 10 | ZZO     | 1 | W1, W2, W3,<br>W5, W15                             | U1, U2, U3,<br>U4, U5, U9,<br>U11, U13, U15 | K1, K2, K3,<br>K4, K6, K8,<br>K9     |
|                                            | Metodologia badań i przygotowania publikacji naukowych                                                  | Wykład,<br>seminarium | 20 | egzamin | 2 | W1, W2, W3,<br>W5, W15                             | U1, U2, U3,<br>U4, U5, U9,<br>U11, U13, U15 | K1, K2, K3,<br>K4, K6, K8,<br>K9     |
|                                            | Praktyki zawodowe/godziny dydaktyczne                                                                   | praktyki              | 50 | ZL      | 2 | W1, W8                                             | U1, U2, U9,<br>U11, U13,<br>U14, U15        | K1, K2, K3,<br>K4, K5, K6,<br>K8, K9 |
|                                            | Seminarium doktoranckie                                                                                 | seminarium            | 25 | ZL      | 1 | W1, W2, W3,<br>W5                                  | U1, U2, U9,<br>U11, U13,<br>U14, U15        | K2, K3, K4,<br>K5, K6, K8,<br>K9     |

ROK II

**Biuro Projektu**

90-131 Łódź, ul. Lindleya 6  
tel. +48 602615250

109

Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

|         |                                                                               |                                                                                          |                  |    |         |   |                                       |                                   |                                |
|---------|-------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----|---------|---|---------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|
| K6      | Ma wykształconą zdolność adaptacji i działania w zmiennych i nowych warunkach | Praktyki zawodowe/godziny dydaktyczne                                                    | praktyki         | 50 | ZL      | 1 | W1, W8                                | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15    | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9 |
|         |                                                                               | Seminarium doktoranckie                                                                  | seminarium       | 25 | ZL      | 1 | W1, W2, W3, W5                        | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15    | K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9     |
| ROK III |                                                                               |                                                                                          |                  |    |         |   |                                       |                                   |                                |
| K6      | Ma wykształconą zdolność adaptacji i działania w zmiennych i nowych warunkach | Zarządzanie ryzykiem w ochronie zdrowia                                                  | Wykład ćwiczenia | 30 | egzamin | 2 | W1, W4,W6, W8, W11                    | U1, U2, U3, U4, U6, U10, U14, U16 | K1, K6, K7                     |
|         |                                                                               | Zarządzanie zmianą w organizacji                                                         | Wykład ćwiczenia | 15 | ZZO     | 1 | W1, W4, W6,W9, W12, W14, W15          | U1, U2, U3, U4, U6, U7, U10, U16  | K1, K4, K6, K7                 |
|         |                                                                               | Zarządzanie logistyczną składową ryzyka w ochronie zdrowia                               | Wykład ćwiczenia | 10 | ZZO     | 1 | W6, W16                               | U1, U2, U3, U4, U10, U16          | K1, K6, K7                     |
|         |                                                                               | Zastosowanie czynnych metod zarządzaniem ryzykiem w podmiotach leczniczych               | Wykład ćwiczenia | 15 | ZZO     | 1 | W1, W6                                | U1, U2, U3, U4, U10               | K1, K6, K7                     |
|         |                                                                               | Metody analiz ekonomicznych i modele symulacyjne w zarządzaniu systemami ochrony zdrowia | Wykład ćwiczenia | 20 | ZZO     | 1 | W1, W4,W6, W8, W9, W10, W12, W14, W16 | U1, U2, U3, U4, U6, U7, U8        | K1, K6, K7                     |
|         |                                                                               | Praktyki zawodowe/godziny dydaktyczne                                                    | praktyki         | 50 | ZL      | 1 | W1, W8                                | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15    | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9 |



Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

|        |                                                                                                                      |                                                                       |                  |    |         |   |                                                      |                                                                       |                                    |
|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|------------------|----|---------|---|------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
|        |                                                                                                                      | Seminarium doktoranckie                                               | seminarium       | 25 | ZL      | 1 | W1, W2, W3, W5                                       | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15                                        | K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9         |
| ROK IV |                                                                                                                      |                                                                       |                  |    |         |   |                                                      |                                                                       |                                    |
| K6     | Ma wykształconą zdolność adaptacji i działania w zmiennych i nowych warunkach                                        | Zarządzanie innowacjami i projektami w logistyce (wdrożenia)          | Wykład ćwiczenia | 20 | ZZO     | 1 | W1, W2, W3, W6, W14, W15, W16                        | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15                                        | K1, K2, K6, K7                     |
|        |                                                                                                                      | Rola menedżera w organizacjach ochrony zdrowia                        | Wykład ćwiczenia | 20 | ZZO     | 1 | W1, W4,W6, W7, W9, W10, W11, W12, W13, W14, W15, W16 | U1, U2, U3, U4, U5, U6, U7, U8, U9, U10, U11, U12, U13, U14, U15, U16 | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K7, K8, K9 |
|        |                                                                                                                      | Praktyki zawodowe/godzinny dydaktyczne                                | praktyki         | 50 | ZL      | 1 | W1, W8                                               | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15                                        | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9     |
| ROK I  |                                                                                                                      |                                                                       |                  |    |         |   |                                                      |                                                                       |                                    |
| K7     | Nieustannie rozwija i wykorzystuje swoją kreatywność, analityczne podejście do problemów i zdolności interpersonalne | Organizacja pracy i zarządzanie placówkami w sektorze ochrony zdrowia | Wykład ćwiczenia | 30 | egzamin | 2 | W1, W4,W6, W7, W9, W10, W11, W12, W13, W14, W15      | U1, U2, U3, U4, U6, U10, U11, U12, U14, U16                           | K1, K3, K4, K6, K7                 |
|        |                                                                                                                      | Planowanie i zarządzanie strategiczne a biznesplan                    | Wykład ćwiczenia | 25 | egzamin | 2 | W1, W4,W6, W7,W9, W13, W14                           | U1, U2, U3, U4, U6,U10, U11, U12, U16                                 | K1, K3, K4, K6, K7, K8             |
|        |                                                                                                                      | Ekonomia menedżerska w ochronie zdrowia                               | Wykład ćwiczenia | 30 | egzamin | 2 | W1, W4,W6, W7, W8, W9, W10, W16                      | U1, U2, U3, U4, U6, U7, U8, U16                                       | K1, K6, K7                         |



Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

| ROK II  |                                                                                                                      |                                                                                                        |                  |    |         |   |                                 |                                   |                            |
|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----|---------|---|---------------------------------|-----------------------------------|----------------------------|
| K7      | Nieustannie rozwija i wykorzystuje swoją kreatywność, analityczne podejście do problemów i zdolności interpersonalne | Język angielski                                                                                        | ćwiczenia        | 25 | egzamin | 1 | W1, W2                          | U1, U2, U13                       | K1, K2, K7, K9             |
|         |                                                                                                                      | Mierniki jakości - Standardy akredytacyjne, przygotowanie jednostki szpitalnej do oceny akredytacyjnej | Wykład ćwiczenia | 8  | ZZO     | 1 | W8, W9                          | U1, U2, U3, U6, U16               | K1, K2, K7                 |
|         |                                                                                                                      | Zarządzanie finansami przedsiębiorstwa/projektu (do wyboru)                                            | Wykład ćwiczenia | 25 | ZZO     | 1 | W1, W4,W6, W7,W9, W10, W11, W12 | U1,U3, U6, U7, U8, U12, U14, U16  | K1, K2, K7                 |
|         |                                                                                                                      | Zarządzanie projektami badawczymi                                                                      | Wykład ćwiczenia | 10 | ZZO     | 1 | W1, W2, W3, W5                  | U1, U2, U3, U4, U5, U11, U13      | K1, K2, K3, K4, K5, K7, K8 |
|         |                                                                                                                      | Bezpieczeństwo świadczeń medycznych w szpitalnej opiece zdrowotnej                                     | Wykład ćwiczenia | 10 | ZZO     | 1 | W1, W6, W8, W9, W10, W12        | U1, U6, U7, U10                   | K1, K7                     |
| ROK III |                                                                                                                      |                                                                                                        |                  |    |         |   |                                 |                                   |                            |
| K7      | Nieustannie rozwija i wykorzystuje swoją kreatywność, analityczne podejście do problemów                             | Zarządzanie ryzykiem w ochronie zdrowia                                                                | Wykład ćwiczenia | 30 | egzamin | 2 | W1, W4,W6, W8, W11              | U1, U2, U3, U4, U6, U10, U14, U16 | K1, K6, K7                 |
|         |                                                                                                                      | Zarządzanie zmianą w organizacji                                                                       | Wykład ćwiczenia | 15 | ZZO     | 1 | W1, W4, W6,W9, W12, W14, W15    | U1, U2, U3, U4, U6, U7, U10, U16  | K1, K4, K6, K7             |
|         |                                                                                                                      | Zarządzanie logistyczną składową ryzyka w ochronie zdrowia                                             | Wykład ćwiczenia | 10 | ZZO     | 1 | W6, W16                         | U1, U2, U3, U4, U10, U16          | K1, K6, K7                 |



Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

|        |                                                                                                                      |                                                                                          |                     |    |         |   |                                                      |                                                                       |                                    |
|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----|---------|---|------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
|        | i zdolności interpersonalne                                                                                          | Zastosowanie czynnych metod zarządzaniem ryzykiem w podmiotach leczniczych               | Wykład<br>ćwiczenia | 15 | ZZO     | 1 | W1, W6                                               | U1, U2, U3, U4, U10                                                   | K1, K6, K7                         |
|        |                                                                                                                      | Metody analiz ekonomicznych i modele symulacyjne w zarządzaniu systemami ochrony zdrowia | Wykład<br>ćwiczenia | 20 | ZZO     | 1 | W1, W4,W6, W8, W9, W10, W12, W14, W16                | U1, U2, U3, U4, U6, U7, U8                                            | K1, K6, K7                         |
| ROK IV |                                                                                                                      |                                                                                          |                     |    |         |   |                                                      |                                                                       |                                    |
| K7     | Nieustannie rozwija i wykorzystuje swoją kreatywność, analityczne podejście do problemów i zdolności interpersonalne | Bezpieczny szpital - zarządzanie procesami i łańcuchem dostaw w logistyce                | Wykład<br>ćwiczenia | 15 | ZZO     | 1 | W1, W4,W6, W8, W9, W10, W11, W14, W16                | U1, U2, U3, U7, U10, U16                                              | K1, K7                             |
|        |                                                                                                                      | Marketing , a zachowania konsumentów na rynku usług zdrowotnych                          | Wykład<br>ćwiczenia | 30 | egzamin | 2 | W1, W4,W6                                            | U1, U2, U3, U12, U16                                                  | K1, K4, K7                         |
|        |                                                                                                                      | Zarządzanie innowacjami i projektami w logistyce (wdrożenia)                             | Wykład<br>ćwiczenia | 20 | ZZO     | 1 | W1, W2, W3, W6, W14, W15, W16                        | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15                                        | K1, K2, K6, K7                     |
|        |                                                                                                                      | Rola menedżera w organizacjach ochrony zdrowia                                           | Wykład<br>ćwiczenia | 20 | ZZO     | 1 | W1, W4,W6, W7, W9, W10, W11, W12, W13, W14, W15, W16 | U1, U2, U3, U4, U5, U6, U7, U8, U9, U10, U11, U12, U13, U14, U15, U16 | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K7, K8, K9 |
| ROK I  |                                                                                                                      |                                                                                          |                     |    |         |   |                                                      |                                                                       |                                    |



Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

|        |                                                                                                                                               |                                                                                      |                       |    |         |   |                              |                                        |                                |
|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|----|---------|---|------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------|
| K8     | Jest przygotowany do odważnego przekazywania i obrony własnych poglądów nie tylko w sprawach zawodowych za pomocą dobrze dobranych argumentów | Etyka i prawo w badaniach i eksperymentach naukowych                                 | Wykład<br>ćwiczenia   | 20 | egzamin | 1 | W1, W2, W3, W5, W11, W15     | U1, U2, U3, U4, U11                    | K1, K2, K3, K4, K6, K8, K9     |
|        |                                                                                                                                               | Planowanie i zarządzanie strategiczne a biznesplan                                   | Wykład<br>ćwiczenia   | 25 | egzamin | 2 | W1, W4, W6, W7, W9, W13, W14 | U1, U2, U3, U4, U6, U10, U11, U12, U16 | K1, K3, K4, K6, K7, K8         |
|        |                                                                                                                                               | Metodyka nauczania i praktyka dydaktyczna w szkole wyższej                           | Wykład<br>seminarium  | 10 | ZZO     | 1 | W1, W2, W3, W5, W15          | U1, U2, U3, U4, U5, U9, U11, U13, U15  | K1, K2, K3, K4, K6, K8, K9     |
|        |                                                                                                                                               | Metodologia badań i przygotowania publikacji naukowych                               | Wykład,<br>seminarium | 20 | egzamin | 2 | W1, W2, W3, W5, W15          | U1, U2, U3, U4, U5, U9, U11, U13, U15  | K1, K2, K3, K4, K6, K8, K9     |
|        |                                                                                                                                               | Praktyki zawodowe/godziny dydaktyczne                                                | praktyki              | 50 | ZL      | 2 | W1, W8                       | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15         | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9 |
|        |                                                                                                                                               | Seminarium doktoranckie                                                              | seminarium            | 25 | ZL      | 1 | W1, W2, W3, W5               | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15         | K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9     |
| ROK II |                                                                                                                                               |                                                                                      |                       |    |         |   |                              |                                        |                                |
| K8     | Jest przygotowany do odważnego przekazywania i obrony własnych poglądów nie tylko w sprawach zawodowych za                                    | Zarządzanie projektami badawczymi                                                    | Wykład<br>ćwiczenia   | 10 | ZZO     | 1 | W1, W2, W3, W5               | U1, U2, U3, U4, U5, U11, U13           | K1, K2, K3, K4, K5, K7, K8     |
|        |                                                                                                                                               | Ochrona własności intelektualnej, Transfer i komercjalizacja wyników badań naukowych | wykład                | 15 | ZZO     | 1 | W1, W2, W3, W5, W11, W15     | U1, U2, U4, U5, U11, U13               | K1, K2, K4, K8, K9             |
|        |                                                                                                                                               | Praktyki zawodowe/godziny dydaktyczne                                                | praktyki              | 50 | ZL      | 1 | W1, W8                       | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15         | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9 |



Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

|         |                                                                                                                                               |                                                |                  |    |     |   |                                                      |                                                                       |                                    |
|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|------------------|----|-----|---|------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
|         | pomocą dobrze dobranych argumentów                                                                                                            | Seminarium doktoranckie                        | seminarium       | 25 | ZL  | 1 | W1, W2, W3, W5                                       | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15                                        | K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9         |
| ROK III |                                                                                                                                               |                                                |                  |    |     |   |                                                      |                                                                       |                                    |
| K8      | Jest przygotowany do odważnego przekazywania i obrony własnych poglądów nie tylko w sprawach zawodowych za pomocą dobrze dobranych argumentów | Sztuka negocjacji                              | Wykład ćwiczenia | 10 | ZZO | 1 | W1, W15                                              | U1, U2, U6, U9, U11, U13, U15, U16                                    | K1, K3, K4, K5, K7, K8, K9         |
|         |                                                                                                                                               | Praktyki zawodowe/godziny dydaktyczne          | praktyki         | 50 | ZL  | 1 | W1, W8                                               | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15                                        | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9     |
|         |                                                                                                                                               | Seminarium doktoranckie                        | seminarium       | 25 | ZL  | 1 | W1, W2, W3, W5                                       | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15                                        | K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9         |
| ROK IV  |                                                                                                                                               |                                                |                  |    |     |   |                                                      |                                                                       |                                    |
| K8      | Jest przygotowany do odważnego przekazywania i obrony własnych poglądów nie tylko w sprawach zawodowych za pomocą dobrze dobranych argumentów | Rola menedżera w organizacjach ochrony zdrowia | Wykład ćwiczenia | 20 | ZZO | 1 | W1, W4,W6, W7, W9, W10, W11, W12, W13, W14, W15, W16 | U1, U2, U3, U4, U5, U6, U7, U8, U9, U10, U11, U12, U13, U14, U15, U16 | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K7, K8, K9 |
|         |                                                                                                                                               | Praktyki zawodowe/godziny dydaktyczne          | praktyki         | 50 | ZL  | 1 | W1, W8                                               | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15                                        | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9     |
| ROK I   |                                                                                                                                               |                                                |                  |    |     |   |                                                      |                                                                       |                                    |



Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

|         |                                                                       |                                                                                      |                     |    |         |   |                          |                                       |                                |
|---------|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----|---------|---|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------|
| K9      | Przestrzega zasad i standardów etycznych, dobrych obyczajów naukowych | Etyka i prawo w badaniach i eksperymentach naukowych                                 | Wykład<br>ćwiczenia | 20 | egzamin | 1 | W1, W2, W3, W5, W11, W15 | U1, U2, U3, U4, U11                   | K1, K2, K3,K4, K6, K8, K9      |
|         |                                                                       | Metodyka nauczania i praktyka dydaktyczna w szkole wyższej                           | Wykład seminarium   | 10 | ZZO     | 1 | W1, W2, W3, W5, W15      | U1, U2, U3, U4, U5, U9, U11, U13, U15 | K1, K2, K3, K4, K6, K8, K9     |
|         |                                                                       | Metodologia badań i przygotowania publikacji naukowych                               | Wykład, seminarium  | 20 | egzamin | 2 | W1, W2, W3, W5, W15      | U1, U2, U3, U4, U5, U9, U11, U13, U15 | K1, K2, K3, K4, K6, K8, K9     |
|         |                                                                       | Praktyki zawodowe/godzinny dydaktyczne                                               | praktyki            | 50 | ZL      | 2 | W1, W8                   | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15        | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9 |
|         |                                                                       | Seminarium doktoranckie                                                              | seminarium          | 25 | ZL      | 1 | W1, W2, W3, W5           | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15        | K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9     |
| ROK II  |                                                                       |                                                                                      |                     |    |         |   |                          |                                       |                                |
| K9      | Przestrzega zasad i standardów etycznych, dobrych obyczajów naukowych | Język angielski                                                                      | ćwiczenia           | 25 | egzamin | 1 | W1, W2                   | U1, U2, U13                           | K1, K2, K7, K9                 |
|         |                                                                       | Ochrona własności intelektualnej, Transfer i komercjalizacja wyników badań naukowych | wykład              | 15 | ZZO     | 1 | W1, W2, W3, W5, W11, W15 | U1, U2, U4, U5, U11, U13              | K1, K2, K4, K8, K9             |
|         |                                                                       | Praktyki zawodowe/godzinny dydaktyczne                                               | praktyki            | 50 | ZL      | 1 | W1, W8                   | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15        | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9 |
|         |                                                                       | Seminarium doktoranckie                                                              | seminarium          | 25 | ZL      | 1 | W1, W2, W3, W5           | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15        | K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9     |
| ROK III |                                                                       |                                                                                      |                     |    |         |   |                          |                                       |                                |

Projekt „InterDoktorMen – Budowanie nowej jakości i efektywności kształcenia w formule studiów doktoranckich dla menedżerów ochrony zdrowia na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi” (POWR.03.02.00-00-I027/16) współfinansowany ze środków Unii Europejskiej, z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

|        |                                                                       |                                                                                |                  |    |     |   |                                                      |                                                                       |                                    |
|--------|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|------------------|----|-----|---|------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
| K9     | Przestrzega zasad i standardów etycznych, dobrych obyczajów naukowych | Sztuka negocjacji                                                              | Wykład ćwiczenia | 10 | ZZO | 1 | W1, W15                                              | U1, U2, U6, U9, U11, U13, U15, U16                                    | K1, K3, K4, K5, K7, K8, K9         |
|        |                                                                       | Praktyki zawodowe/godzin dydaktyczne                                           | praktyki         | 50 | ZL  | 1 | W1, W8                                               | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15                                        | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9     |
|        |                                                                       | Seminarium doktoranckie                                                        | seminarium       | 25 | ZL  | 1 | W1, W2, W3, W5                                       | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15                                        | K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9         |
| ROK IV |                                                                       |                                                                                |                  |    |     |   |                                                      |                                                                       |                                    |
| K9     | Przestrzega zasad i standardów etycznych, dobrych obyczajów naukowych | Komunikacja w biznesie (od strony technologicznej jak i od strony praktycznej) | Wykład ćwiczenia | 15 | ZZO | 1 | W7, W12, W13                                         | U1, U2, U3, U10, U11, U13, U15, U16                                   | K1, K3, K4, K5, K9                 |
|        |                                                                       | Rola menedżera w organizacjach ochrony zdrowia                                 | Wykład ćwiczenia | 20 | ZZO | 1 | W1, W4,W6, W7, W9, W10, W11, W12, W13, W14, W15, W16 | U1, U2, U3, U4, U5, U6, U7, U8, U9, U10, U11, U12, U13, U14, U15, U16 | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K7, K8, K9 |
|        |                                                                       | Praktyki zawodowe/godzin dydaktyczne                                           | praktyki         | 50 | ZL  | 1 | W1, W8                                               | U1, U2, U9, U11, U13, U14, U15                                        | K1, K2, K3, K4, K5, K6, K8, K9     |